

УТВЕРЖДАЮ  
 Декан факультета

\_\_\_\_\_ Шматко А.Д.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление/специальность подготовки	27.03.02 Управление качеством
Специализация/профиль/программа подготовки	Управление качеством процессов и бизнес-аналитика
Уровень высшего образования	Бакалавриат
Форма обучения	Заочная
Факультет	Б Базовое инженерное образование
Выпускающая кафедра	Б6 Стратегическое управление высокотехнологичными предприятиями
Кафедра-разработчик рабочей программы	Б6 Стратегическое управление высокотехнологичными предприятиями

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
3	6	4	144	10	4	0	6	134	0	0	134	диф. зач.

*ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ*

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

**27.03.02 Управление качеством**

год набора группы: 2026

Программу составил:

Кафедра Б6 Стратегическое управление высокотехнологичными  
предприятиями  
Фомина Анастасия Павловна, старший преподаватель

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена  
на заседании кафедры-разработчика  
рабочей программы **Б6 Стратегическое управление высокотехнологичными предприятиями**

Заведующий кафедрой Карпенко Д.А., к.п.н., доц.

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена  
на заседании выпускающей кафедры

**Б6 Стратегическое управление высокотехнологичными предприятиями**

Заведующий кафедрой Карпенко Д.А., к.п.н., доц.

\_\_\_\_\_

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

### **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

# 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-8 — Способен осуществлять критический анализ и обобщение профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг

ПК-2.5 — Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

## **ОПК-8**

*знания:*

— понятие, принципы, методы и функции производственного менеджмента (функциональный и процессный подходы);

— классификацию производственных процессов, параметры производственного цикла и факторы эффективности;

— понятие качества продукции, методы его оценки, контроля, а также задачи и виды контроля в производственном менеджменте.;

*умения:*

— критически анализировать организационные типы и виды производства для оценки их влияния на качество процессов и услуг;

— применять методы оценки качества продукции и систематизировать данные о производственной мощности и загрузке;

— обобщать информацию из учетной системы и технико-экономического планирования для оценки качества продукции, процессов, услуг.;

*навыки:*

— навыками критического анализа производственных систем и обобщения профессиональной информации при разработке производственной программы;

— методами контроля качества продукции и применения ABC-анализа для приоритизации факторов качества;

— навыками планирования по методу критического пути и использования данных управленческого учета для управления качеством процессов..

## **ПК-2.5**

*знания:*

— структуру производственных систем, факторы производства и параметры производственного цикла как зоны потенциальных рисков;

— особенности организации управления вспомогательными хозяйствами (транспортным, энергетическим, ремонтно-механическим);

— сущность и цели создания запасов, виды норм запасов, японскую систему управления запасами, а также задачи, методы и виды контроля как инструменты управления рисками.;

*умения:*

— выявлять риски на основе анализа организационных типов производства, моделей управления предприятием и организационно-правовых форм;

— применять ABC-анализ и методы контроля (входной, операционный, приемочный) для снижения рисков качества и управления запасами;

— анализировать загрузку производственной мощности и разрабатывать мероприятия по управлению рисками в организации труда, материально-технического обеспечения и сбыта.;

*навыки:*

— навыками разработки функциональных направлений управления рисками для основного и вспомогательных производств;

— методами планирования работ по критическому пути и инструментами японской системы управления запасами для минимизации временных и логистических рисков;

— навыками обеспечения качества технико-экономического планирования и использования учетной системы для мониторинга, прогнозирования и разработки мер по управлению рисками..

