

УТВЕРЖДАЮ  
 Декан факультета

\_\_\_\_\_ Шматко А.Д.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Направление/специальность подготовки	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация/профиль/программа подготовки	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Уровень высшего образования	Специалитет
Форма обучения	Очная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
5	10	3	108	39	26	0	13	69	0	0	69	зач.

*ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ*

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

**38.05.01 Экономическая безопасность**

год набора группы: 2025

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ  
Волкова Анастасия Анатольевна, к.э.н., доцент

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена  
на заседании кафедры-разработчика  
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена  
на заседании выпускающей кафедры

**Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

\_\_\_\_\_

# **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

## **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПК-1 — Способен проводить комплексный анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов

ПК-2 — Способен осуществлять мероприятия по получению юридически значимой информации о рисках и угрозах экономической безопасности

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

### **ПК-1**

*знания:*

Виды и источники экономических угроз, методы их выявления и оценки при реализации инновационных проектов;

*умения:*

Анализировать внутренние и внешние риски, формировать комплекс мер по снижению угроз экономической безопасности проекта;

*навыки:*

Владение инструментами экономического анализа, управления рисками и моделирования сценариев развития в условиях неопределённости.

### **ПК-2**

*знания:*

Правовые источники, формы и процедуры получения достоверной информации о рисках и угрозах экономической безопасности в инновационной деятельности;

*умения:*

Организовать сбор, верификацию и документирование информации, обладающей юридической значимостью, для целей оценки рисков;

*навыки:*

Владеть практическими приёмами фиксации фактов, составления актов и заключений, имеющих юридическую силу для обеспечения экономической безопасности проекта.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *38.05.01 Экономическая безопасность*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- УК-4 — Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПК-1	ПК-2
5	10	Раздел 1. Понятийный аппарат риск-менеджмента. 1.1 Риск и неопределенность. 1.2 Факторы и причины рисков. 1.3 Классификация рисков. 1.4 Понятие инновации и инновационной деятельности предприятия.	32	12	8	4	20	40	40
5	10	Раздел 2. Оценка рисков. 2.1 Процесс управления рисками 2.2 Организация риск-менеджмента на предприятии 2.3 Подпроцесс идентификации и анализа рисков 2.4 Количественные и качественные методы идентификации и анализа рисков 2.5 Методы оценки рисков.	32	12	8	4	20	30	30
5	10	Раздел 3. Методы воздействия на риски. 3.1 Избежание риска 3.2 Контроль и предупреждение риска 3.3 Страхование риска 3.4 Хеджирование рисков 3.6 Трансферт рисков.	44	15	10	5	29	30	30
Всего за 10 семестр			108	39	26	13	69	100	100
Всего по дисциплине			108	39	26	13	69	100	100

#### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Понятийный аппарат риск-менеджмента.	Факторы возникновения рисков. Классификация рисков/	4
2	Раздел 2. Оценка рисков.	Методы идентификации и анализа рисков	3
3		Картирование рисков	0.5
4		Идентификация рисков: применение метода мозгового штурма для идентификации рисков предприятия (организации)	0.5
5	Раздел 3. Методы воздействия на риски.	Методы воздействия на риски	5
Всего за 10 семестр			13

#### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Понятийный аппарат риск-менеджмента.	Изучение литературы по вопросам раздела 1. Подготовка к тесту	20
2	Раздел 2. Оценка рисков.	Методы Парето для определения значимых рисков в деятельности предприятия. Оценка эффективности проекта (NPV, PP, IRR, PI) с учетом рисков проекта.	5
3		Изучение литературы по вопросам раздела 2/	5
4		Подготовка к тесту/	5
5		Определение рисков качественными и количественными методами по кейсу-задаче/	5
6	Раздел 3. Методы воздействия на риски.	Изучение литературы по разделу 3.	15
7		Выполнение кейс-задачи.	14
Всего за 10 семестр			69

#### 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
10					Тест	ДР				ДР	Тест		зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Тест – тест;
- зач. – зачет.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- тест.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- зачет.

