

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета

\_\_\_\_\_  
(подпись) Шматко А.Д.  
ФИО  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление/специальность подготовки	38.03.01 Экономика
Специализация/профиль/программа подготовки	Экономика предприятий и организаций
Уровень высшего образования	Бакалавриат
Форма обучения	Очная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
4	7	4	144	51	17	0	34	93	0	0	93	диф. зач.

*ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)**

**38.03.01 Экономика**

год набора группы: 2025

Программу составил:

Кафедра Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОИЗВОДСТВОМ \_\_\_\_\_

Вольф Евгения Викторовна, старший преподаватель

Программа рассмотрена

на заседании кафедры-разработчика

рабочей программы **Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Заведующий кафедрой Ивченко Б.П., д.т.н., проф. \_\_\_\_\_

Программа рассмотрена

на заседании выпускающей кафедры

**Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Заведующий кафедрой Ивченко Б.П., д.т.н., проф. \_\_\_\_\_

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

### **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-4 — Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

ПК-1.1 — Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

### **ОПК-4**

*знания:*

- иметь представление об основных направлениях антикризисного управления в современных условиях на микро и макро уровнях;
- знать основные процедуры в деле о банкротстве, их цели и задачи, очередность выплат кредиторам денежных средств, меры по восстановлению платежеспособности должника;
- определять причины кризисной ситуации на предприятии, проводить анализ финансового состояния должника, применять законодательную базу к должнику, разрабатывать меры по выходу должника из кризисной ситуации;

*умения:*

- проводить диагностику и своевременно выявлять возможные причины кризиса на предприятии, принимать меры по недопущению кризисной ситуации на предприятии, принимать меры по развитию предприятия в условиях кризиса, принимать меры по выходу предприятия из кризиса;

*навыки:*

- проводить самостоятельные исследования в области антикризисного управления с использованием современных методик и методов управления на предприятии.

### **ПК-1.1**

*знания:*

- иметь представление о современных методах финансового анализа и особенностях антикризисного управления на различных уровнях;
- определять причины кризисной ситуации;

*умения:*

- применять современные методы и инструменты финансового анализа, владеть законодательной базой, находить пути для восстановления платежеспособности должника;

*навыки:*

- современным инструментарием разработки антикризисных программ.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.03.01 Экономика*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И ПРОЕКТИРОВАНИЯ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ПК-1.1 — Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
- ПК-1.2 — Способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта
- ПК-1.4 — Способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
- УК-10 — Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-4	ПК-1.1
4	7	Раздел 1. Основные аспекты банкротства. 1.1. Российское законодательство о банкротстве в ряду мировых правовых систем. 1.2. Экономические аспекты банкротства. 1.3. Правовые аспекты банкротства. 1.4. Принципы неплатежеспособности и неоплатности в аспектах банкротства.	14	4	1	3	10	10	10
4	7	Раздел 2. Процедуры банкротства. 2.1. Основная процедура банкротства: наблюдение. 2.2. Основная процедура банкротства: финансовое оздоровление. 2.3. Основная процедура банкротства: внешнее управление. 2.4. Основная процедура банкротства: конкурсное производство. 2.5. Основная процедура банкротства: мировое соглашение.	15	5	2	3	10	10	10
4	7	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника. 3.1. Арбитражный управляющий. Статус, права, обязанности. 3.2 Собрание, комитет кредиторов. 3.3. Очередность удовлетворения требований кредиторов. 3.4. Конкурсные кредиторы в Законе «О несостоятельности (банкротстве)». 3.5. Представительство работников должника в аспектах банкротства предприятия. 3.6. Залог имущества, его влияние на права кредиторов и процедуру банкротства.	16	6	2	4	10	10	10
4	7	Раздел 4. Реализация имущества должника. 4.1. Система арбитражных судов в РФ. 4.2. Полномочия руководителя должника в процедурах банкротства. 4.3. Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)». 4.4. Предприятие как имущественный комплекс. 4.5. Продажа предприятия как имущественного комплекса. Продажа бизнеса в процедуре банкротства.	16	6	2	4	10	10	10
4	7	Раздел 5. Особенности банкротства. 5.1. Особенности банкротства организаций топливно-энергетического комплекса. 5.2. Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций.	16	6	2	4	10	10	10
4	7	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве. 6.1. Расчеты с кредиторами в процедуре банкротства. 6.2. Основания прекращения производства по делу о банкротстве. 6.3. Возможные последствия кризиса организаций.	16	6	2	4	10	10	10
4	7	Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса. 7.1. Жизненный цикл организаций. 7.2. Цикличность в бизнесе. 7.3. Объективные и субъективные причины кризиса организаций.	17	6	2	4	11	10	10
4	7	Раздел 8. Антикризисное управление организацией. 8.1. Динамика управления кризисной организацией. 8.2. Ограничения и неопределенности в антикризисном управлении бизнесом. 8.3. Стратегии антикризисного управления.	17	6	2	4	11	15	15
4	7	Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса. 9.1. Формальная диагностика кризиса организации. 9.2. Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом. 9.3. Активное и пассивное управление фирмой в кризисной ситуации. 9.4. Плановое управление фирмой в предвидении кризисной ситуации.	17	6	2	4	11	15	15
Всего за 7 семестр			144	51	17	34	93	100	100
Всего по дисциплине			144	51	17	34	93	100	100

#### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Основные аспекты банкротства.	1.1. Правовые аспекты банкротства.	3
2	Раздел 2. Процедуры банкротства.	2.1. Основные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.	3
3	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.	3.1. Очередность удовлетворения требований кредиторов.	4
4	Раздел 4. Реализация имущества должника.	4.1. Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)».	4

5	Раздел 5. Особенности банкротства.	5.1. Особенности банкротства организаций топливно-энергетического комплекса.	2
6		5.2. Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций.	2
7	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.	6.1. Основания прекращения производства по делу о банкротстве.	4
8	Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса.	7.1. Объективные и субъективные причины кризиса организаций.	4
9	Раздел 8. Антикризисное управление организацией.	8.1. Динамика управления кризисной организацией.	2
10		8.2. Стратегии антикризисного управления.	2
11	Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса.	9.1. Формальная диагностика кризиса организации.	2
12		9.2. Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом.	2
Всего за 7 семестр			34

### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Основные аспекты банкротства.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Правовые аспекты банкротства». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 1.	10
2	Раздел 2. Процедуры банкротства.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 2.	10
3	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Очередность удовлетворения требований кредиторов». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 3.	10
4	Раздел 4. Реализация имущества должника.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)» ». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 4.	10
5	Раздел 5. Особенности банкротства.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства организаций топливно-энергетического комплекса». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	5
6		Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 5.	5
7	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основания прекращения производства по делу о банкротстве». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 6.	10
8	Раздел 7.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему:	11

	Цикличность в организации. Причины кризиса.	«Объективные и субъективные причины кризиса организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 7.	
9	Раздел 8.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Динамика управления кризисной организацией». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	5
10	Антикризисное управление организацией.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Стратегии антикризисного управления». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 8.	6
11	Раздел 9.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Формальная диагностика кризиса организации». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	5
12	Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 9.	6
<b>Всего за 7 семестр</b>			<b>93</b>

#### 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
7					Докл	ДР			Докл	ДР					Докл	ДР	Тест, диф. зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Докл – доклад;
- Тест – тест;
- диф. зач. – дифференцированный зачет.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- доклад;
- тест.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Теория организации. Москва: Юрайт, 2019, эл. рес.
2. А. Т. Зуб. . Антикризисное управление. Москва: Юрайт, 2021, эл. рес.
3. А. Т. Зуб. . Антикризисное управление. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.
4. Е. В. Вольф, А. Б. Хвостов, Б. П. Ивченко. . Антикризисное управление. СПб.: Изд-во БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2022, 45 экз.
5. М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013, 102 экз.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

1. А. П. Исаев, А. В. Буга, А. Е. Журавлёв. . Антикризисное управление. СПб.: Изд-во СЗИУ, 2016, 1 экз.

### 5.3. Периодические издания:

не требуются.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-instrumentariy-414391> — Антикризисное управление. Инструментарий — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов..

