

УТВЕРЖДАЮ  
 Декан факультета

\_\_\_\_\_ Жуков М.В.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Направление/специальность подготовки	49.03.01 Физическая культура
Специализация/профиль/программа подготовки	Менеджмент в физической культуре и спорте
Уровень высшего образования	Бакалавриат
Форма обучения	Очная
Факультет	С Физическая культура и спортивные технологии
Выпускающая кафедра	С1 Педагогика и инновации в спорте
Кафедра-разработчик рабочей программы	С1 Педагогика и инновации в спорте

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
2	3	3	108	51	34	0	17	57	0	0	57	зач.
2	4	3	108	51	34	0	17	57	0	0	57	зач.
3	5	2	72	51	34	0	17	21	0	0	21	зач.
3	6	4	144	51	34	0	17	93	0	18	75	экз.
ВСЕГО		12	432	204	136	0	68	228	0	18	210	

*ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ*

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

**49.03.01 Физическая культура**

год набора группы: 2026

Программу составили:

Кафедра С1 Педагогика и инновации в спорте  
Соловьёв Михаил Максимович, к.пед.н., доцент, доцент

\_\_\_\_\_

Кафедра С1 Педагогика и инновации в спорте  
Куприна Ксения Валерьевна, преподаватель

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена  
на заседании кафедры-разработчика  
рабочей программы **С1 Педагогика и инновации в спорте**

Заведующий кафедрой Соловьев М.М., к.пед.н., доц.

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена  
на заседании выпускающей кафедры

**С1 Педагогика и инновации в спорте**

Заведующий кафедрой Соловьев М.М., к.пед.н., доц.

\_\_\_\_\_

# **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

## **ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**

### **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПК-1.1 — Способен обеспечивать методическое сопровождение проектного, отборочного, тренировочного и образовательного процессов, осуществлять контроль в области физической культуры и спорта

ПК-1.2 — Способен осуществлять руководство, координацию, контроль и анализ деятельности физкультурно-спортивной организации

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

### **ПК-1.1**

*знания:*

основы управления в сфере физической культуры и спорта; стратегическое и оперативное управление; правовые и нормативные аспекты в сфере физической культуры и спорта; организация и контроль тренировочных и образовательных процессов;;

*умения:*

разрабатывать и внедрять методические рекомендации для сопровождения проектных, тренировочных и образовательных процессов в сфере физической культуры и спорта; осуществлять стратегическое и оперативное планирование деятельности физкультурно-спортивных организаций; организовывать и контролировать процессы реализации проектов и программ в физкультурно-спортивных организациях; анализировать и контролировать выполнение планов, бюджетов и других показателей эффективности в управлении физкультурно-спортивными организациями; применять правовые и нормативные знания для обеспечения законности и соответствия деятельности физкультурно-спортивных организаций установленным требованиям;;

*навыки:*

навыки разработки и реализации управленческих решений в сфере физической культуры и спорта; способность эффективно организовывать и контролировать проектные и тренировочные процессы, обеспечивая достижение поставленных целей; применение современных методов и инструментов управления; навыки стратегического планирования и оперативного управления ресурсами физкультурно-спортивной организации; способность анализировать финансовые и иные ключевые показатели для оптимизации работы физкультурно-спортивных организаций..

### **ПК-1.2**

*знания:*

принципы и методы управления физкультурно-спортивной организацией; стратегическое планирование; организационные структуры; правовое и нормативное регулирование в сфере физической культуры и спорта; финансовый менеджмент;;

*умения:*

руководить и координировать деятельность различных подразделений физкультурно-спортивной организации, обеспечивая их эффективное взаимодействие; разрабатывать стратегические и оперативные планы для достижения целей организации, обеспечивая их реализацию; осуществлять контроль и анализ выполнения планов и проектов, а также корректировать их при необходимости для достижения поставленных задач; оценивать и управлять рисками, связанными с деятельностью физкультурно-спортивной организации; организовывать и проводить мониторинг и контроль эффективности работы персонала и подразделений;;

*навыки:*

навыки управления и координации коллективной деятельности в физкультурно-спортивных организациях; способность разрабатывать и реализовывать стратегические планы развития; навыки оценки и управления рисками, обеспечение устойчивости и стабильного развития организации; способность проводить аудит деятельности организации, разрабатывать рекомендации по улучшению управления и повышению эффективности..