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *27.03.02 Управление качеством*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ПСИХОЛОГИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- УК-3 — Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
- УК-6 — Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
- УК-9 — Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-8	ПК-2.5
3	6	<b>Раздел 1. Раздел 1. Основы производственного менеджмента.</b> Лекция 1 Информационная. Структура лекции: 1.1 Введение в курс «Производственный менеджмент». 1.1.1 Понятие и содержание производственного менеджмента. 1.1.2 Место производственного менеджмента в системе управления. 1.1.3 Принципы и методы производственного менеджмента. Лекция 2 Информационная. Структура лекции: 1.2 Характеристики производственной системы: 1.2.1 Структура и особенности производственных систем. 1.2.2 Сущность и содержание производственного процесса. 1.2.3 Классификация производственных процессов. Лекция 3 Информационная. Структура лекции: 1.3 Производство как объект управления: 1.3.1 Ресурсы и факторы производства. 1.3.2 Параметры производственного цикла. 1.3.3 Факторы эффективности производственных процессов. Лекция 4 Информационная. Структура лекции: 1.4 Типы и виды производства: 1.4.1 Организационные типы производства. 1.4.2 Особенности видов производства. 1.4.3 Типология предприятий. Лекция 5 Информационная. Структура лекции: 1.5 Производственная структура предприятия и её элементы: 1.5.1 Предприятие как объект производственного менеджмента. 1.5.2 Модели управления предприятием. 1.5.3 Особенности управления производством на предприятиях различных организационно-правовых форм. Лекция 6 Информационная. Структура лекции: 1.6 Функции производственного менеджмента: 1.6.1 Сущность и предпосылки развития функций производственного менеджмента. 1.6.2 Функциональный и процессный подходы в производственном менеджменте. 1.6.3 Квалификация и обязанности производственных менеджеров. Лекция 7 Информационная. Структура лекции: 1.7 Автоматизация в производственном менеджменте: 1.6.1 Факторы автоматизации управления производством. 1.6.2 Распространение автоматизации в производственном менеджменте. 1.6.3 Пути развития автоматизации в производственном менеджменте.	48	4	2	2	44	30	30
3	6	<b>Раздел 2. Раздел 2. Организация в производственном менеджменте.</b> Лекция 8 Информационная. Структура лекции: 2.1 Организация производственного процесса на предприятии: 2.1.1 Организация процесса производства продукции и предоставления услуг. 2.1.2 Организация труда. 2.1.3 Организация материально-технического обеспечения и сбыта. Лекция 9 Информационная. Структура лекции: 2.2 Организация управления предприятием: 2.2.1 Формирование организационной структуры управления предприятием. 2.2.2 Организация управленческих процессов на предприятии и эффективной работы субъектов производственного менеджмента. 2.2.4 Информационное обеспечение производственного менеджмента. Лекция 10 Информационная. Структура лекции: 2.3 Организация управления основным производством: 2.3.1 Формирование организационной структуры управления основным производством. 2.3.2 Организация работы служб управления основным производством. Лекция 11 Информационная. Структура лекции: 2.4 Организация управления вспомогательными производствами: 2.4.1 Организация управления транспортным хозяйством предприятия. 2.4.2 Организация управления энергетическим хозяйством предприятия. 2.4.3 Организация управления ремонтно-механическим хозяйством предприятия. Лекция 12 Информационная. Структура лекции: 2.5 Организация управления запасами в системе производственного менеджмента. 2.5.1 Сущность и цель создания товарно-материальных запасов. 2.5.2 Виды норм производственных запасов. 2.5.3 ABC-анализ при регулировании запасов. Японская система управления запасами.	48	3	1	2	45	30	30
3	6	<b>Раздел 3. Раздел 3. Контроллинг в производственном менеджменте.</b> Лекция 13 Информационная. Структура лекции: 3.1 Содержание и структура контроллинга в системе производственного менеджмента: 3.1.1 Задачи и методы контроля. 3.1.2 Виды контроля. 3.1.3 Производственная мощность и анализ её загрузки. Лекция 14 Информационная. Структура лекции: 3.2 Планирование как элемент производственного менеджмента: 3.2.1 Организация планирования производства посредством оперативного управления с использованием различных инструментов. 3.2.2 Планирование работ по методу критического пути. 3.2.4 Обеспечение качества. Лекция 15 Информационная. Структура лекции: 3.3 Технико-экономическое планирование производства: 3.3.1 Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы. 3.3.2 Этапы разработки производственной программы. 3.3.3 Обеспечение качества технико-экономического планирования производства. Лекция 16 Информационная. Структура лекции: 3.4 Управление качеством на предприятии: 3.4.1 Понятие качества и значение его повышения. 3.4.2 Методы оценки качества продукции. 3.4.3 Контроль качества продукции. Лекция 17 Информационная. Структура лекции: 3.5 Управленческий учет в системе производственного менеджмента: 3.5.1 Учетная система в информационном поле производственного менеджмента. 3.5.2 Управленческий учет как единая учетная система организации. 3.5.3 Развитие управленческого учета в системе производственного менеджмента.	48	3	1	2	45	40	40
Всего за 6 семестр			144	10	4	6	134	100	100
Всего по дисциплине			144	10	4	6	134	100	100

#### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Раздел 1. Основы производственного менеджмента.	Занятие №1 Анализ функций и методов менеджмента Форма проведения занятий: семинар-практикум по обсуждению типовых функций и методов производственного менеджмента, вариантов решения практических ситуационных задач в организации. Отрабатываемые вопросы: анализ конкретных ситуаций в отечественных и зарубежных организациях (предприятиях) при выполнении типовых функций производственного менеджмента. Занятие №2 Анализ и оценка производственной структуры предприятия Форма проведения занятий: семинар-практикум по обсуждению различных вариантов производственной структуры отечественных предприятий. Отрабатываемые вопросы: анализ и оценка производственной структуры конкретных предприятий, действующих на российском рынке.	2
2	Раздел 2. Раздел 2. Организация в производственном менеджменте.	Занятие №3 Анализ производственного цикла Форма проведения занятий: решение задач с использованием инструментов MS Office Отрабатываемые вопросы: Анализ и оценка длительности технологического и производственного циклов обработки партии деталей Занятие №4 Определение организационного типа производства Форма проведения занятий: решение задач с использованием инструментов MS Office Отрабатываемые вопросы: определение организационно-технической характеристики производственного процесса, обусловленной его специализацией, объемами и постоянством номенклатуры изделий. Занятие №5 Организация вспомогательного производства	2
3	Раздел 3. Раздел 3. Контроллинг в производственном менеджменте.	Занятие №6 Обоснование и анализ эффективности использования производственной мощности Форма проведения занятий: решение задач с использованием инструментов MS Office Отрабатываемые вопросы: Анализ профиля, экстенсивности и интенсивности использования производственной мощности. Занятие №7 Определение показателей производственной программы предприятия Форма проведения занятий: решение задач с использованием инструментов MS Office Отрабатываемые вопросы: Анализ выполнения плана по объему и ассортименту продукции, обоснование планов предприятия по объему реализованной, валовой и чистой продукции.	2
<b>Всего за 6 семестр</b>			<b>6</b>

### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Раздел 1. Основы производственного менеджмента.	Изучение материала лекций, практических занятий, учебников и учебных пособий по курсу. Выбор темы реферата и подготовка первого этап: сбор научной литературы по теме реферата (не менее 25 источников); подбор информации по теме реферата за последние три-пять лет; формирование содержания реферата	44
2	Раздел 2. Раздел 2. Организация в производственном менеджменте.	Изучение материала лекций, практических занятий, учебников и учебных пособий по курсу. Написание реферата, посвященного теоретическим аспектам выбранной темы; анализ статистических данных, оформление проведенного анализа в виде таблиц, графиков, диаграмм; написание второго раздела реферата, посвященного текущему состоянию анализируемого предмета исследования; написание введения и заключения реферата	45
3	Раздел 3. Раздел 3. Контроллинг в	Изучение литературы. Окончательное оформление реферата в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32-2017 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о	45

производственном менеджменте.	научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления»; подготовка презентации MS Power Point для краткого доклада об основных достижениях в процессе проведенного исследования.	
<b>Всего за 6 семестр</b>		<b>134</b>

#### 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы/задания по темам ПЗ;
- вопросы к дифференцированному зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

#### 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Производственный менеджмент. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

5.3. Периодические издания:

1. Естественные и технические науки.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://urait.ru/bcode/486424> — Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1 — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;;
2. <https://urait.ru/bcode/492375> - Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов.

Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
- <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voennmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voennmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

1. Microsoft Office.

5.6. Информационные технологии:



взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор;
2. Интерактивная доска;
3. Microsoft Office.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### Аннотация рабочей программы

Дисциплина **ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению 27.03.02 *Управление качеством*. Дисциплина реализуется на факультете Б Базовое инженерное образование БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой Б6 Стратегическое управление высокотехнологичными предприятиями.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ОПК-8 Способен осуществлять критический анализ и обобщение профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг;  
ПК-2.5 Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с понятийным аппаратом общей теории производственного менеджмента, рассматриваются наиболее распространенные модели оперативного планирования и управления; в курсе излагаются наиболее известные процедуры оперативного выбора для функционирования организации (предприятия); рассматриваются методические вопросы организации и оперативного планирования деятельности организации (предприятия).