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;  
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

### Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

### 5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

### 5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

1. Аудитория с числом посадочных мест не меньше количества обучающихся;
2. Проектор.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор;
2. Аудитория с числом посадочных мест не меньше количества обучающихся.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### Аннотация рабочей программы

Дисциплина **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.03.01 Экономика*. Дисциплина реализуется на факультете *Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации* БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой **Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;

ПК-1.1 Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с сущностью кризисов, методами и процедурами антикризисного управления предприятием в сложных экономических условиях, мерами финансового оздоровления и процедурами реорганизации кризисных предприятий. Дисциплина дает комплекс знаний в области: правовых основ исполнения процедур банкротства и арбитражного процесса, антикризисного управления и финансового оздоровления предприятий и кредитных организаций, антикризисного менеджмента, финансового анализа и мониторинга деятельности предприятия, его диагностики и предупреждения неплатежеспособности и несостоятельности.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- доклад;
- тест.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **4 з.е., 144 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**17 ч.**), практические занятия (**34 ч.**), самостоятельная работа студента (**93 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 144 ч., из них 51 ч. аудиторных занятий, и 93 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
<b>Раздел 1. Основные аспекты банкротства.</b>		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Правовые аспекты банкротства». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 1.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (1) М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013 (1) А. П. Исаев, А. В. Буга, А. Е. Журавлёв. . Антикризисное управление: СПб.: Изд-во СЗИУ, 2016 (1-2)	10
Итого по разделу 1		10
<b>Раздел 2. Процедуры банкротства.</b>		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 2.	М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013 (2) А. П. Исаев, А. В. Буга, А. Е. Журавлёв. . Антикризисное управление: СПб.: Изд-во СЗИУ, 2016 (3-4) А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (1)	10
Итого по разделу 2		10
<b>Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.</b>		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Очередность удовлетворения требований кредиторов». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 3.	М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф.	10

	Устинова, 2013 (3) А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (1)	
Итого по разделу 3		10
Раздел 4. Реализация имущества должника.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)» ». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 4.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (2)	10
Итого по разделу 4		10
Раздел 5. Особенности банкротства.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства организаций топливно- энергетического комплекса». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (2)	5
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 5.	Е. В. Вольф, А. Б. Хвостов, Б. П. Ивченко. . Антикризисное управление: СПб.: Изд-во БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2022 (2)	5
Итого по разделу 5		10
Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основания прекращения производства по делу о банкротстве». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 6.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (3)	10
Итого по разделу 6		10
Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Объективные и субъективные причины кризиса организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 7.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (3)	11
Итого по разделу 7		11
Раздел 8. Антикризисное управление организацией.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Динамика управления кризисной организацией». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2022 (8)	5
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Стратегии антикризисного управления». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 8.		6
Итого по разделу 8		11
Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса.		
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Формальная диагностика кризиса организации». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	. Теория организации: Москва: Юрайт, 2019 (3- 4) А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2021 (4)	5
Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 9.		6
Итого по разделу 9		11

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- доклад;
- тест;
- дифференцированный зачет.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Доклад

1. Управление рисками в антикризисном управлении.
2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
3. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.
4. Человеческий фактор антикризисного управления.
5. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
6. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.
7. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
8. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.
9. Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.
10. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
11. Кризисы в системе государственного управления.
12. Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления.
13. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
14. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
15. Последствия кризисов для социально-экономической системы.
16. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
17. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
18. Диагностика финансового состояния предприятия-должника
19. Анализ причин неплатежеспособности организации.
20. Оценка финансовой устойчивости предприятия.
21. Финансовая и инвестиционная реструктуризация предприятия.
22. Антикризисное управление организацией.
23. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
24. Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
25. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
26. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
27. Реструктуризация предприятия в условиях неплатежеспособности.
28. Совершенствование системы управления неплатежеспособным предприятием.
29. Реструктуризация задолженности предприятия.
30. Реструктуризация в процедуре внешнего управления на основе замещения активов предприятия-должника.
31. Разработка бизнес-плана реструктуризации предприятия.
32. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.
33. Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности.
34. Управление персоналом при реализации антикризисной стратегии предприятия.
35. Ликвидация предприятия в ходе конкурсного производства.
36. Финансовый менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
37. Деятельность менеджера по антикризисному управлению.
38. Реструктуризация активов неплатежеспособного предприятия.
39. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
40. Разработка плана внешнего управления по восстановлению платежеспособности должника.

