

УТВЕРЖДАЮ  
 Декан факультета

\_\_\_\_\_ Шматко А.Д.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

Направление/специальность подготовки	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация/профиль/программа подготовки	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Уровень высшего образования	Специалитет
Форма обучения	Очная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
5	10	3	108	39	13	0	26	69	0	0	69	диф. зач.

*ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ*

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

**38.05.01 Экономическая безопасность**

год набора группы: 2025

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

Балукова Валентина Александровна, д.э.н., профессор, профессор

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена

на заседании кафедры-разработчика

рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена

на заседании выпускающей кафедры

**Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

\_\_\_\_\_

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ**

**Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-3 — Способен рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

### **ОПК-3**

*знания:*

целей, задач и способов управления с целью укрепления устойчивости к негативным факторам развития фирмы;;

*умения:*

правильно оценивать состояние и изменения экономических показателей устойчивости организаций, давать адекватную трактовку количественным показателям;;

*навыки:*

анализа состояния и показателей устойчивости организаций, тенденций изменения их устойчивости, эффективности управления;.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.05.01 Экономическая безопасность*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ПК-1 — Способен проводить комплексный анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-3
5	10	<b>Раздел 1. Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.</b> Системный смысл устойчивости систем и ее виды. Фирма как, социально-экономическая система. Устойчивое функционирование, хозяйственных образований, проблема и подходы. Свойства и особенности социально-экономических систем. Управление социальными и социально-экономическими системами как альтернатива и замена самоорганизации систем существующих в живой и неживой природе. Задачи и функции управления. Разумное управление. Обеспечение устойчивости систем как задача управления. Устойчивость как способность сопротивления негативным факторам внешних и воздействий и внутренних возмущений. Запас прочности.	26	6	2	4	20	25
5	10	<b>Раздел 2. Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.</b> Управление устойчивостью фирмой как задача антикризисного, управления со стороны менеджмента. Кризисы социально-экономических систем. Кризис как проявление потери устойчивости. Ресурсный подход к пониманию кризисов предприятий. Финансовая устойчивость как основной вид устойчивости. коммерческих предприятий. Угроза разрушения бизнеса в связи с потерей финансовой устойчивости.	26	6	2	4	20	25
5	10	<b>Раздел 3. Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.</b> Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки. Государство как элемент управления экономической системой, общества. Обеспечение устойчивости систем экономики - задача, государственного регулирования. Текущая ситуация финансового состояния и устойчивости организаций России, основные недостатки, проблемы. Государственное антикризисное регулирование субъектов, экономической деятельности. Основные направления государственных мер по укреплению сопротивляемости экономической системы на различных уровнях. Приоритеты антикризисных мероприятий Правительства РФ в периоды кризиса и рецессии – поддержка системообразующих элементов, экономики, защита социальных прав и интересов населения, формирование и развитие новой модели функционирования экономики. Правовые, финансовые и организационные основы антикризисного управления и управления устойчивостью фирмы.	31	12	4	8	19	25
5	10	<b>Раздел 4. Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.</b> Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения, Построение системы обеспечения непрерывности бизнеса как задача антиципативного антикризисного управления. Мониторинг ситуации как, главный инструмент управления для заблаговременного обнаружения, признаков утраты устойчивости фирмы, Превентивное антикризисное управление фирмой – возможности, ресурсы, цели. Диагностика финансово-экономического состояния, организации – современная система комплексной бизнес-диагностики, Основные мероприятия превентивного управления (реструктуризация, санация и др.). Меры превентивного антикризисного управления, обеспечивающие предупреждение неустойчивости и восстановление, устойчивости систем, Мероприятия в сфере управления активами фирмы с целью, обеспечения их рациональной структуры. Реструктуризация имущественного, комплекса фирмы.	25	15	5	10	10	25
Всего за 10 семестр			108	39	13	26	69	100
Всего по дисциплине			108	39	13	26	69	100

#### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы. Внешняя и внутренняя среда. Основные системные свойства социально-экономических систем. Устойчивость как системное свойство, обеспечивающее процессы функционирования и развития систем. Динамическое равновесие социально-экономической системы и непрерывная адаптация как способ существования в изменяющейся внешней среде	4
2	Раздел 2. Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ	Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы. Антикризисное управление фирмой – периоды, виды, цели	4