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы/задания по темам ПЗ;
- вопросы к дифференцированному зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 з.е., **144 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**4 ч.**), практические занятия (**6 ч.**), самостоятельная работа студента (**134 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 144 ч., из них 10 ч. аудиторных занятий, и 134 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
<b>Раздел 1. Раздел 1. Основы производственного менеджмента.</b>		
Изучение материала лекций, практических занятий, учебников и учебных пособий по курсу. Выбор темы реферата и подготовка первого этапа: сбор научной литературы по теме реферата (не менее 25 источников); подбор информации по теме реферата за последние три-пять лет; формирование содержания реферата	Производственный менеджмент: Москва: Юрайт, 2022 (1)	44
Итого по разделу 1		44
<b>Раздел 2. Раздел 2. Организация в производственном менеджменте.</b>		
Изучение материала лекций, практических занятий, учебников и учебных пособий по курсу. Написание реферата, посвященного теоретическим аспектам выбранной темы; анализ статистических данных, оформление проведенного анализа в виде таблиц, графиков, диаграмм; написание второго раздела реферата, посвященного текущему состоянию анализируемого предмета исследования; написание введения и заключения реферата	Производственный менеджмент: Москва: Юрайт, 2022 (2)	45
Итого по разделу 2		45
<b>Раздел 3. Раздел 3. Контроллинг в производственном менеджменте.</b>		
Изучение литературы. Окончательное оформление реферата в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32-2017 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления»; подготовка презентации MS Power Point для краткого доклада об основных достижениях в процессе проведенного исследования.	Производственный менеджмент: Москва: Юрайт, 2022 (3)	45
Итого по разделу 3		45

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- вопросы/задания по темам ПЗ;
- вопросы к дифференцированному зачету;
- дифференцированный зачет.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Вопросы/задания по темам ПЗ

Вопросы/задания по темам ПЗ (семестр 5 раздел 1, семестр 5 раздел 2, семестр 5 раздел 3):

Студент должен выполнить задания по темам.

Задание 1 по Разделу 1 Основы производственного менеджмента (1.2 Характеристики производственной системы) и Разделу 2 Организация в производственном менеджменте (2.3 и 2.4 Организация управления основным и вспомогательным производством).

Содержание задания: дать собственные комментарии о роли и видах основного производства и услуг материально-технического назначения: транспортного, энергетического, ремонтного обеспечения и других, необходимых материально-вещественному производству по предприятиям. Дать оценку длительности производственного цикла производственных процессов.

Задание 2 по Разделу 3 Контроллинг в производственном менеджменте (3.2 Планирование как элемент производственного менеджмента. 3.3 Техничко-экономическое планирование производства).

Содержание задания. Определение плановой величины среднегодовой производственной мощности и планирование основных технико-экономических показателей.

Задание 3. Реферат по Разделам 1, 2 и 3.

#### ТЕМЫ РЕФЕРАТА

1. Современная система взглядов на производственный менеджмент.
2. Понятие и классификация организаций (предприятий).
3. Модели организаций как объектов управления
4. Методы управления предприятием по целям (результатам).
5. Понятие и основные элементы процесса управления предприятием.
6. Модели процесса принятия управленческих решений.
7. Принципы построения структуры управления организацией (предприятием).
8. Оптимизация средств в производственных запасах предприятия.
9. Система управления персоналом в организации.
10. Сущность, цели и задачи кадрового планирования.
11. Структура и содержание оперативного плана работы с персоналом.
12. Сущность и виды профориентации и адаптации персонала.
13. Функции менеджера по персоналу службы управления персоналом.
14. Цели, задачи, процесс управления производством.
15. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством.
16. Содержание плана производства и реализации продукции.
17. Производственная программа организации и этапы её формирования.
18. Обоснование производственной программы организации производственными мощностями.
19. Управление уровнем использования производственной мощности предприятия.
21. Задачи, принципы и методы управления затратами на предприятии.
20. Себестоимость продукции как объект управления. Состав затрат, образующих себестоимость продукции.

22. Классификация затрат на производство продукции.
  24. Планирование себестоимости.
  23. Прибыль в деятельности организации, факторы, влияющие на ее величину.
  25. Пути увеличения прибыли организации.
  26. Другая тема, выбранная студентом и согласованная с преподавателем
- Основные требования.