41. Практика деятельности территориального регулирующего органа Правительства РФ в процедурах несостоятельности.
42. Восстановление платежеспособности предприятия в процедуре финансового оздоровления.
43. Анализ деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.
44. Антикризисное управление кредитной организацией.
45. Правовое обеспечение антикризисного управления предприятиями.
46. Управление рисками в условиях кризисного состояния предприятия.
47. Арбитражная практика осуществления антикризисных процедур.
48. Оценка финансового состояния и прогнозирование банкротства предприятия.
49. Антикризисное управление финансами предприятия.
50. Финансовая санация предприятия.
51. Банкротство коммерческого банка.
52. Финансовое оздоровление коммерческого банка.
53. Управление конфликтами на кризисном предприятии.
54. Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.
55. Корпоративная культура организации как составляющая антикризисного управления.
56. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием.
57. Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
58. Антикризисная инвестиционная политика.
59. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
60. Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации.
61. Управление оборотным капиталом в период финансового оздоровления предприятия.
62. Контроллинг как инструмент управления в кризисной ситуации.
63. Стратегическое управление фирмой в кризисных условиях.
64. Совершенствование управления инновационной деятельностью на неплатежеспособном предприятии.
65. Работа с персоналом на предприятии, находящемся в кризисном положении.
66. Зарубежный опыт антикризисного управления.
67. Методы повышения инвестиционной привлекательности предприятия.
68. Антикризисное управление предприятием, работающим в сфере услуг: маркетинг, финансы, нововведения и др.
69. Реализация инновационного потенциала организации в условиях кризиса.
70. Система оценки конкурентоспособности предприятия и вероятные причины убыточности российских предприятий.
71. Усовершенствование и производственный инжиниринг в антикризисном организационно-производственном менеджменте.
72. Антикризисные реформы в Германии после второй мировой войны (Людвиг Эрхард).
73. Социальные конфликты на предприятии: причины, методы преодоления.
74. Передовые инструменты управления персоналом. Использование их возможностей для обеспечения бескризисного развития организации (коучинг, НЛП и др.).
75. Каким должен быть менеджер по антикризисному управлению (желаемые качества, стиль поведения и т.д.)?
76. Диагностика кризисных предприятий.
77. Стабилизационная программа.
78. Основные аспекты бескризисного развития предприятий.
79. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне предприятий.
80. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне государств.

#### Критерии оценивания:

Для получения положительной оценки доклад должен отвечать следующим условиям:

- соответствие содержания заявленной теме, отсутствие в тексте отступлений от темы;
- соответствие целям и задачам дисциплины;
- постановка проблемы, корректное изложение смысла основных научных идей, их теоретическое обоснование и объяснение;
- логичность и последовательность в изложении материала;
- способность к работе с литературными источниками, Интернет-ресурсами, справочной и энциклопедической литературой;
- объем исследованной литературы и других источников информации;
- способность к анализу и обобщению информационного материала, степень полноты обзора состояния вопроса;
- умение извлекать информацию, соответствующую поставленной цели, и перераспределять информацию;

- навыки планирования и управления временем при выполнении работы;
- обоснованность выводов;
- правильность оформления (соответствие стандарту, структурная упорядоченность, ссылки, цитаты, таблицы и т.д.);
- соблюдение объема, шрифтов, интервалов (соответствие оформления правилам компьютерного набора текста).

### **Тест**

1. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:

- а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
- б) природные, общественные, экологические;
- в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
- г) все выше перечисленные.

2. Кризис – это:

3. Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса:

- а) проблематика кризиса, острота кризиса;
- б) масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса;
- в) причины кризиса, возможные последствия кризиса;
- г) все вышеперечисленное;
- д) только а, б.

4. Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:

5. Какие из следующих факторов определяют эффективность антикризисного управления:

- а) профессионализм антикризисного управляющего; искусство управления, данное природой и приобретенное в процессе специальной подготовки;
- б) методология разработки рискованных решений; научный анализ обстановки, прогнозирование тенденций;
- в) корпоративность; лидерство;
- г) оперативность и гибкость управления;
- д) стратегия и качество антикризисных программ;
- е) система мониторинга кризисных ситуаций;
- ж) все вышеперечисленное;
- з) только а, б, г, д.

### **Дифференцированный зачет**

При сдаче дифференцированного зачета, обучающийся выполняет итоговое тестирование по дисциплине. Тестовое задания в полном объеме размещено в фондах оценочных средств.