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. . Риск-менеджмент. Москва: Юрайт, 2021, эл. рес.
2. М. Кроуи, Д. Гэлаи, В. Б. Миннасян. . Основы риск-менеджмента. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.
3. Н. Л. Соловьёва. . Риск-менеджмент в инновационной деятельности. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2015, эл. рес.
4. Н. Л. Соловьёва. . Риск-менеджмент в инновационной деятельности предприятия. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016, 44 экз.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

### 5.3. Периодические издания:

не требуются.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <http://e.lanbook.com> — ЭБС Лань;
2. <http://library.voenmeh.ru/jirbis2> — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
3. <https://urait.ru> — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов..

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
- <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

### Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

### 5.5. Программное обеспечение:

1. Microsoft Office.

### 5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.



## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор;
2. Интерактивная доска;
3. Microsoft Office.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### **Аннотация рабочей программы**

Дисциплина **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *38.05.01 Экономическая безопасность*. Дисциплина реализуется на факультете *Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова* кафедрой **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ПК-1 Способен проводить комплексный анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов;

ПК-2 Способен осуществлять мероприятия по получению юридически значимой информации о рисках и угрозах экономической безопасности.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с методологией оценки и идентификации рисков инновационной деятельности предприятия, методами качественной и количественной оценки специфических рисков предприятия, количественной оценкой рисков при принятии управленческих решений; вопросы теоретических подходов и применения практических методов оценки рисков с позиции вероятности их наступления и ущерба от них, а также вопросы применения методов воздействия на риски.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- тест.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3 з.е., 108 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**26 ч.**), практические занятия (**13 ч.**), самостоятельная работа студента (**69 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 39 ч. аудиторных занятий, и 69 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Понятийный аппарат риск-менеджмента.		
Изучение литературы по вопросам раздела 1. Подготовка к тесту	В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. . Риск-менеджмент: Москва: Юрайт, 2021 (3 4) М. Кроуи, Д. Гэлаи, В. Б. Миннасян. . Основы риск-менеджмента: Москва: Юрайт, 2020 (1) Н. Л. Соловьёва. . Риск-менеджмент в инновационной деятельности: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2015 (1)	20
Итого по разделу 1		20
Раздел 2. Оценка рисков.		
Методы Парето для определения значимых рисков в деятельности предприятия. Оценка эффективности проекта (NPV, PP, IRR, PI) с учетом рисков проекта.	В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. . Риск-менеджмент: Москва: Юрайт, 2021 (5, 6, 7, 9) М. Кроуи, Д. Гэлаи, В. Б. Миннасян. . Основы риск-менеджмента: Москва: Юрайт, 2020 (1) Н. Л. Соловьёва. . Риск-менеджмент в инновационной деятельности предприятия: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (2, 3)	5
Изучение литературы по вопросам раздела 2/		5
Подготовка к тесту/		5
Определение рисков качественными и количественными методами по кейсу-задаче/		5
Итого по разделу 2		20
Раздел 3. Методы воздействия на риски.		
Изучение литературы по разделу 3.	М. Кроуи, Д. Гэлаи, В. Б. Миннасян. . Основы риск-менеджмента: Москва: Юрайт, 2020 (4) Н. Л. Соловьёва. . Риск-менеджмент в инновационной деятельности	15
Выполнение кейс-задачи.	предприятия: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (4) В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. . Риск-менеджмент: Москва: Юрайт, 2021 (4)	14
Итого по разделу 3		29

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- тест;
- зачет.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Тест

Каждый тест состоит из 10 вопросов по соответствующим разделам дисциплины. Каждый вопрос в тесте оценивается в 1 балл. При верном ответе на вопрос теста обучающийся получает 1 балл, при неверном ответе на вопрос теста обучающийся получает 0 баллов. Тест считается пройденным, если обучающийся набрал не менее 5 баллов

#### Зачет

Зачет выставляется по результатам работы в семестре в соответствии с набранными баллами.