1. Структура реферата:

- введение: должно содержать предмет, объект и методы исследования; цель и задачи;
- раздел 1 состоит из теоретических подразделов исследуемого вопроса, включая нормативно-правовую базу;
- раздел 2 должен быть посвящён вопросам учета с обязательным приведением практических примеров;
- заключение: должно содержать обобщающие выводы проведенного исследования, включая решение поставленных цели и задач во введении;
- список используемых источников;

2. Список используемых источников:

- оформление в соответствии с требованиями ГОСТ;
- наличие актуальных источников информации за последние 5 лет, включая научные статьи по данной тематике и действующую нормативно-правовую базу;
- наличие достоверных ссылок на все используемые источники;
- наличие не менее 5 источников.

Максимальное число баллов за каждое индивидуальное домашнее задание:

1. Задание 1 "Организация управления производством" - макс. балл 20
  2. Задание 2 "Определение плановой величины среднегодовой производственной мощности" - макс. балл 30
  3. Задание 3 Реферат - макс. балл 50
- Итого по дисциплине: 100

### **Вопросы к дифференцированному зачету**

- 1 Понятие и содержание производственного менеджмента.
- 2 Место производственного менеджмента в системе управления.
- 3 Принципы и методы производственного менеджмента.
- 4 Структура и особенности производственных систем.
- 5 Сущность и содержание производственного процесса.
- 6 Классификация производственных процессов.
- 7 Ресурсы и факторы производства.
- 8 Параметры производственного цикла.
- 9 Факторы эффективности производственных процессов.
- 10 Организационные типы производства.
- 11 Особенности видов производства.
- 12 Типология предприятий
- 13 Предприятие как объект производственного менеджмента.
- 14 Модели управления предприятием.
- 15 Особенности управления производством на предприятиях различных организационно-правовых форм.
- 16 Сущность и предпосылки развития функций производственного менеджмента
- 17 Функциональный и процессный подходы в производственном менеджменте.
- 18 Квалификация и обязанности производственных менеджеров.
- 19 Факторы автоматизации управления производством.
- 20 Распространение автоматизации в производственном менеджменте.
- 21 Пути развития автоматизации в производственном менеджменте.
- 22 Организация процесса производства продукции и предоставления услуг.
- 23 Организация труда.
- 24 Организация материально-технического обеспечения и сбыта.
- 25 Формирование организационной структуры управления предприятием.
- 26 Организация управленческих процессов на предприятии и эффективной работы субъектов производственного менеджмента.
- 27 Информационное обеспечение производственного менеджмента.
- 28 Формирование организационной структуры управления основным производством.
- 29 Организация работы служб управления основным производством.
- 30 Организация управления транспортным хозяйством предприятия.
- 31 Организация управления энергетическим хозяйством предприятия.

- 32 Организация управления ремонтно-механическим хозяйством предприятия.
- 33 Сущность и цель создания товарно-материальных запасов.
- 34 Виды норм производственных запасов.
- 35 ABC-анализ при регулировании запасов. Японская система управления запасами.
- 36 Задачи и методы контроля
- 37 Виды контроля
- 38 Производственная мощность и анализ её загрузки.
- 39 Организация планирования производства посредством оперативного управления с использованием различных инструментов
- 40 Планирование работ
- 41 Обеспечение качества
- 42 Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы
- 43 Этапы разработки производственной программы
- 44 Обеспечение качества технико-экономического планирования производства.
- 45 Понятие качества и значение его повышения.
- 46 Методы оценки качества продукции.
- 47 Контроль качества продукции.
- 48 Учетная система в информационном поле производственного менеджмента.
- 49 Управленческий учет как единая учетная система организации.
- 50 Развитие управленческого учета в системе производственного менеджмента.

#### **Дифференцированный зачет**

Итоговый контроль по дисциплине проходит в форме дифференцированного зачета. Допуск к зачету оформляется при условии полного выполнения всех мероприятий, предусмотренных графиком контрольных мероприятий.

Дифференцированный зачет выставляется по результатам текущей аттестации в семестре в соответствии с набранными обучающимися баллами

Успеваемость, % баллы
отлично 90-100% от 90 до 100
хорошо 75-89% от 75 до 89
удовлетворительно 60-74% от 60 до 74
неудовлетворительно 0-59% от 0 до 59

Если по результатам текущего контроля в семестре обучающийся набрал менее 60 баллов, или обучающийся не удовлетворен своей оценкой, выставленной по балльно-рейтинговой системе, то он обязан пройти итоговый опрос по дисциплине по вопросам. Зачет включает в себя ответ на теоретические вопросы.