Отлично 81-100

Хорошо 61-80

Удовлетворительно 41-60

Неудовлетворительно менее 40

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-4	ПК-1.1	
4	7	Раздел 1. Основные аспекты банкротства.	14	4	1	3	10	10	10	Доклад
4	7	Раздел 2. Процедуры банкротства.	15	5	2	3	10	10	10	Доклад
4	7	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.	16	6	2	4	10	10	10	Доклад
4	7	Раздел 4. Реализация имущества должника.	16	6	2	4	10	10	10	Доклад
4	7	Раздел 5. Особенности банкротства.	16	6	2	4	10	10	10	Доклад
4	7	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.	16	6	2	4	10	10	10	Доклад
4	7	Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса.	17	6	2	4	11	10	10	Доклад
4	7	Раздел 8. Антикризисное управление организацией.	17	6	2	4	11	15	15	Доклад
4	7	Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса.	17	6	2	4	11	15	15	Тест, Доклад
Всего за 7 семестр			144	51	17	34	93	100	100	
Всего по дисциплине			144	51	17	34	93	100	100	

## Оценочные материалы по дисциплине АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### ОПК-4 - Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

№ 1 Прочитайте текст и установите соответствие

Соотнесите тип стратегии антикризисного управления с её характеристикой:

Стратегия выживания	А. Ориентирована на активное противодействие кризису и использование благоприятных рыночных возможностей
Стратегия активного реагирования	В. Основывается на принятии превентивных мер для предупреждения кризиса
Стратегия опережающего вмешательства	С. Направлена на минимальное расходование ресурсов и поддержание жизнеспособности предприятия.
Стратегия опережающего реагирования	

№ 2 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Что такое антикризисное управление предприятием?

- а) Управление организацией в условиях стабильного рынка и отсутствия кризисных ситуаций.
- б) Процесс оптимизации налоговых платежей в целях снижения налоговой нагрузки.
- в) Система мероприятий, направленных на предотвращение, минимизацию последствий и выход из кризисных ситуаций.
- г) Организация рекламной кампании для привлечения новых клиентов.

№ 3 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Какие меры НЕ относятся к инструментам антикризисного управления?

- а) Увольнения персонала и сокращение штата.
- б) Переориентация на выпуск новой конкурентоспособной продукции.
- в) Создание стратегических запасов сырья и материалов.
- г) Улучшение условий труда работников и повышение заработной платы.

№ 4 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Целью стратегии выживания в рамках антикризисного управления является:

- а) Максимально быстрое расширение рынков сбыта.
- б) Сохранение конкурентоспособности предприятия любой ценой.
- в) Получение максимальной прибыли в кратчайшие сроки.
- г) Минимизация издержек и сохранение жизнеспособности предприятия.

№ 5 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие две меры относятся к стратегиям сокращения расходов в антикризисном управлении?

- а) Повышение цен на продукцию.
- б) Сокращение объемов производства.

- с) Замораживание инвестиционных проектов.
- д) Покупка дополнительного оборудования.
- № 6 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
- Какие две причины могут привести к возникновению кризиса на предприятии?
- а) Недостаточный контроль качества продукции.
- б) Инновационная активность компании.
- с) Невыплата налогов государству.
- д) Резкое падение спроса на продукцию.
- № 7 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
- Какие два направления действий возможны в рамках антикризисного управления при реструктуризации предприятия?
- а) Привлечение высококвалифицированных специалистов извне.
- б) Продажа нерентабельных подразделений.
- с) Закрытие предприятий-конкурентов.
- д) Оптимизация организационной структуры.
- № 8 Прочитайте текст и установите последовательность
- Расположите этапы антикризисного управления в хронологической последовательности:
- а) Диагностика и выявление симптомов кризиса.
- б) Реализация антикризисных мероприятий.
- с) Планирование программы выхода из кризиса.
- д) Мониторинг и коррекция курса действий.
- № 9 Прочитайте текст и установите последовательность
- Разместите мероприятия антикризисного управления по этапам решения кризисной ситуации:
- а) Программы экономии и снижения затрат.
- б) Переговоры с кредиторами о реструктуризации долгов.
- с) Модификация ассортимента продукции.
- д) Анализ внешней среды и внутренние ресурсы предприятия.
- № 10 Прочитайте текст и установите соответствие
- Соотнесите термин с соответствующим определением:
- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1 Ранняя диагностика кризиса | А. Направлено на оперативное обнаружение первых признаков кризиса.              |
| 2 Предупреждение кризиса     | В. Включает комплекс мероприятий, позволяющих избежать кризисной ситуации       |
| 3 Выход из кризиса           | С. Связано с восстановлением нормальной хозяйственной деятельности предприятия. |
| 4 Начало кризиса             |   |
- № 11 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ
- Организация испытывает трудности с оплатой счетов поставщиков и задерживает выплаты

персоналу. Какие два шага следует предпринять немедленно в рамках антикризисного управления?