Оценка "отлично" выставляется при наборе от 90 до 100 баллов; оценка "хорошо" выставляется при наборе от 75 до 89 баллов; оценка "удовлетворительно" выставляется при наборе от 60 до 74 баллов; при наборе менее 74 баллов обучающийся выполняет итоговый тест.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПК-1	ПК-2	
5	10	Раздел 1. Понятийный аппарат риск-менеджмента.	32	12	8	4	20	40	40	Тест
5	10	Раздел 2. Оценка рисков.	32	12	8	4	20	30	30	Тест
5	10	Раздел 3. Методы воздействия на риски.	44	15	10	5	29	30	30	Тест
Всего за 10 семестр			108	39	26	13	69	100	100	
Всего по дисциплине			108	39	26	13	69	100	100	

## Оценочные материалы по дисциплине РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ПК-1 - Способен проводить комплексный анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов

- № 1 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
- Что такое остаточный риск в контексте управления экономической безопасностью проекта?
- А. Максимальный уровень риска
  - Б. Риск до применения мер управления
  - В. Риск после применения всех мер управления
  - Г. Неизвестный риск проекта
- № 2 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
- Какие действия снижают экономические угрозы при управлении интеллектуальной собственностью?
- А. Регистрация патента
  - Б. Заключение лицензионного договора
  - В. Подписание маркетингового соглашения
  - Г. Привлечение внешнего аудитора
- № 3 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
- Какие действия можно отнести к управлению рисками на этапе запуска инновационного продукта?
- А. Страхование коммерческих рисков
  - Б. Оценка рентабельности капитала
  - В. Мониторинг внешней среды
  - Г. Контроль оборотных активов
- № 4 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
- Какие методы можно использовать для выявления экономических угроз на этапе планирования проекта?
- А. FMEA-анализ
  - Б. SWOT-анализ
  - В. Патентный поиск
  - Г. Анализ НДС
- № 5 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ
- Какие характеристики проекта влияют на степень его экономической уязвимости?
- № 6 Прочитайте текст и установите соответствие
- Установите соответствие между типами угроз и примерами:
- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>1. Финансовая</li><li>2. Технологическая</li><li>3. Кадровая</li><li>4. Юридическая</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>А. Потеря разработчика с ключевой экспертизой</li><li>Б. Необходимость досрочного возврата кредита</li><li>В. Отказ оборудования при опытной эксплуатации</li><li>Г. Отсутствие прав на результат интеллектуальной деятельности</li></ul> |
|---|---|
- № 7 Прочитайте текст и установите соответствие
- Установите соответствие между фазами проекта и типичными угрозами:
- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>1. Инициация</li><li>2. Разработка</li><li>3. Коммерциализация</li><li>4. Масштабирование</li></ul> |
|---|

- А. Срыв графика патентования
- Б. Недостаток финансирования
- В. Неудачный запуск продукта
- Г. Нарушение производственных мощностей

№ 8 Прочитайте текст и установите последовательность

Расположите этапы анализа рисков инновационного проекта в правильной последовательности.

- А. Формирование приоритетов реагирования
- Б. Расчёт возможного ущерба
- В. Идентификация потенциальных угроз
- Г. Оценка вероятности наступления событий
- Д. Разработка защитных мероприятий

№ 9 Прочитайте текст и установите последовательность

Расположите этапы анализа рисков в инновационном проекте при запуске нового продукта.

- А. Оценка вероятности наступления рисков
- Б. Идентификация внутренних и внешних угроз
- В. Определение степени влияния угроз на коммерческие показатели
- Г. Формирование перечня первоочередных рисков
- Д. Разработка мероприятий по предотвращению негативных последствий

№ 10 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какой документ содержит расчёт рисков и мер по их минимизации при реализации проекта?