	управления устойчивостью фирмы.	антикризисного управления. Отличие антикризисного управления от менеджмента	
3	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки. Приоритеты антикризисных мероприятий Правительства РФ в периоды кризиса и рецессии – поддержка системообразующих элементов экономики, защита социальных прав и интересов населения, формирование и развитие новой модели функционирования экономики.	8
4	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения. Меры по управлению устойчивостью, связанные с урегулированием имеющихся обязательств. Проблема управления задолженностью. Реструктуризация задолженности фирмы.	10
<b>Всего за 10 семестр</b>			<b>26</b>

### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы. Изучение ресурсного подхода к обеспечению устойчивости. Виды устойчивости хозяйствующих субъектов (экономическая, финансовая, ценовая, технологическая, кадровая и др.)	20
2	Раздел 2. Антикризисное управление как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.	Раздел 2. Антикризисное управление как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы. Изучение сущности антиципативного, превентивного, реактивного и реабилитационного этапов антикризисного управления как управления, направленного на поддержание, укрепление или восстановление финансовой устойчивости фирмы	20
3	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения. Изучение банкротства как антикризисный инструмент и как инструмент защиты бизнеса от разрушения вследствие некавалифицированного или недобросовестного управления собственниками фирмы. Основные положения и процедуры банкротства. Особенности банкротства крупных, социально и экономически значимых промышленных предприятий и систем (стратегических, градообразующих и т.п.).	19
4	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения. Изучение банкротства как антикризисный инструмент и как инструмент защиты бизнеса от разрушения вследствие некавалифицированного или недобросовестного управления собственниками фирмы. Основные положения и процедуры банкротства. Особенности банкротства крупных, социально и экономически значимых промышленных предприятий и систем (стратегических, градообразующих и т.п.).	10
<b>Всего за 10 семестр</b>			<b>69</b>

#### 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
10					Вопр.Диф.Зач	ДР			Вопр.Диф.Зач	ДР			Вопр.Диф.Зач, диф. зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Вопр.Диф.Зач – вопросы к дифференцированному зачету;
- диф. зач. – дифференцированный зачет.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы к дифференцированному зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.



## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. А. Т. Зуб. . Антикризисное управление. Москва: Юрайт, 2021, эл. рес.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

### 5.3. Периодические издания:

1. Социальные и гуманитарные знания.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://urait.ru/bcode/566340> — Тавасиева З. Р. Управление социально-экономическими системами — купить, читать онлайн. «Юрайт».

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;  
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

### Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

### 5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

### 5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.05.01 Экономическая безопасность*. Дисциплина реализуется на факультете *Р* Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:  
ОПК-3 Способен рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с навыками анализа состояния и показателей устойчивости организаций, тенденций изменения их устойчивости, эффективности управления.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы к дифференцированному зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3 з.е., 108 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**13 ч.**), практические занятия (**26 ч.**), самостоятельная работа студента (**69 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 39 ч. аудиторных занятий, и 69 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
<b>Раздел 1. Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.</b>		
Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы. Изучение ресурсного подхода к обеспечению устойчивости. Виды устойчивости хозяйствующих субъектов (экономическая, финансовая, ценовая, технологическая, кадровая и др.)	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (Глава 1)	20
Итого по разделу 1		20
<b>Раздел 2. Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.</b>		
Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы. Изучение сущности антиципативного, превентивного, реактивного и реабилитационного этапов антикризисного управления как управления, направленного на поддержание, укрепление или восстановление финансовой устойчивости фирмы	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (Глава 1)	20
Итого по разделу 2		20
<b>Раздел 3. Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.</b>		
Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения. Изучение банкротства как антикризисный инструмент и как инструмент защиты бизнеса от разрушения вследствие неквалифицированного или недобросовестного управления собственниками фирмы. Основные положения и процедуры банкротства. Особенности банкротства крупных, социально и экономически значимых промышленных предприятий и систем (стратегических, градообразующих и т.п.).	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (Глава 2)	19
Итого по разделу 3		19
<b>Раздел 4. Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.</b>		
Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения. Изучение банкротства как антикризисный инструмент и как инструмент защиты бизнеса от разрушения вследствие неквалифицированного или недобросовестного управления собственниками фирмы. Основные положения и процедуры банкротства. Особенности банкротства крупных, социально и экономически значимых промышленных предприятий и систем (стратегических, градообразующих и т.п.).	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (Глава 3)	10
Итого по разделу 4		10