Оценка «зачтено-отлично» выставляется:

- при развернутых и точных ответах на 2 теоретических вопроса и дополнительные вопросы преподавателя.

Оценка «зачтено-хорошо» выставляется:

- при точном и полном ответе на 1 теоретический вопрос с допущением ошибок и неточностей при ответе на 2 теоретических вопроса;

- при развернутых и точных ответах на 2 теоретических вопроса с допущением ошибок и неточностей при ответе на дополнительные вопросы преподавателя.

Оценка «зачтено-удовлетворительно» выставляется:

- при правильном ответе на один теоретический вопрос.

Оценка «не зачтено» выставляется при неправильных ответах на теоретические вопросы.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-8	ПК-2.5	
3	6	Раздел 1. Раздел 1. Основы производственного менеджмента.	48	4	2	2	44	30	30	Вопросы/задания по темам ПЗ
3	6	Раздел 2. Раздел 2. Организация в производственном менеджменте.	48	3	1	2	45	30	30	Вопросы/задания по темам ПЗ
3	6	Раздел 3. Раздел 3. Контроллинг в производственном менеджменте.	48	3	1	2	45	40	40	Вопросы/задания по темам ПЗ, Вопросы к дифференцированному зачету
Всего за 6 семестр			144	10	4	6	134	100	100	
Всего по дисциплине			144	10	4	6	134	100	100	



**ОПК-8 - Способен осуществлять критический анализ и обобщение профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг**

№ 1 Прочитайте текст и установите последовательность

Этапы разработки производственной программы с точки зрения обеспечения качества продукции:

1. Утверждение производственной программы
2. Расчёт производственной мощности и её загрузки
3. Корректировка программы по результатам оценки качества
4. Планирование номенклатуры и объёмов выпуска
5. Анализ качества и технико-экономических показателей

№ 2 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Каким образом методы оценки качества продукции (например, дифференциальный или комплексный) позволяют обобщить профессиональную информацию для принятия управленческого решения?

№ 3 Прочитайте текст и установите соответствие

Установите соответствие между **типом производства** и **особенностью организации контроля качества**.

Тип производства	Особенность контроля качества
1. Единичное производство	А. Сплошной контроль автоматизированными средствами на каждой операции
2. Серийное производство	Б. Контроль качества преимущественно на выходе, с высокой долей ручных проверок
3. Массовое производство	В. Выборочный контроль статистическими методами на ключевых операциях

№ 4 Прочитайте текст и установите соответствие

Установите соответствие между **функцией производственного менеджмента** и **её содержанием в рамках управления качеством**.

Функция	Содержание
1. Контроль	А. Определение целевых показателей качества продукции и процессов
2. Планирование	Б. Сравнение фактических параметров качества с заданными нормативами
3. Организация	В. Распределение ответственности за качество между исполнителями и службами

№ 5 Прочитайте текст и установите последовательность

Этапы организации контроля качества продукции в производственном процессе:

1. Анализ результатов контроля и разработка корректирующих мероприятий
2. Проведение операционного контроля в ходе выполнения технологических операций
3. Установление нормативов и критериев качества
4. Приёмочный контроль готовой продукции
5. Входной контроль поступающих сырья и материалов

№ 6 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какой метод оценки качества позволяет выявить конкретные несоответствия по каждому отдельному параметру продукции?

1. Комплексный метод
2. Дифференциальный метод
3. Интегральный метод
4. Статистический метод

№ 7 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какой вид контроля качества осуществляется после завершения всех производственных операций перед отгрузкой продукции потребителю?

1. Входной контроль
2. Операционный контроль
3. Приёмочный контроль
4. Предварительный контроль

№ 8 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Процесс роста интеллектуально-познавательного потенциала работника, способствующего расширению кругозора, называется

1. креативной компетенцией;
2. непрерывным образованием;
3. каузальной атрибуцией;
4. психологией массового поведения.

№ 9 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие из перечисленных методов относятся к методам оценки качества продукции?

1. Дифференциальный метод
2. Комплексный метод
3. Метод критического пути
4. Статистический метод
5. ABC-анализ

№ 10 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие виды контроля качества используются в производственном менеджменте в зависимости от этапа производственного процесса?

