

УТВЕРЖДАЮ
 Декан факультета

 (подпись) Шматко А. Д.
 ФИО
 «___» _____ 20__

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Направление/специальность подготовки	27.04.05 Инноватика
Специализация/профиль/программа подготовки	Управление инновационными проектами
Уровень высшего образования	Магистратура
Форма обучения	Заочная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
1	2	5	180	4	2	0	2	176	0	0	176	ЭКЗ.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)**

27.04.05 Инноватика

год набора группы: 2024

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Волкова Анастасия Анатольевна, к.э.н., доцент

Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПСК-1.2 — способность обеспечить проведение учета и анализа инновационной деятельности и ее финансового обеспечения и обеспечения товарно-материальными ресурсами

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

ПСК-1.2

знания:

- методы коммерциализации инновационных идей;
- методы анализа финансовых результатов коммерциализации научных разработок;
- принципы организации финансирования инновационных проектов;
- методы оценки конкурентоспособности новой продукции;
- методы оценки затрат и результатов инновационной деятельности;
- методы инвестиционного анализа и бизнес-планирования инновационных проектов;
- методы оценки инновационного потенциала организаций;
- методы и источники финансирования инновационной деятельности;

умения:

- выбирать оптимальное решение из множества вариантов коммерциализации инновационных идей, новых продуктов;
- разрабатывать идеи создания продуктов для новых рынков, опираясь на результаты финансово-экономического анализа.
- использовать методы финансового менеджмента, уметь внедрять их на наукоемких производствах;
- контролировать ресурсно-временные проектные показатели инвестиционного проекта;
- оценивать затраты на реализацию инновационного проекта;
- применять инструменты финансового менеджмента на практике;

навыки:

- анализа и обоснования финансовых и инвестиционных решений;
- постановки задач на исследование рынков новых продуктов;
- организации работ и эффективного взаимодействия всех структурных подразделений организации, направлять деятельность на развитие и совершенствование производства с учетом их инновационного потенциала.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *27.04.05 Инноватика*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗРАБОТОК И ИССЛЕДОВАНИЙ, ВЫСШАЯ МАТЕМАТИКА В НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ, УПРАВЛЕНИЕ МЕЖКУЛЬТУРНЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ, ПРАКТИКУМ ПО ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОРГАНИЗАЦИИ, ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ПРАКТИКА**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-4 — Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности
- ОПК-5 — Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии
- УК-1 — Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
- УК-2 — Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-3 — Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
- УК-4 — Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
- УК-5 — Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 з.е., 180 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-1.2
1	2	Раздел 1. Экономические основы инновационной деятельности. Базовые понятия экономики инновационной деятельности. Экономическое обоснование инновационных решений. Эффективность как универсальный критерий принятия решений в инновационной деятельности. Методы прогнозирования экономических показателей инноваций.	87	2	1	1	85	50
1	2	Раздел 2. Финансовое обеспечение инновационной деятельности. Источники и формы финансирования инноваций. Венчурное финансирование: сущность и особенности. Система финансирования инноваций в России. Механизмы государственной поддержки инновационной деятельности.	93	2	1	1	91	50
Всего за 2 семестр			180	4	2	2	176	100
Всего по дисциплине			180	4	2	2	176	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Экономические основы инновационной деятельности.	Методы экономического анализа и прогнозирования инновационной деятельности, исследования процессов в области управления финансами; методы оценки и анализа качества и результативности труда, затрат и результатов деятельности научно-производственного коллектива.	1
2	Раздел 2. Финансовое обеспечение инновационной деятельности.	Методы повышения экономической эффективности работы организации, роста объемов сбыта продукции и увеличения прибыли, качества и конкурентоспособности производимой продукции.	1
Всего за 2 семестр			2

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Экономические основы инновационной деятельности.	Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	85
2	Раздел 2. Финансовое обеспечение инновационной деятельности.	Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	91
Всего за 2 семестр			176

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2					Контр.Р.	ДР				ДР					Вопр. Экз	ДР	

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;

- Контр.Р. – контрольная работа;
- Вопр. Экз – вопросы к экзамену.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- контрольная работа;
- вопросы к экзамену.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- экзамен.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Инновационная политика. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.
2. . Теоретическая инноватика. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.
3. . Финансы. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

5.3. Периодические издания:

не требуются.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://library.voenmeh.ru> — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
2. <https://ibooks.ru/> — ЭБС Айбукс.ру - это большой выбор актуальной литературы для вашей библиотеки в электронном виде;
3. <https://e.lanbook.com/> — ЭБС Лань;
4. <https://urait.ru> — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов..

Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *27.04.05 Инноватика*. Дисциплина реализуется на факультете *Р* Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:
ПСК-1.2 способность обеспечить проведение учета и анализа инновационной деятельности и ее финансового обеспечения и обеспечения товарно-материальными ресурсами.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с источниками и формами финансирования инноваций; венчурном финансировании, его сущностях и особенностях; системой финансирования инноваций в России; механизмах государственной поддержки инновационной деятельности.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- контрольная работа;
- вопросы к экзамену.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- экзамен.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 з.е., **180 ч**. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**2 ч.**), практические занятия (**2 ч.**), самостоятельная работа студента (**176 ч**).

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 180 ч., из них 4 ч. аудиторных занятий, и 176 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Экономические основы инновационной деятельности.		
Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	. Финансы: Москва: Юрайт, 2020 (Выборочно по разделам)	85
Итого по разделу 1		85
Раздел 2. Финансовое обеспечение инновационной деятельности.		
Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	. Теоретическая инноватика: Москва: Юрайт, 2020 (Выборочно по разделам) . Инновационная политика: Москва: Юрайт, 2020 (Выборочно по разделам)	91
Итого по разделу 2		91

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- контрольная работа;
- вопросы к экзамену;
- экзамен.

Критерии оценивания

Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Контрольная работа

Примеры заданий контрольной работы:

1. Стоимость товарного знака равна 30% от прибыли реализации продукции, защищенной этим товарным знаком. Ожидается, что объем реализуемой продукции за срок действия товарного знака составит 250 000 единиц. Предполагаемая цена единицы продукции, защищенной товарным знаком, равна 60 руб. Норма прибыли 20%. Определить стоимость товарного знака.
2. Стоимость лицензии на инновационную разработку составляет 25% от ожидаемой прибыли покупателя лицензии. Среднегодовой выпуск продукции равен 20000 единиц. Цена единицы продукции 70 руб. Срок действия лицензии 6 лет. Период освоения предмета лицензии 1 год. Норма прибыли равна 15%. Определить стоимость лицензии.

Вопросы к экзамену

1. Инновационная деятельность в системе рыночной экономики.
2. Факторы, определяющие инновационную деятельность.
3. Классификация инноваций. Подрывающие и поддерживающие инновации.
4. Сущность планирования инноваций.
5. Метод ведущих пользователей в системе поиска инновационных идей.
6. Система внутрифирменного планирования инноваций.
7. Корпоративные стратегии инновационного развития. Стратегия «технологического лидера».
8. Корпоративные стратегии инновационного развития. Имитационные стратегии.
9. Содержание и структура инновационного процесса. Линейный и системный инновационный процесс.
10. Открытые и закрытые инновации.
11. Национальная инновационная система и ее элементы.
12. Технопарковые структуры: бизнес-инкубаторы, технопарки, инновационно-технологические центры.
13. Виды инновационных проектов.
14. Этапы создания и реализации инновационного проекта.
15. Оценка эффективности инновационных проектов. Качественные и количественные методы оценки инновационных проектов.
16. Венчурные организации в системе финансирования инновационной деятельности.
17. Формы государственной поддержки инновационной деятельности.
18. Структура промышленной собственности. Изобретения. Патент и его свойства.
19. Новизна изобретения. Пути подтверждения приоритета изобретения.
20. Структура промышленной собственности. Промышленный образец. Полезная модель.
21. Структура промышленной собственности. Товарный знак и знак обслуживания. Наименование места происхождения товаров. Право на пресечение недобросовестной конкуренции.
22. Авторское право. Смежные права. Коммерческая тайна.
23. Коммерческая реализация объектов интеллектуальной собственности. Лицензия. Виды лицензий. Способы определения стоимости лицензии. Виды лицензионных платежей.

Экзамен

Для допуска к экзамену студенту необходимо сдать и(или) отработать все виды форм контроля освоения разделов дисциплины.

Для сдачи экзамена студент должен получить оценку за ответы на вопросы не ниже «удовлетворительно».