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- вопросы к дифференцированному зачету;
- дифференцированный зачет.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Вопросы к дифференцированному зачету

Вопросы к дифференцированному зачету (семестр 10 раздел 1, семестр 10 раздел 2, семестр 10 раздел 3, семестр 10 раздел 4):

- 1. Фирма как объект исследования. Понятие, особенности, цели функционирования.
2. Устойчивость социально-экономических систем. Понятие, предмет исследования и задачи управления.
3. Объекты и субъекты управления устойчивостью фирмы.
4. Фирма как социально-экономическая система.
5. Свойства и особенности социально-экономических систем. Внешняя и внутренняя среда.
6. Устойчивость как системное свойство, обеспечивающее процессы функционирования и развития.
7. Динамическое равновесие социально-экономической системы и непрерывная адаптация как способ существования в изменяющейся внешней среде.
8. Задачи и функции управления, управление как альтернатива самоорганизации.
9. Устойчивость как способность сопротивления негативным факторам воздействий. Запас прочности.
10. Обеспечение устойчивости фирмы как задача управления
11. Ресурсный подход к проблематике обеспечения устойчивости.
12. Виды устойчивости фирмы.
13. Кризисы социально-экономических систем и антикризисное управление - понятия, особенности. Цели и задачи антикризисного управления.
14. Управление устойчивостью систем как задача антикризисного управления.
15. Финансовая устойчивость коммерческих предприятий.
16. Угроза разрушения бизнеса в связи с потерей финансовой устойчивости.
17. Кризис как проявление потери устойчивости.
18. Ресурсный подход к пониманию кризисов фирмы.
19. Периоды, виды, цели антикризисного управления фирмой.
20. Основные задачи управления устойчивостью на разных уровнях экономики.
21. Отличие антикризисного управления от менеджмента.
22. Сущность антиципативного управления – характеристика, задачи, особенности и планируемые желательные результаты.
23. Сущность превентивного управления – характеристика, задачи, особенности и планируемые желательные результаты.
24. Сущность реактивного управления – характеристика, задачи, особенности и планируемые желательные результаты.
25. Сущность реабилитационного управления – характеристика, задачи, особенности и планируемые желательные результаты.

26. Государство как элемент управления экономической системой общества.
27. Государственная задача регулирования и обеспечения устойчивости экономики.
28. Основные недостатки и проблемы текущего состояния устойчивости российской экономики и систем промышленности.
29. Антикризисные программы государства, реализуемые после 2008 года.
30. Государственное антикризисное регулирование субъектов экономической деятельности

### **Дифференцированный зачет**

Дифференцированный зачет (семестр 10):

Итоговый контроль по дисциплине проходит в форме дифференцированного зачета.

Максимальная общая сумма баллов в семестр — 100 баллов, обучающийся за семестр может достичь результата, позволяющего получить оценку «отлично» без участия в промежуточной аттестации.

Обучающийся имеет право на получение оценки в рамках промежуточной аттестации по результатам текущего контроля без прохождения аттестационных испытаний в соответствии с накопленными баллами.

Диагностическая работа оценивается 0 или 20 баллов.

Посещаемость оценивается в 20 баллов.

Выполнение заданий оценивается от 0 до 40 баллов.

Реферат и иные достижения студента оцениваются от 0 до 20 баллов.

В случае если обучающийся по результатам текущего контроля набрал 51 балл и более и принимает участие в мероприятиях промежуточной аттестации, то набранный 51 балл сохраняется и оценка промежуточной аттестации не может быть менее «удовлетворительно».

Если по результатам текущего контроля в семестре обучающийся набрал менее 60 баллов, или обучающийся не удовлетворен своей оценкой, выставленной по балльно-рейтинговой системе, то он сдает экзамен по билетам.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-3		
5	10	Раздел 1. Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.	26	6	2	4	20	25		Вопросы к дифференцированному зачету
5	10	Раздел 2. Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.	26	6	2	4	20	25		Вопросы к дифференцированному зачету
5	10	Раздел 3. Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.	31	12	4	8	19	25		Вопросы к дифференцированному зачету
5	10	Раздел 4. Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.	25	15	5	10	10	25		Вопросы к дифференцированному зачету
Всего за 10 семестр			108	39	13	26	69	100		
Всего по дисциплине			108	39	13	26	69	100		

**Оценочные материалы по дисциплине УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ  
ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ**