1. Входной контроль
2. Операционный контроль
3. Финансовый контроль
4. Приёмочный контроль
5. Маркетинговый контроль

№ 11 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие факторы влияют на эффективность производственных процессов с точки зрения управления качеством?

1. Параметры производственного цикла
2. Уровень автоматизации управления производством
3. Квалификация производственных менеджеров
4. Цвет упаковки готовой продукции
5. Местоположение столовой для персонала

№ 12 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Как функциональный и процессный подходы в производственном менеджменте по-разному влияют на организацию контроля качества продукции?

**ПК-2.5 - Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками**

- № 1 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  
Назовите два основных риска, связанных с организацией управления запасами, и предложите, как японская система управления запасами помогает их снизить.
- № 2 Прочитайте текст и установите последовательность  
Этапы управления рисками при организации материально-технического обеспечения производства:

1. Мониторинг и контроль уровня запасов
2. Выбор инструментов управления рисками (ABC-анализ, система «Канбан»)
3. Оценка эффективности управления рисками и корректировка
4. Идентификация и анализ рисков (дефицита, избытка, срыва поставки)
5. Реализация выбранных методов управления запасами

- № 3 Прочитайте текст и установите соответствие  
Установите соответствие между **видом риска в производстве** и **источником его возникновения**.

Вид риска	Источник возникновения
1. Риск дефицита материалов	А. Отсутствие планово-предупредительных ремонтов оборудования
2. Риск простоя из-за поломки	Б. Отсутствие страхового запаса или сбой в системе «точно в срок»
3. Риск невыполнения производственной программы	В. Несбалансированность загрузки производственных мощностей

- № 4 Прочитайте текст и установите соответствие  
Установите соответствие между **инструментом управления рисками** и **функциональным направлением**, которое он преимущественно обеспечивает.

Инструмент управления рисками	Функциональное направление
1. ABC-анализ запасов	А. Снижение риска срыва сроков выполнения работ
2. Метод критического пути	Б. Приоритизация запасов для минимизации риска дефицита наиболее значимых позиций
3. Японская система «Канбан»	В. Минимизация рисков затоваривания и дефицита через поставки точно в срок

- № 5 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов  
Какие виды контроля позволяют своевременно выявить и снизить производственные риски?

1. Предварительный контроль
2. Текущий (операционный) контроль
3. Заключительный контроль
4. Ретроспективный контроль (через год после выпуска)
5. Контроль бухгалтерской отчетности

- № 6 Прочитайте текст и установите последовательность  
Шаги по управлению риском срыва производственного графика с использованием метода критического пути:

1. Разработка мероприятий по сокращению или резервированию критических операций
2. Составление сетевого графика выполнения работ
3. Определение резервов времени по некритическим операциям
4. Построение перечня всех операций и их длительности
5. Выявление критического пути (наиболее длинной последовательности работ)

№ 7 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какой инструмент управления запасами позволяет минимизировать риски дефицита и затоваривания за счёт поставки материалов точно в срок?

1. ABC-анализ
2. Метод критического пути
3. Система «Канбан»
4. XYZ-анализ

№ 8 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Что позволяет выявить анализ загрузки производственной мощности с точки зрения управления рисками?

1. Оптимальный уровень запасов
2. «Узкие места» и резервы мощности для предотвращения срыва графика
3. Номенклатуру выпускаемой продукции
4. Квалификацию производственных менеджеров

№ 9 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Отказ какого вспомогательного хозяйства создаёт риск длительного простоя основных производственных линий из-за невозможности своевременного ремонта оборудования?

1. Транспортного хозяйства
2. Энергетического хозяйства
3. Ремонтно-механического хозяйства
4. Складского хозяйства

№ 10 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие инструменты управления запасами используются для снижения рисков дефицита и избытка материалов?

1. ABC-анализ
2. Японская система «Канбан»
3. SWOT-анализ
4. Метод критического пути
5. XYZ-анализ

№ 11 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие вспомогательные хозяйства предприятия создают риски для основного производства при сбоях в их работе?

1. Транспортное хозяйство
2. Энергетическое хозяйство
3. Ремонтно-механическое хозяйство
4. Санаторно-профилактическое хозяйство
5. Жилищно-коммунальное хозяйство

№ 12 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Какие риски для производственного процесса создаёт неисправность транспортного или ремонтно-механического хозяйства, и как организация управления ими позволяет

разработать функциональное направление риск-менеджмента?