- А. Устав предприятия
- Б. Финансовый отчёт
- В. Технико-экономическое обоснование
- Г. Коммерческое предложение

№ 11 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какой метод используется для оценки сильных и слабых сторон проекта?

- А. PEST-анализ
- Б. SWOT-анализ
- В. FMEA-анализ
- Г. ABC-анализ

№ 12 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Что является целью анализа экономических рисков в инновационном проекте?

**ПК-2 - Способен осуществлять мероприятия по получению юридически значимой информации о рисках и угрозах экономической безопасности**

№ 1 Прочитайте текст и установите соответствие

Установите соответствие между этапами инновационного процесса и характерными действиями:

1. Инициация
2. Разработка
3. Коммерциализация
4. Диффузия инновации

- А. Массовое внедрение на рынок
- Б. Поиск идеи и формулировка задачи
- В. Техническая реализация и тестирование
- Г. Поиск каналов сбыта и финансирования

№ 2 Прочитайте текст и установите соответствие

Установите соответствие между видами инноваций и их примерами:

1. Продуктовая
2. Процессная
3. Организационная
4. Маркетинговая

- А. Переход на цифровую модель продвижения
- Б. Запуск новой линейки продукции

- В. Внедрение системы автоматизации учёта  
Г. Изменение модели взаимодействия отделов
- № 3 Прочитайте текст и установите последовательность  
Определите порядок оформления выявленного риска утечки данных в цифровом инновационном решении.  
А. Оценка последствий  
Б. Сбор технических логов  
В. Подготовка технического заключения  
Г. Подписание и утверждение документа  
Д. Внесение в систему внутреннего контроля
- № 4 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов  
Какие действия необходимо выполнить для признания отчёта о нарушении в инновационном проекте юридически значимым?  
А. Завершение отчёта подписью участника проекта  
Б. Утверждение отчёта приказом  
В. Хранение отчёта в папке проекта  
Г. Публикация в общем доступе
- № 5 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  
Какой показатель позволяет оценить финансовую целесообразность инновационного проекта с учётом дисконтирования?
- № 6 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ  
В чём заключается основная цель проведения PEST-анализа при подготовке инновационного проекта?
- № 7 Прочитайте текст и установите последовательность  
Установите последовательность действий при ответе на запрос регулятора о юридических рисках инновационного проекта.  
А. Визирование  
Б. Анализ содержания запроса  
В. Отправка через официальный канал  
Г. Сбор подтверждающих документов  
Д. Составление ответа
- № 8 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  
Какой документ подтверждает юридическое право на использование изобретения в инновационном проекте?  
А. Коммерческое предложение  
Б. Свидетельство о регистрации патента  
В. Финансовый отчёт  
Г. Лицензия на программное обеспечение
- № 9 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  
Какой документ подтверждает юридическое право на использование изобретения в инновационном проекте?  
А. Коммерческое предложение  
Б. Свидетельство о регистрации патента  
В. Финансовый отчёт  
Г. Лицензия на программное обеспечение
- № 10 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа  
Какой документ должен быть составлен для фиксации выявленного риска нарушения конфиденциальности в рамках совместного инновационного проекта?  
А. План работы отдела ИТ-безопасности  
Б. Акт выявления инцидента с указанием даты, участников и обстоятельств  
В. Запрос на обучение сотрудников  
Г. Финансовый отчёт
- № 11 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов



Какие виды документов могут быть использованы для фиксации правонарушения в сфере инновационного соглашения?

- А. Юридически оформленный рапорт
- Б. Акт внутреннего расследования
- В. Неутверждённый отчёт аналитика
- Г. Видеозапись внутреннего семинара

№ 12 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие из перечисленных характеристик относятся к признакам инновационного проекта?

- А. Уникальность результата
- Б. Ориентированность на текущий спрос
- В. Наличие этапов исследований и разработок
- Г. Строгое следование устоявшимся стандартам