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *49.03.01 Физическая культура*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **МИКРОЭКОНОМИКА, МАКРОЭКОНОМИКА**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТЕ, СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТЕ, ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ В СФЕРЕ УСЛУГ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, МАРКЕТИНГ В ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТЕ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- УК-9 — Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 12 з.е., 432 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПК-1.1	ПК-1.2
2	3	Раздел 1. Основные этапы развития науки об управлении. 1.1. Школы научного управления. 1.2. Классическая (административная) школа управления. 1.3. Школа человеческих отношений. 1.4. Количественная школа. 1.5. Развитие отечественной теории управления. 1.6. Развитие теории управления физической культурой и спортом в СССР и в России.	27	10	10	0	17	6	6
2	3	Раздел 2. Основные направления и подходы в менеджменте. 2.1. Современные подходы к определению понятий «управление» и «менеджмент». 2.2. Основные понятия менеджмента. 2.3. Менеджер — ключевая фигура менеджмента. 2.4. Системный подход в менеджменте. 2.5. Процессный подход в менеджменте. 2.6. Ситуационный подход в менеджменте. 2.7. Теория стратегического менеджмента. 2.8. Теория устойчивого развития организации.	41	21	12	9	20	7	7
2	3	Раздел 3. Методологические основы менеджмента. 3.1. Принципы менеджмента. 3.2. Функции менеджмента. 3.3. Методы менеджмента. 3.4. Методы научного исследования проблем менеджмента.	40	20	12	8	20	7	7
Всего за 3 семестр			108	51	34	17	57	20	20
2	4	Раздел 4. Общая характеристика управления в сфере физической культуры и спорта. 1.1. Государственные органы управления физической культурой и спортом. 1.2. Управление физической культурой и спортом на федеральном и региональном уровнях. 1.3. Органы государственного управления физической культурой в министерствах и ведомствах. 1.4. Управление в общественных организациях физкультурно-спортивной направленности. 1.5. Олимпийский комитет России.	46	19	14	5	27	6	6
2	4	Раздел 5. Управление в отдельных подсистемах сферы физической культуры и спорта. 2.1. Управление физической культурой и спортом в образовательных организациях. 2.2. Управление организациями, реализующими дополнительные образовательные программы спортивной подготовки. 2.3. Управление физической культурой и спортом на производстве (корпоративный спорт). 2.4. Управление физической культурой и спортом по месту жительства. 2.5. Управление адаптивной физической культурой и спортом. 2.6. Управление в профессиональном спорте.	62	32	20	12	30	7	7
Всего за 4 семестр			108	51	34	17	57	13	13
3	5	Раздел 6. Менеджмент в сфере физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг. 1.1. Понятие физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг. 1.2. Классификация физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг. 1.3. Управление физкультурно-спортивными организациями с учетом специфики физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.	13	10	6	4	3	6	6
3	5	Раздел 7. Физкультурно-спортивная организация как объект менеджмента. 2.1. Системная характеристика физкультурно-спортивной организации. 2.2. Виды физкультурно-спортивных организаций. 2.3. Организационные структуры физкультурно-спортивных организаций. Виды и характеристика. 2.4. Нормативно-правовое обеспечение менеджмента физкультурно-спортивных организаций.	15	12	8	4	3	7	7
3	5	Раздел 8. Управленческие решения в менеджменте сферы физической культуры и спорта. 3.1. Виды управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях. 3.2. Подготовка и принятие управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях.	9	6	4	2	3	7	7
3	5	Раздел 9. Планирование как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта. 4.1. Сущность планирования в физкультурно-спортивных организациях. 4.2. Принципы и методы планирования. 4.3. Формы и виды внутрифирменного планирования в физкультурно-спортивных организациях. 4.4. Бизнес-план физкультурно-спортивной организации.	9	6	4	2	3	7	7
3	5	Раздел 10. Организация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта. 5.1. Сущность организации как функции менеджмента. 5.2. Делегирование полномочий и ответственность в физкультурных организациях. 5.3. Виды организационных структур.	9	6	4	2	3	7	7
3	5	Раздел 11. Контроль как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта. 6.1. Понятие контроля и его виды в менеджменте. 6.2. Организация контроля в физкультурно-спортивных организациях.	9	6	4	2	3	7	7
3	5	Раздел 12. Мотивация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта. 7.1. Сущность и основные понятия мотивации. 7.2. Теории мотивации, их использование в менеджменте.	8	5	4	1	3	7	7
Всего за 5 семестр			72	51	34	17	21	48	48
3	6	Раздел 13. Стратегический менеджмент физкультурно-спортивных организаций. 1.1. Сущность стратегического менеджмента. 1.2. Определение миссии и цели физкультурно-спортивной организации. 1.3. Стратегический анализ внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной организации. 1.4. Выбор стратегии деятельности физкультурно-спортивной организации. 1.5. Реализация стратегии физкультурно-спортивной организации.	51	18	12	6	33	6	6
3	6	Раздел 14. Информационное обеспечение менеджмента сферы физической культуры и спорта. 14.1. Сущность информации, ее основные виды. 14.2. Информация в менеджменте физкультурно-спортивной организации. 14.3. Коммуникации в менеджменте физкультурно-спортивной организации: сущность, содержание.	48	18	12	6	30	7	7
3	6	Раздел 15. Социально-психологические аспекты менеджмента сферы физической культуры и спорта. 3.1. Значение социально-психологических знаний в управлении физкультурно-спортивной организацией. 3.2. Группы в	45	15	10	5	30	6	6

	физкультурно-спортивных организациях. 3.3. Лидерство: сущность, основные требования, предъявляемые к лидеру. 3.4. Стиль управления.							
<b>Всего за 6 семестр</b>		144	51	34	17	93	19	19
<b>Всего по дисциплине</b>		432	204	136	68	228	100	100

### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 2. Основные направления и подходы в менеджменте.	Теория стратегического менеджмента.	2
2		Теория устойчивого развития организации.	2
3		Современные подходы к определению понятий «управление» и «менеджмент». Основные понятия менеджмента.	1
4		Менеджер — ключевая фигура менеджмента.	2
5		Системный подход в менеджменте. Процессный подход в менеджменте. Ситуационный подход в менеджменте.	2
6	Раздел 3. Методологические основы менеджмента.	Принципы менеджмента.	2
7		Функции менеджмента.	2
8		Методы менеджмента.	2
9		Методы научного исследования проблем менеджмента.	2
Всего за 3 семестр			17
10	Раздел 4. Общая характеристика управления в сфере физической культуры и спорта.	Государственные органы управления физической культурой и спортом. Управление физической культурой и спортом на федеральном и региональном уровнях.	2
11		Органы государственного управления физической культурой в министерствах и ведомствах. Управление в общественных организациях физкультурно-спортивной направленности.	2
12		Олимпийский комитет России.	1
13	Раздел 5. Управление в отдельных подсистемах сферы физической культуры и спорта.	Управление в профессиональном спорте.	2
14		Управление адаптивной физической культурой и спортом.	2
15		Управление физической культурой и спортом в образовательных организациях.	2
16		Управление организациями, реализующими дополнительные образовательные программы спортивной подготовки.	2
17		Управление физической культурой и спортом на производстве (корпоративный спорт).	2
18		Управление физической культурой и спортом по месту жительства.	2
Всего за 4 семестр			17
19	Раздел 6. Менеджмент в сфере физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.	Понятие физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг. Классификация физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.	2
20		Управление физкультурно-спортивными организациями с учетом специфики физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.	2
21	Раздел 7. Физкультурно-спортивная организация как объект менеджмента.	Системная характеристика физкультурно-спортивной организации. Виды физкультурно-спортивных организаций.	2
22		Организационные структуры физкультурно-спортивных организаций. Виды и характеристика. Нормативно-правовое обеспечение менеджмента физкультурно-спортивных организаций.	2
23	Раздел 8. Управленческие решения в менеджменте	Подготовка и принятие управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях.	2

	сферы физической культуры и спорта.		
24	Раздел 9. Планирование как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Бизнес-план физкультурно-спортивной организации.	2
25	Раздел 10. Организация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Делегирование полномочий и ответственность в физкультурных организациях.	2
26	Раздел 11. Контроль как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Организация контроля в физкультурно-спортивных организациях.	2
27	Раздел 12. Мотивация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Теории мотивации, их использование в менеджменте.	1
<b>Всего за 5 семестр</b>			17
28	Раздел 13. Стратегический менеджмент физкультурно-спортивных организаций.	Сущность стратегического менеджмента. Определение миссии и цели физкультурно-спортивной организации.	2
29		Стратегический анализ внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной организации.	2
30		Выбор стратегии деятельности физкультурно-спортивной организации. Реализация стратегии физкультурно-спортивной организации.	2
31		Сущность информации, ее основные виды.	2
32		Информация в менеджменте физкультурно-спортивной организации.	2
33		Коммуникации в менеджменте физкультурно-спортивной организации: сущность, содержание.	2
34		Стиль управления.	1
35	Раздел 14. Информационное обеспечение менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Значение социально-психологических знаний в управлении физкультурно-спортивной организацией.	2
36		Группы в физкультурно-спортивных организациях.	2
	Раздел 15. Социально-психологические аспекты менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Лидерство: сущность, основные требования, предъявляемые к лидеру.	2
<b>Всего за 6 семестр</b>			17

### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Основные этапы развития науки об управлении.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	17
2	Раздел 2. Основные направления и подходы в менеджменте.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	20
3	Раздел 3. Методологические основы менеджмента.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	20
<b>Всего за 3 семестр</b>			57
4	Раздел 4. Общая характеристика управления в сфере физической культуры и спорта.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	27
5	Раздел 5. Управление в отдельных подсистемах сферы физической культуры и спорта.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	30
<b>Всего за 4 семестр</b>			57



6	Раздел 6. Менеджмент в сфере физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	3
7	Раздел 7. Физкультурно-спортивная организация как объект менеджмента.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	3
8	Раздел 8. Управленческие решения в менеджменте сферы физической культуры и спорта.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	3
9	Раздел 9. Планирование как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	3
10	Раздел 10. Организация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	3
11	Раздел 11. Контроль как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	3
12	Раздел 12. Мотивация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	3
<b>Всего за 5 семестр</b>			21
13	Раздел 13. Стратегический менеджмент физкультурно-спортивных организаций.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	33
14	Раздел 14. Информационное обеспечение менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	30
15	Раздел 15. Социально-психологические аспекты менеджмента сферы физической культуры и спорта.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	30
<b>Всего за 6 семестр</b>			93

### 3.4. Курсовая работа

СОДЕРЖАНИЕ ЭТАПА	ПЕРИОД ИСПОЛНЕНИЯ (недели семестра)	ПЛАНИРУЕМОЕ ВРЕМЯ (час)
Этап 1. Выбор темы. Составление рабочего плана.	1 - 2	1
Этап 2. Подбор и ознакомление с литературными источниками. Критическое изучение выбранной литературы и подбор фактического материала по исследуемому вопросу.	3 - 4	2
Этап 3. Обработка и полный анализ собранного материала.	5 - 6	4
Этап 4. Написание текста курсовой работы.	7 - 13	9
Этап 5. Сдача курсовой работы на проверку и внесение заключительных правок.	14 - 15	1
Этап 6. Защита курсовой работы.	16 - 17	1
<b>Всего за 6 семестр</b>		18

## 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3					КПос	ДР	Задан		КПос	ДР	Задан				КПос	ДР	Тест, КПос, Вопр. Зач, Задан, зач.
4					КПос	ДР	Задан		КПос	ДР	Задан				КПос	ДР	Тест, КПос, Вопр. Зач, Задан, зач.
5					КПос	ДР	Задан		КПос	ДР	Задан				КПос	ДР	Тест, КПос, Вопр. Зач, Задан, зач.
6					КПос	ДР	Задан		КПос	ДР	Задан				КПос	ДР	Тест, КПос, Задан, Вопр. Экз

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- КПос – контроль посещаемости;
- Задан – задание;
- Тест – тест;
- Вопр. Зач – вопросы к зачету;
- Вопр. Экз – вопросы к экзамену;
- зач. – зачет;
- зач. – зачет;
- зач. – зачет.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- контроль посещаемости;
- задание;
- тест;
- вопросы к зачету;
- вопросы к экзамену.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- зачет;
- экзамен.