**ОПК-3 - Способен рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов**

№ 1 Прочитайте текст и установите соответствие

Укажите соответствие элементов формулы расчета видам рентабельности:

- |    |  |                              |
|----|--|------------------------------|
| 1. | Отношение чистой прибыли к выручке за определенный период времени  | А. Рентабельность продаж     |
| 2. | Отношение прибыли к стоимости всех активов предприятия— имущества, оборудования, кредитов, техники, материалов | Б. Рентабельность активов    |
| 3. | Отношение прибыли к себестоимости продукции  | В. Рентабельность продукции  |
| 4. | Отношение прибыли к затратам, которые бизнес понёс при производстве товаров или услуг                          | Г. Рентабельность инвестиций |
| 5. | Отношение чистой прибыли за определенный период времени к среднегодовой стоимости вложенных средств            |                              |
| 6. | Отношение чистой прибыли к среднегодовой стоимости инвестиций  |                              |

№ 2 Прочитайте текст и установите соответствие

Установите соответствие между видами прибыли и способом ее расчета:

- |    |   |                      |
|----|---|----------------------|
| 1. | Разность между выручкой от продажи товаров, продукции (работ, услуг) и себестоимостью проданных товаров (работ и услуг) | А. Прибыль от продаж |
| 2. | Прибыль (убыток) до налогообложения, уменьшенная на величину текущего налога на прибыль                                 | Б. Валовая прибыль   |
| 3. | Валовая прибыль, уменьшенная на сумму коммерческих и управленческих расходов  | В. Чистая прибыль    |
| 4. | Выручка - (Себестоимость продаж + Операционные расходы + Неоперационные расходы + Налоги и отчисления)                  |                      |

№ 3 Прочитайте текст и установите последовательность

Определите последовательность формирования себестоимости продукции:

1. Полная себестоимость
2. Цеховая себестоимость
3. Технологическая
4. Производственная

№ 4 Прочитайте текст и установите последовательность



Установите последовательность разработки бизнес-плана:

1. Финансовый план
2. Организационный план
3. Резюме проекта
4. План маркетинга
5. Характеристика бизнеса

№ 5 Прочитайте текст и установите последовательность

Установите последовательность кругооборота основных средств предприятия

1. Приобретение основных средств
2. Износ
3. Амортизация
4. Формирование себестоимости и цены
5. Реализация продукции
6. Формирование амортизационного фонда

№ 6 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

При какой величине нормы дохода (Е) чистый доход окажется равным чистому дисконтированному доходу

1.  $E = \text{ВНД}$
2.  $E > 1$
3.  $E = 1$
4.  $E = 0$

№ 7 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какому значению соответствует прибыль (П) в точке безубыточности

1.  $P=0$
2.  $P=1$
3.  $P=\text{Себестоимости}$
4.  $P=\text{Выручке}$

№ 8 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Необходимо выбрать правильную формулу для расчета простого срока окупаемости и почему при определении простого срока окупаемости инвестиций единицей измерения является время (год)

1.  $\text{Срок окупаемости инвестиций} = \text{инвестиции/прибыль}$
2.  $\text{Срок окупаемости инвестиций} = \text{прибыль/инвестиции}$
3.  $\text{Срок окупаемости инвестиций} = \text{инвестиции/выручка}$
4.  $\text{Срок окупаемости инвестиций} = \text{выручка/инвестиции}$

№ 9 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие показатели характеризуют производительность труда персонала хозяйствующих субъектов?

1. Выработка
2. Фондоемкость
3. Трудоемкость
4. Фондоотдача

№ 10 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие показатели характеризует экономический эффект,

получаемый в результате хозяйственной деятельности предприятия?

1. Рентабельность продукции
2. Прирост прибыли
3. Экономия на себестоимости
4. Фондоемкость

№ 11 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Показатели, характеризующие эффективность использования оборотных с

1. Фондовооруженность
2. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств
3. Фондоотдача
4. Продолжительность одного оборота

№ 12 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Предприятие производит и реализует продукцию одного вида в количестве 500 шт. Цена реализации изделия – 130 руб. Маркетинговые исследования показали, что можно увеличить объем реализации на 10 % – до 550 шт. изделий при снижении цены на 10 руб. Определите абсолютное изменение выручки.

№ 13 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Общие издержки — 500 у. е., условно-постоянные — 400 у. е., выручка — 3000 у. е., выпуск — 100 шт. Определить точку безубыточности в штуках (в целых числах)