Оценочные требования:

- оценка ОТЛИЧНО – студент свободно, достаточно подробно излагает материал, демонстрирует понимание процессов по всем вопросам, пользуется специальной профессиональной терминологией;
- оценка ХОРОШО – студент, в целом, владеет материалом, но недостаточно полно и уверенно демонстрирует понимание процессов по вопросам, редко пользуется профессиональными терминами;
- оценка УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО – студент слабо владеет материалом, с трудом понимает процессы по вопросам, специальной профессиональной терминологией практически не пользуется.
- оценка НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО – студент не в состоянии изложить материал и выразить понимание процессов по вопросам.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-1.2	
1	2	Раздел 1. Экономические основы инновационной деятельности.	87	2	1	1	85	50	Контрольная работа, Вопросы к экзамену
1	2	Раздел 2. Финансовое обеспечение инновационной деятельности.	93	2	1	1	91	50	Контрольная работа, Вопросы к экзамену
Всего за 2 семестр			180	4	2	2	176	100	
Всего по дисциплине			180	4	2	2	176	100	

Критерии оценивания

ПСК-1.2

Вопросы открытого типа:

- № 1 Что включает в себя финансовое обеспечение инновационной деятельности?
- № 2 Какова роль анализа чувствительности в оценке инновационных проектов?
- № 3 Каким образом выбор стратегии финансирования инновационного проекта может повлиять на его долгосрочную устойчивость?
- № 4 Какие критерии являются ключевыми при принятии решения о диверсификации источников финансирования для инновационного проекта?
- № 5 Какие преимущества и ограничения имеет использование венчурного капитала для финансирования инновационных стартапов?
- № 6 Каким образом автоматизация процессов управления инновационной деятельностью может повлиять на финансовые результаты компаний?
- № 7 Каким образом управление портфелем инновационных проектов помогает сбалансировать риски и доходы компании?
- № 8 Как можно использовать данные о жизненном цикле продукта для принятия решений о дальнейших инвестициях в инновации?
- № 9 Какие стратегии можно применять для управления цепочкой поставок в условиях неопределенности рынка в инновационных проектах?
- № 10 Каков эффект использования анализа дерева решений при выборе пути развития инновационного проекта?

Вопросы закрытого типа:

- № 1 Какое из следующих действий является частью финансового обеспечения инновационной деятельности?
 - А) Разработка технологических карт
 - Б) Формирование бюджета на исследовательские проекты
 - В) Оценка износа основных средств
 - Г) Расчет амортизационных отчислений
- № 2 Какой показатель используется для оценки финансовой устойчивости инновационного проекта?
 - А) Рентабельность активов
 - Б) Коэффициент ликвидности
 - В) Норма доходности
 - Г) Срок окупаемости (Payback Period)
- № 3 Какой из документов содержит информацию о необходимых товарно-материальных ресурсах для реализации инновационного проекта?
 - А) План закупок
 - Б) Техническое задание
 - В) Смета затрат
 - Г) Договор на поставку
- № 4 Какой метод учета позволяет точно определить стоимость использования оборудования в рамках инновационного проекта?
 - А) Учет на основе затрат
 - Б) Учет амортизации по методу прямолинейного списания
 - В) Учет по методу единиц продукции
 - Г) Учет переменных затрат
- № 5 Какой из показателей позволяет оценить эффективность использования финансов в инновационном проекте?
 - А) Рентабельность инвестиций
 - Б) Коэффициент оборачиваемости активов
 - В) Уровень долговой нагрузки
 - Г) Чистая прибыль

- № 6 Какой показатель используется для определения эффективности использования товарно-материальных ресурсов в проекте?
- А) Коэффициент оборачиваемости запасов
 - Б) Удельная стоимость материалов
 - В) Коэффициент рентабельности
 - Г) Уровень запасов на конец периода
- № 7 Какой из методов анализа позволяет определить наиболее критичные материальные ресурсы для инновационного проекта?
- А) Анализ ABC
 - Б) Анализ XYZ
 - В) Анализ Pareto
 - Г) Анализ RFM
- № 8 Какой из методов анализа позволяет определить наиболее критичные материальные ресурсы для инновационного проекта?
- А) Анализ ABC
 - Б) Анализ XYZ
 - В) Анализ Pareto
 - Г) Анализ RFM
- № 9 В каких случаях следует использовать метод Монте-Карло для анализа риска инновационного проекта?
- А) При наличии детерминированных данных
 - Б) При сложных зависимостях между переменными
 - В) При однородности входных данных
 - Г) При необходимости учета только внешних факторов
- № 10 Какой из подходов к управлению финансовыми потоками наилучшим образом обеспечивает гибкость финансирования инновационных проектов в условиях изменения внешней среды?
- А) Централизованное управление финансами
 - Б) Децентрализованное управление финансами
 - В) Финансовый контроль с использованием бюджетирования
 - Г) Управление по принципу кассового разрыва