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Менеджмент физической культуры и спорта. Кемерово: КемГУ, 2015, эл. рес.
2. И. В. Перфильева, Е. В. Беликова, Е. Ю. Чернявская. . Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты. Волгоград: ВГАФК, 2019, эл. рес.
3. И. Г. Федулина, Л. А. Глинчикова. . Менеджмент физической культуры и спорта . Уфа: БГПУ имени М. Акмуллы, 2017, эл. рес.
4. И.В. Перфильева, Ю.А. Зубарев. . Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-методические аспекты. Волгоград: ВГАФК, 2015, эл. рес.
5. Л. В. Стройкина. . Менеджмент в физической культуре и спорте. Кемерово: НФИ КемГУ, 2012, эл. рес.
6. Р. Р. Каримов, И. Р. Федулина. . Менеджмент физической культуры и спорта. Уфа: БГПУ имени М. Акмуллы, 2007, эл. рес.
7. С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

### 5.3. Периодические издания:

не требуются.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://urait.ru> — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
2. <http://e.lanbook.com> — ЭБС Лань;
3. <http://library.voenmeh.ru> — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
4. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17692-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/539184>.

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;  
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

### Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

### 5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

### 5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

### **6.2. Практические занятия:**

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### **Аннотация рабочей программы**

Дисциплина **ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *49.03.01 Физическая культура*. Дисциплина реализуется на факультете *С Физическая культура и спортивные технологии* БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой *С1 Педагогика и инновации в спорте*.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ПК-1.1 Способен обеспечивать методическое сопровождение проектного, отборочного, тренировочного и образовательного процессов, осуществлять контроль в области физической культуры и спорта;

ПК-1.2 Способен осуществлять руководство, координацию, контроль и анализ деятельности физкультурно-спортивной организации.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с изучением принципов и методов управления физкультурно-спортивными организациями, стратегического и оперативного планирования, организационных структур, финансового менеджмента, правового регулирования, а также координации и контроля деятельности в сфере физической культуры и спорта.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- контроль посещаемости;
- задание;
- тест;
- вопросы к зачету;
- вопросы к экзамену.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- зачет;
- экзамен.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **12 з.е., 432 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**136 ч.**), практические занятия (**68 ч.**), самостоятельная работа студента (**228 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 432 ч., из них 204 ч. аудиторных занятий, и 228 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
<b>Раздел 1. Основные этапы развития науки об управлении.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 1) И.В. Перфильева, Ю.А. Зубарев. . Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2015 (Глава 1-2)	17
Итого по разделу 1		17
<b>Раздел 2. Основные направления и подходы в менеджменте.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 2)	20
Итого по разделу 2		20
<b>Раздел 3. Методологические основы менеджмента.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 3) И. Г. Федулina, Л. А. Глинчикова. . Менеджмент физической культуры и спорта : Уфа: БГПУ имени М. Акмуллы, 2017 (Стр. 21-37)	20
Итого по разделу 3		20
<b>Раздел 4. Общая характеристика управления в сфере физической культуры и спорта.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	. Менеджмент физической культуры и спорта: Кемерово: КемГУ, 2015 (Тема 1-2) С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 4)	27
Итого по разделу 4		27
<b>Раздел 5. Управление в отдельных подсистемах сферы физической культуры и спорта.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	Л. В. Стройкина. . Менеджмент в физической культуре и спорте: Кемерово: НФИ КемГУ, 2012 (Тема 5-7) С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 5) И. В. Перфильева, Е. В. Беликова, Е. Ю. Чернявская. . Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2019 (Тема 8-9)	30
Итого по разделу 5		30
<b>Раздел 6. Менеджмент в сфере физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 6)	3

раздела по рекомендуемой литературе	Р. Р. Каримов, И. Р. Федulina. . Менеджмент физической культуры и спорта: Уфа: БГПУ имени М. Акмуллы, 2007 (Глава 6)	
Итого по разделу 6		3
<b>Раздел 7. Физкультурно-спортивная организация как объект менеджмента.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 7)	3
Итого по разделу 7		3
<b>Раздел 8. Управленческие решения в менеджменте сферы физической культуры и спорта.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 8)	3
Итого по разделу 8		3
<b>Раздел 9. Планирование как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 9)	3
Итого по разделу 9		3
<b>Раздел 10. Организация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 10)	3
Итого по разделу 10		3
<b>Раздел 11. Контроль как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 11)	3
Итого по разделу 11		3
<b>Раздел 12. Мотивация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 12)	3
Итого по разделу 12		3
<b>Раздел 13. Стратегический менеджмент физкультурно-спортивных организаций.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 13)	33
Итого по разделу 13		33
<b>Раздел 14. Информационное обеспечение менеджмента сферы физической культуры и спорта.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 14)	30
Итого по разделу 14		30
<b>Раздел 15. Социально-психологические аспекты менеджмента сферы физической культуры и спорта.</b>		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Тема 15)	30
Итого по разделу 15		30

---



## **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- тест;
- контроль посещаемости;
- вопросы к зачету;
- задание;
- вопросы к экзамену;
- зачет;
- зачет;
- зачет;
- экзамен.