№ 12 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Фирма столкнулась с резким снижением доходов вследствие падения спроса на свою продукцию. Каковы два возможных пути разрешения данной ситуации?

**ПК-1.1 - Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий**

№ 1 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие два этапа включены в процесс антикризисного управления предприятием?

- a) Процедуры внешнего управления.
- b) Рекламная кампания по продвижению бренда.
- c) Регулярный мониторинг рисков.
- d) Финансовое оздоровление.

№ 2 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Что понимается под антикризисным управлением?

- a) Поддержание стабильного уровня доходов предприятия.
- b) Устранение угрозы банкротства и обеспечение устойчивого развития предприятия.
- c) Максимизация прибыли в краткосрочном периоде.
- d) Контроль над ценами конкурентов.

№ 3 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Кто чаще всего инициирует процедуру наблюдения в ходе процедур банкротства?

- a) Налоговые органы.
- b) Работники предприятия.
- c) Судебные приставы-исполнители.
- d) Кредиторы должника.

№ 4 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Как называется процедура в процессе банкротства, предусматривающая удовлетворение требований всех кредиторов пропорционально размеру их претензий?

- a) Мировое соглашение.
- b) Конкурсное производство.
- c) Финансовое оздоровление.
- d) Внешнее управление.

№ 5 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие два признака свидетельствуют о приближении банкротства предприятия?

- a) Постоянный дефицит рабочей силы.
- b) Просроченные платежи перед контрагентами.
- c) Ухудшение репутации и потеря ключевых партнеров.

- d) Отсутствие маркетингового плана.
- № 6 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
- Какие два метода считаются основными инструментами профилактики банкротства?
- a) Политика расширения ассортимента продукции.
- b) Контроль и оптимизация денежных потоков.
- c) Использование лизинговых схем финансирования.
- d) Мониторинг экономической обстановки и анализ потенциальных угроз.
- № 7 Прочитайте текст и установите последовательность
- Расположите в правильной последовательности этапы процедуры наблюдения в банкротстве предприятия:
- a) Назначение временного управляющего.
- b) Принятие арбитражным судом заявления кредитора о признании должника банкротом.
- c) Анализ финансового состояния должника.
- d) Утверждение реестра требований кредиторов.
- № 8 Прочитайте текст и установите последовательность
- Расположите этапы финансового оздоровления предприятия в антикризисном управлении в правильной последовательности:
- a) Завершение конкурсного производства и ликвидация предприятия.
- b) Возврат предприятию контроля за своей деятельностью.
- c) Проведение инвентаризации и аудита имущественных ценностей.
- d) Согласование плана санации с контролирующими органами.
- № 9 Прочитайте текст и установите соответствие
- Установите соответствие между терминами и их определениями:

1 Финансовое оздоровление	А. Процедура назначения независимого лица, осуществляющего руководство должником в целях защиты интересов кредиторов
2 Внешнее управление	В. Мероприятие, направленное на восстановление платежеспособности предприятия посредством разработки и исполнения специального плана
3 Конкурсное производство	С. Последняя стадия банкротства, включающая распродажу имущества и расчеты с кредиторами.
4 Внутреннее управление	

- № 10 Прочитайте текст и установите соответствие
- Соотнесите инструменты антикризисного управления с целями их применения:
- |  |  |
|--|--|
| Рефинансирование кредита                       | А. Экономия затрат и повышение операционной эффективности                |
| Перепрофилирование производства                | В. Обеспечение гибкости и адаптации к изменениям рынка                   |
| Снижение стоимости услуг сторонних подрядчиков | С. Решение вопросов кредитной нагрузки и доступности кредитных ресурсов. |
| Проведение инвентаризации и                    |  |

№ 11 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Кейс №1

Руководству завода предложено выбрать один из двух сценариев антикризисного управления:

1. Полная остановка производства и продажа недвижимости.
2. Введение режима строгой экономии и переориентация на экспортные рынки.

Какой сценарий предпочтительнее и почему?

№ 12 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Предприятие накопило значительные суммы просроченной задолженности перед поставщиками.  
Что следует сделать в первую очередь в рамках антикризисного управления?