### **Критерии оценивания**

#### **Диагностическая работа**

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### **Тест**

Для получения оценки необходимо ответить правильно не менее чем на 60% вопросов. Тест содержит от 10 до 20 вопросов. Количество баллов определяется в соответствии с технологической картой дисциплины.

#### **Контроль посещаемости**

Количество баллов определяется в соответствии с технологической картой дисциплины. Отработать пропущенное занятие можно по согласованию с преподавателем, необходимо посетить консультацию по дисциплине и выполнить задание текущего контроля в форме ответа на один вопрос к зачёту.

#### **Вопросы к зачету**

1. Основные этапы развития науки об управлении.
2. Школы научного управления и их вклад в менеджмент.
3. Классическая (административная) школа управления: принципы и идеи.
4. Вклад школы человеческих отношений в развитие менеджмента.
5. Количественная школа управления: методы и их применение.
6. Развитие отечественной теории управления.
7. Эволюция управления физической культурой и спортом в СССР и России.
8. Современные подходы к определению понятий "управление" и "менеджмент".
9. Основные понятия менеджмента и их интерпретация.
10. Роль менеджера как ключевой фигуры в управлении организацией.
11. Системный подход в менеджменте: сущность и значение.
12. Процессный подход в менеджменте: особенности и применение.
13. Ситуационный подход в менеджменте: принципы и примеры.
14. Принципы менеджмента и их реализация в спортивных организациях.
15. Функции менеджмента: классификация и примеры.
16. Методы менеджмента и их использование в управлении спортивными организациями.
17. Методы научного исследования проблем менеджмента.
18. Система физкультурно-спортивной деятельности: структура и элементы.
19. Государственные органы управления физической культурой и спортом.
20. Управление физической культурой и спортом на федеральном уровне.
21. Управление физической культурой и спортом на региональном уровне.
22. Органы государственного управления физической культурой в министерствах и ведомствах.
23. Управление в общественных организациях физкультурно-спортивной направленности.
24. Роль Олимпийского комитета России в управлении спортом.

25. Управление физической культурой и спортом в образовательных организациях.
26. Управление спортивной подготовкой в детско-юношеских спортивных школах.
27. Управление физической культурой и спортом на производстве (корпоративный спорт).
28. Особенности управления физической культурой и спортом по месту жительства.
29. Управление в профессиональном спорте: задачи и стратегии.
30. Понятие и классификация физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.
31. Управление физкультурно-спортивными организациями с учетом специфики услуг.
32. Системная характеристика физкультурно-спортивной организации.
33. Виды физкультурно-спортивных организаций: классификация и особенности.
34. Организационные структуры физкультурно-спортивных организаций: виды и их характеристика.
35. Нормативно-правовое обеспечение менеджмента физкультурно-спортивных организаций.
36. Виды управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях.
37. Подготовка и принятие управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях.
38. Разработка бизнес-плана физкультурно-спортивной организации.
39. Сущность организации как функции менеджмента.
40. Делегирование полномочий и ответственность в физкультурных организациях.

### **Задание**

Количество баллов и критерии оценивания определяются в соответствии с технологической картой дисциплины.

### **Вопросы к экзамену**

1. Основные этапы развития науки об управлении.
2. Школы научного управления и их вклад в менеджмент.
3. Классическая (административная) школа управления: принципы и идеи.
4. Вклад школы человеческих отношений в развитие менеджмента.
5. Количественная школа управления: методы и их применение.
6. Развитие отечественной теории управления.
7. Эволюция управления физической культурой и спортом в СССР и России.
8. Современные подходы к определению понятий "управление" и "менеджмент".
9. Основные понятия менеджмента и их интерпретация.
10. Роль менеджера как ключевой фигуры в управлении организацией.
11. Системный подход в менеджменте: сущность и значение.
12. Процессный подход в менеджменте: особенности и применение.
13. Ситуационный подход в менеджменте: принципы и примеры.
14. Принципы менеджмента и их реализация в спортивных организациях.
15. Функции менеджмента: классификация и примеры.
16. Методы менеджмента и их использование в управлении спортивными организациями.
17. Методы научного исследования проблем менеджмента.
18. Система физкультурно-спортивной деятельности: структура и элементы.
19. Государственные органы управления физической культурой и спортом.
20. Управление физической культурой и спортом на федеральном уровне.
21. Управление физической культурой и спортом на региональном уровне.
22. Органы государственного управления физической культурой в министерствах и ведомствах.
23. Управление в общественных организациях физкультурно-спортивной направленности.
24. Роль Олимпийского комитета России в управлении спортом.
25. Управление физической культурой и спортом в образовательных организациях.
26. Управление спортивной подготовкой в детско-юношеских спортивных школах.
27. Управление физической культурой и спортом на производстве (корпоративный спорт).
28. Особенности управления физической культурой и спортом по месту жительства.
29. Управление в профессиональном спорте: задачи и стратегии.
30. Понятие и классификация физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.
31. Управление физкультурно-спортивными организациями с учетом специфики услуг.
32. Системная характеристика физкультурно-спортивной организации.
33. Виды физкультурно-спортивных организаций: классификация и особенности.
34. Организационные структуры физкультурно-спортивных организаций: виды и их характеристика.
35. Нормативно-правовое обеспечение менеджмента физкультурно-спортивных организаций.
36. Виды управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях.
37. Подготовка и принятие управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях.
38. Разработка бизнес-плана физкультурно-спортивной организации.
39. Сущность организации как функции менеджмента.
40. Делегирование полномочий и ответственность в физкультурных организациях.
41. Виды организационных структур и их применение в спортивных организациях.

42. Понятие контроля и его виды в менеджменте спортивных организаций.
43. Организация контроля в физкультурно-спортивных организациях.
44. Сущность и основные понятия мотивации в спортивных организациях.
45. Теории мотивации и их использование в управлении спортивными организациями.
46. Сущность стратегического менеджмента в спортивных организациях.
47. Определение миссии и целей физкультурно-спортивной организации.
48. Стратегический анализ внешней и внутренней среды спортивной организации.
49. Выбор стратегии деятельности физкультурно-спортивной организации.
50. Реализация стратегии физкультурно-спортивной организации.
51. Сущность информации и её роль в управлении спортивными организациями.
52. Информационное обеспечение менеджмента в спортивных организациях.
53. Коммуникации в управлении спортивными организациями: сущность и виды.
54. Значение социально-психологических знаний в управлении спортивными организациями.
55. Группы в физкультурно-спортивных организациях: структура и динамика.
56. Лидерство в спортивных организациях: сущность и требования к лидеру.
57. Стиль управления в спортивных организациях: классификация и выбор.
58. Сущность планирования в физкультурно-спортивных организациях.
59. Принципы и методы планирования в спортивных организациях.
60. Формы и виды внутрифирменного планирования в физкультурно-спортивных организациях.

#### **Зачет (семестр 3)**

1. Максимальная общая сумма баллов в семестр – 100 баллов, т.е. обучающийся за семестр может достичь результата, позволяющего получить оценку «зачтено» без участия в промежуточной аттестации. Для получения оценки «зачтено» необходимо набрать 60 баллов и более. Менее 60 баллов – оценка «не зачтено».
2. При проведении промежуточной аттестации в форме зачёта, обучающийся получает билет, состоящий из двух вопросов. Для получения оценки «зачтено» студент должен правильно ответить на два вопроса из билета или один вопрос из билета и один дополнительный вопрос. Во всех остальных случаях студент получает оценку «не зачтено».

#### **Зачет (семестр 4)**

1. Максимальная общая сумма баллов в семестр – 100 баллов, т.е. обучающийся за семестр может достичь результата, позволяющего получить оценку «зачтено» без участия в промежуточной аттестации. Для получения оценки «зачтено» необходимо набрать 60 баллов и более. Менее 60 баллов – оценка «не зачтено».
2. При проведении промежуточной аттестации в форме зачёта, обучающийся получает билет, состоящий из двух вопросов. Для получения оценки «зачтено» студент должен правильно ответить на два вопроса из билета или один вопрос из билета и один дополнительный вопрос. Во всех остальных случаях студент получает оценку «не зачтено».

#### **Зачет (семестр 5)**

1. Максимальная общая сумма баллов в семестр – 100 баллов, т.е. обучающийся за семестр может достичь результата, позволяющего получить оценку «зачтено» без участия в промежуточной аттестации. Для получения оценки «зачтено» необходимо набрать 60 баллов и более. Менее 60 баллов – оценка «не зачтено».
2. При проведении промежуточной аттестации в форме зачёта, обучающийся получает билет, состоящий из двух вопросов. Для получения оценки «зачтено» студент должен правильно ответить на два вопроса из билета или один вопрос из билета и один дополнительный вопрос. Во всех остальных случаях студент получает оценку «не зачтено».

#### **Экзамен (семестр 6)**

1. Максимальная общая сумма баллов в семестр – 100 баллов, т.е. обучающийся за семестр может достичь результата, позволяющего получить оценку «удовлетворительно», «хорошо» и «отлично» без участия в промежуточной аттестации. Для получения оценки «удовлетворительно» необходимо набрать от 60 до 74 баллов, для оценки «хорошо» - от 75 до 84 баллов, для оценки «отлично» - от 85 до 100 баллов. Менее 60 баллов – оценка «неудовлетворительно».
2. При проведении промежуточной аттестации в форме экзамена студенту выдается билет, состоящий из двух вопросов. Для получения оценки «отлично» студент должен правильно ответить на три вопроса из билета и один дополнительный вопрос. Для оценки «хорошо» студент должен правильно ответить на три вопроса из билета или на два вопроса из билета и один дополнительный вопрос. Для оценки «удовлетворительно» студент должен правильно ответить на два вопроса из билета или один вопрос из билета и один дополнительный вопрос. Во всех остальных случаях студент получает оценку «неудовлетворительно».



КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПК-1.1	ПК-1.2	
2	3	Раздел 1. Основные этапы развития науки об управлении.	27	10	10	0	17	6	6	Тест, Контроль посещаемости, Вопросы к зачету
2	3	Раздел 2. Основные направления и подходы в менеджменте.	41	21	12	9	20	7	7	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету
2	3	Раздел 3. Методологические основы менеджмента.	40	20	12	8	20	7	7	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету
Всего за 3 семестр			108	51	34	17	57	20	20	
2	4	Раздел 4. Общая характеристика управления в сфере физической культуры и спорта.	46	19	14	5	27	6	6	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету
2	4	Раздел 5. Управление в отдельных подсистемах сферы физической культуры и спорта.	62	32	20	12	30	7	7	Тест, Задание, Контроль посещаемости, Вопросы к зачету
Всего за 4 семестр			108	51	34	17	57	13	13	
3	5	Раздел 6. Менеджмент в сфере физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.	13	10	6	4	3	6	6	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету
3	5	Раздел 7. Физкультурно-спортивная организация как объект менеджмента.	15	12	8	4	3	7	7	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету

3	5	Раздел 8. Управленческие решения в менеджменте сферы физической культуры и спорта.	9	6	4	2	3	7	7	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету
3	5	Раздел 9. Планирование как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	9	6	4	2	3	7	7	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету
3	5	Раздел 10. Организация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	9	6	4	2	3	7	7	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету
3	5	Раздел 11. Контроль как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	9	6	4	2	3	7	7	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету
3	5	Раздел 12. Мотивация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта.	8	5	4	1	3	7	7	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к зачету
Всего за 5 семестр			72	51	34	17	21	48	48	
3	6	Раздел 13. Стратегический менеджмент физкультурно-спортивных организаций.	51	18	12	6	33	6	6	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к экзамену
3	6	Раздел 14. Информационное обеспечение менеджмента сферы физической культуры и спорта.	48	18	12	6	30	7	7	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к экзамену
3	6	Раздел 15. Социально-психологические аспекты менеджмента сферы физической культуры и спорта.	45	15	10	5	30	6	6	Тест, Контроль посещаемости, Задание, Вопросы к экзамену
Всего за 6 семестр			144	51	34	17	93	19	19	
Всего по дисциплине			432	204	136	68	228	100	100	

**Оценочные материалы по дисциплине ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**

**ПК-1.1 - Способен обеспечивать методическое сопровождение проектного, отборочного, тренировочного и образовательного процессов, осуществлять контроль в области физической культуры и спорта**

- № 1 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  
Что является основной задачей текущего контроля в спортивной организации?
- № 2 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  
Перечислите основные этапы подготовки спортивного мероприятия и поясните, как на каждом этапе осуществляется контроль качества.
- № 3 Прочитайте текст и установите соответствие  
К каждому примеру управленческой деятельности в сфере физической культуры и спорта подберите соответствующую функцию управления.

К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.

1.	Разработка календарного плана спортивных мероприятий	А. Контроль
2.	Распределение задач между сотрудниками фитнес-клуба	Б. Планирование
3.	Проведение анализа выполнения тренировочной программы	В. Организация
4.	Проведение собрания с персоналом для постановки целей	Г.

- № 4 Прочитайте текст и установите соответствие  
К каждому примеру управленческой практики в спортивной организации подберите соответствующий вид контроля.

К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.

1.	Проведение собеседования с кандидатом на должность инструктора по фитнесу	А. Предварительный контроль
2.	Ежедневный мониторинг посещаемости тренировок и качества их проведения	Б. Текущий контроль
3.	Анализ результатов выполнения годового плана секции по окончании сезона	В. Заключительный контроль
4.		Г. Самоконтроль

- № 5 Прочитайте текст и установите последовательность  
Расположите этапы стратегического планирования в спортивной организации в логической последовательности.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.

1. Определение целей и задач организации.
2. Анализ внешней и внутренней среды.
3. Разработка стратегии достижения целей.
4. Оценка эффективности и корректировка стратегии.

- № 6 Прочитайте текст и установите последовательность  
Расположите этапы организации физкультурного мероприятия в логической последовательности, соответствующей практической деятельности специалиста.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.

1. Разработка положения о соревнованиях и согласование с заинтересованными сторонами.
2. Проведение мероприятия и подведение итогов.
3. Формирование организационного комитета и распределение обязанностей.
4. Составление календарного плана и выбор даты проведения.
5. Анализ результатов и оформление отчётности.

№ 7 Прочитайте текст и установите последовательность

Расположите этапы принятия управленческого решения в спортивной организации в логически правильной последовательности.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.

1. Формулировка проблемы.
2. Оценка альтернатив и выбор оптимального варианта.
3. Анализ причин отклонения от запланированных показателей.
4. Реализация управленческого решения.
5. Контроль выполнения и обратная связь.

№ 8 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какой из приведённых ниже примеров наиболее точно иллюстрирует применение функции контроля в управлении спортивной организацией?

Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора

1. Разработка календарного плана физкультурных мероприятий.
2. Организация собрания по распределению обязанностей среди сотрудников.
3. Сравнение достигнутых результатов с запланированными показателями.
4. Обсуждение целей проекта на совещании с персоналом.

№ 9 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Что из перечисленного входит в обязанности менеджера по персоналу спортивной организации?

Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора

1. Разработка технического регламента соревнований.
2. Подготовка документов для аттестации сотрудников.
3. Проведение тренировок по программе спортивной подготовки.
4. Назначение судей на соревнование.

№ 10 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какой документ оформляется в спортивной организации по итогам проведения мероприятия и содержит информацию о результатах, участниках и нарушениях (если были)?

Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора

1. Приказ.
2. Протокол.
3. Положение.



4. План-график.

№ 11 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие из перечисленных форм относятся к методическому сопровождению тренировочного процесса в спортивной организации?

Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора

1. Анализ физической подготовленности спортсменов
2. Составление бизнес-плана спортивного клуба
3. Разработка тренировочных программ и рекомендаций
4. Проведение инструктажа по охране труда
5. Консультирование тренеров по организации занятий

№ 12 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие из перечисленных элементов могут входить в организационную структуру спортивной организации?

Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора

1. Финансовый отдел
2. Судейская коллегия
3. Тренерский совет
4. Коммерческий департамент
5. Группа антидопингового контроля

№ 13 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие из перечисленных мероприятий относятся к системе контроля качества услуг в спортивной организации?

Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора

1. Проведение опросов среди клиентов о качестве предоставляемых услуг
2. Составление плана учебно-тренировочной работы
3. Организация внутреннего аудита работы тренерского состава
4. Разработка рекламной кампании для привлечения новых клиентов
5. Проведение анализа посещаемости тренировок

**ПК-1.2 - Способен осуществлять руководство, координацию, контроль и анализ деятельности физкультурно-спортивной организации**

№ 1 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

В спортивной организации после проведения внутреннего аудита были выявлены отклонения в выполнении планов несколькими подразделениями. Какие управленческие действия должен предпринять руководитель для исправления ситуации?

№ 2 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Руководителю спортивной организации поручено организовать работу нового филиала спортивного клуба. Его задача — наладить эффективное взаимодействие между административным персоналом, тренерским составом и службами обеспечения (медицинской, технической). Какие шаги должен предпринять руководитель для эффективной координации работы подразделений на старте деятельности нового филиала?

№ 3 Прочитайте текст и установите соответствие

К каждому описанию стиля руководства подберите соответствующий термин.

К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.

- |    |  |                          |
|----|--|--------------------------|
| 1. | Руководитель принимает решения единолично, жёстко контролирует их выполнение                 | А. Авторитарный стиль    |
| 2. | Руководитель стремится учитывать мнение подчинённых при принятии решений                     | Б. Демократический стиль |
| 3. | Руководитель минимально вмешивается в работу коллектива, предоставляя свободу действий       | В. Либеральный стиль     |
| 4. | Руководитель принимает решения после консультаций, но оставляет за собой окончательное слово | Г.                       |

№ 4 Прочитайте текст и установите соответствие

К каждому примеру управленческой деятельности руководителя спортивной организации подберите соответствующую функцию управления.

К каждой позиции в левом столбце, подберите позицию из правого столбца.

- |    |  |                 |
|----|--|-----------------|
| 1. | Определение структуры спортивного клуба и распределение обязанностей между подразделениями | А. Планирование |
| 2. | Оценка эффективности работы тренерского состава по итогам сезона                           | Б. Организация  |
| 3. | Разработка стратегии развития спортивной организации                                       | В. Контроль     |
| 4. |  | Г. Мотивация    |

№ 5 Прочитайте текст и установите последовательность

Расположите этапы процесса разработки локального нормативного акта в спортивной организации в правильной последовательности.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.

1. Подготовка проекта документа
2. Ознакомление сотрудников с утверждённым документом
3. Согласование проекта с руководством и заинтересованными подразделениями
4. Сбор и анализ информации о требованиях к мероприятию
5. Утверждение документа руководителем

№ 6 Прочитайте текст и установите последовательность

Расположите этапы планирования развития спортивной организации в логической последовательности.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.

1. Формулирование стратегических целей развития
2. Анализ текущего состояния организации и внешней среды
3. Разработка планов мероприятий и распределение ресурсов
4. Мониторинг реализации планов и оценка промежуточных результатов
5. Корректировка планов на основе результатов мониторинга

№ 7 Прочитайте текст и установите последовательность

Расположите этапы процесса подготовки и принятия управленческого решения в спортивной организации в правильной логической последовательности.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо без пробелов и точек.

1. Сбор и обработка необходимой информации
2. Постановка управленческой задачи
3. Формулирование и анализ возможных альтернатив
4. Прогнозирование последствий выбранных решений
5. Принятие решения и планирование его реализации
6. Осуществление контроля за выполнением решения

№ 8 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какая управленческая функция в спортивной организации обеспечивает выявление ошибок в работе и помогает своевременно корректировать действия сотрудников?

Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора

1. Планирование
2. Организация
3. Контроль
4. Мотивация

№ 9 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Что из перечисленного относится к задаче руководителя при координации деятельности подразделений спортивной организации?

Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора

1. Проведение маркетинговых исследований
2. Определение последовательности выполнения задач и сроков их исполнения
3. Назначение ответственных за ведение документации
4. Разработка новых программ тренировок

№ 10 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какое из следующих действий относится к поддержанию кадрового потенциала спортивной организации?

Запишите номер выбранного ответа без точки и обоснование выбора

1. Проведение профессиональной переподготовки сотрудников
2. Подготовка годового плана спортивных мероприятий
3. Разработка рекламных кампаний для продвижения услуг клуба
4. Согласование бюджета на приобретение спортивного инвентаря

№ 11 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие действия относятся к функциям руководителя спортивной организации в процессе координации работы подразделений?

Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора

1. Организация совместных совещаний для согласования действий

2. Проведение плановых инструктажей по технике безопасности
3. Обеспечение оперативной передачи информации между отделами
4. Заключение договоров на поставку спортивного инвентаря

№ 12 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие действия входят в задачи анализа деятельности спортивной организации?

Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора

1. Назначение сотрудников на должности в судейские бригады
2. Сбор информации о результатах работы подразделений
3. Разработка новых рекламных акций для привлечения клиентов
4. Выявление отклонений от плановых показателей

№ 13 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Руководителю спортивной организации поручено организовать крупное спортивное мероприятие. Перед ним стоит задача эффективно выстроить весь процесс подготовки и проведения соревнований. Какие действия из перечисленных будут входить в управленческий цикл подготовки спортивного мероприятия?

Запишите номера выбранных ответов без пробелов и точек и обоснование выбора

1. Разработка положения о проведении мероприятия
2. Анализ работы судейской коллегии по итогам соревнований
3. Проведение рекламной кампании по привлечению участников
4. Заключение договоров на покупку оборудования для постоянной эксплуатации в клубе