

УТВЕРЖДАЮ  
 Декан факультета

\_\_\_\_\_ Шматко А.Д.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

Направление/специальность подготовки	37.05.02 Психология служебной деятельности
Специализация/профиль/программа подготовки	Психология менеджмента и организационное консультирование
Уровень высшего образования	Специалитет
Форма обучения	Очная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
3	5	4	144	68	34	0	34	76	0	0	76	диф. зач.

*ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ*

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

**37.05.02 Психология служебной деятельности**

год набора группы: 2025

Программу составили:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

Миловзорова Мария Николаевна, к.филос.н., доцент, доцент

\_\_\_\_\_

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

Берзина Ольга Анатольевна, преподаватель

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена

на заседании кафедры-разработчика

рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена

на заседании выпускающей кафедры

**Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

\_\_\_\_\_

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ**

### **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПК-5 — Способен работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, культурные, конфессиональные различия, предупреждать и конструктивно разрешать конфликтные ситуации в процессе профессиональной деятельности

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

### **ПК-5**

*знания:*

- объекта и предмета управления человеческими ресурсами, его место в системе наук;
- теоретических и методологических основ организационных процессов управления современной организацией;
- элементов внешней и внутренней среды организации;
- основ создания и функционирования организации, необходимых для формирования потенциала ее дальнейшего развития;;

*умения:*

- применять на практике основные технологии управления человеческими ресурсами;
- выявлять значимые проблемы социально-психологического характера при анализе конкретных управленческих ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;
- принимать обоснованные решения на основе имеющихся данных в сфере управления человеческими ресурсами;;

*навыки:*

- навык поиска и обобщения различного рода информации;
- навык психологического анализа поведения людей в организации;
- навык анализа конкретных управленческих ситуаций и решения конфликтных ситуаций;
- навык самостоятельного овладения новыми знаниями, в том числе с использованием современных информационных технологий..

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *37.05.02 Психология служебной деятельности*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ПСИХОЛОГИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ПРАКТИКУМ ПО ОРГАНИЗАЦИОННОМУ ПОВЕДЕНИЮ, ПСИХОЛОГИЯ ЛИДЕРСТВА И РУКОВОДСТВА**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- УК-3 — Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
- УК-6 — Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни
- УК-9 — Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПК-5
3	5	<b>Раздел 1. Человеческий капитал как ресурс организации.</b> 1.1. Системный подход к управлению человеческими ресурсами 1.2. Человеческие ресурсы как объект управления. 1.3. Закономерности и принципы формирования кадровой политики организации.	7	2	2	0	5	9
3	5	<b>Раздел 2. Личность в организации.</b> 2.1. Содержание основных понятий теории личности. 2.2. Основные научные подходы в рассмотрении проблемы личности. 2.3. Проблема типологии личности. 2.4. Значение бихевиоризма в управлении персоналом. 2.5. Значение гуманистической психологии в управлении персоналом.	15	8	4	4	7	9
3	5	<b>Раздел 3. Проблемы мотивации сотрудников организации.</b> 3.1. Содержание основных понятий теории мотивации. 3.2. Содержательные теории мотивации. 3.3. Процессные теории мотивации. 3.4. Трудности практического применения теорий мотивации.	15	8	4	4	7	9
3	5	<b>Раздел 4. Привлечение, отбор, оценка и адаптация новых сотрудников.</b> 4.1. Аудит человеческих ресурсов и планирование потребности в персонале. 4.2. Особенности отбора кандидатов. 4.3. Методы оценки человеческих ресурсов. 4.4. Правовые аспекты оформления трудовых отношений. 4.5. Значение процесса адаптации в трудовой деятельности сотрудников.	18	8	4	4	10	9
3	5	<b>Раздел 5. Качество труда.</b> 5.1. Проблема эффективности труда. 5.2. Условия реализации Total Quality Management на предприятии. 5.3. Значение партисипативного управления организацией.	11	4	2	2	7	9
3	5	<b>Раздел 6. Аттестация, обучение и развитие в контексте мотивирования сотрудников.</b> 6.1. Значение процедуры аттестации для мотивации к обучению и развитию. 6.2. Роль обучения и развития в процессе мотивирования. 6.3. Методы обучения в организациях.	15	8	4	4	7	9
3	5	<b>Раздел 7. Информационная составляющая управления человеческими ресурсами.</b> 7.1. Взаимосвязь структуры организации и особенностей информационных и коммуникационных процессов в ней. 7.2. Распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования. 7.3. Виды управленческих решений и возможные пути участия коллектива в их принятии.	15	8	4	4	7	10
3	5	<b>Раздел 8. Управление трудовыми коллективами.</b> 8.1. Групповые взаимодействия и групповые эффекты в организации. 8.2. Виды коллективов и соответствующие стили управления. 8.3. Закономерности влияния трудового коллектива на поведение личности в организации и на становление этики деловых отношений. 8.4. Порядок заключения коллективного договора.	15	8	4	4	7	9
3	5	<b>Раздел 9. Управление организационными конфликтами.</b> 9.1. Модель организационного конфликта Л. Понди. 9.2. Роль руководителя в управлении конфликтом. 9.3. Источники конфликтов. 9.4. Стили разрешения конфликтов. 9.5. Влияние конфликта на показатели организационной эффективности.	13	6	2	4	7	9
3	5	<b>Раздел 10. Высвобождение сотрудников организации.</b> 10.1. Причины высвобождения. 10.2. Правовые основы прекращения трудовых отношений. 10.3. Последствия высвобождения человеческих ресурсов.	7	2	2	0	5	9
3	5	<b>Раздел 11. Формирование организационной культуры.</b> 11.1. Взаимосвязь между мировоззрением сотрудников и организационной культурой. 11.2. Типы организационных культур. 11.3. Влияние организационной культуры на управление человеческими ресурсами. 11.4. Ценностный аспект в моделях организационной культуры.	13	6	2	4	7	9
<b>Всего за 5 семестр</b>			144	68	34	34	76	100
<b>Всего по дисциплине</b>			144	68	34	34	76	100

#### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 2. Личность в организации.	Дискуссия на тему «Бихевиористские основы управления человеческими ресурсами: последователи и противники»	4
2	Раздел 3. Проблемы мотивации	Решение задач, кейсов	2
3	сотрудников организации.	Контрольная работа	2
4	Раздел 4. Привлечение, отбор, оценка и	разработка должностных инструкций с учетом требований Профессионального стандарта 07.003 Специалист по управлению персоналом (Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ №691н от 06.10.2015)	2

5	адаптация новых сотрудников.	Деловая ролевая игра «Интервью с кандидатами»	2
6	Раздел 5. Качество труда.	Дискуссия на тему «Возможные пути повышения качества труда в организации».	2
7	Раздел 6. Аттестация, обучение и развитие в контексте мотивирования сотрудников.	Доклады по темам: 1. Методы обучения в организациях и их эффективность. 2. Непрерывное обучение и развитие в теории П.Сенге («Пятая дисциплина. Искусство и практика обучающейся организации».) 3. Эмоциональный интеллект: полноценное эмоциональное развитие как фактор раскрытия потенциальных возможностей человека. 4. Организация как обрабатывающий информацию мозг (Г.Морган). 5. Отличие управления знаниями (knowledge management) от традиционного обучения.	4
8	Раздел 7. Информационная составляющая управления человеческими ресурсами.	Анализ взаимосвязи структуры организации и особенностей информационных и коммуникационных процессов в ней на примерах ведущих компаний. Проектирование организационной структуры собственного дела, презентация результатов..	4
9	Раздел 8. Управление трудовыми коллективами.	Решение задач	4
10	Раздел 9. Управление организационными конфликтами.	Решение задач	4
11	Раздел 11. Формирование организационной культуры.	Решение задач	4
<b>Всего за 5 семестр</b>			<b>34</b>

### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Человеческий капитал как ресурс организации.	Углублённое изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 1; подготовка к дифференцированному зачету	5
2	Раздел 2. Личность в организации.	Подготовка к дискуссии; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 2; подготовка к дифференцированному зачету	7
3	Раздел 3. Проблемы мотивации сотрудников организации.	Подготовка к контрольной работе; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 3; подготовка к дифференцированному зачету	7
4	Раздел 4. Привлечение, отбор, оценка и адаптация новых сотрудников.	Подготовка к деловой ролевой игре; подготовка к разработке должностной инструкции; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 4; подготовка к дифференцированному зачету	10
5	Раздел 5. Качество труда.	Подготовка к дискуссии; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 5; подготовка к дифференцированному зачету	7
6	Раздел 6. Аттестация, обучение и развитие в	Подготовка к выступлениям и докладам, презентации; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 6; подготовка к дифференцированному зачету	7

	контексте мотивирования сотрудников.		
7	Раздел 7. Информационная составляющая управления человеческими ресурсами.	подготовка к анализу взаимосвязи структуры организации и особенностей информационных и коммуникационных процессов в ней на примерах ведущих компаний; подготовка к проектированию организационной структуры собственного дела, презентация результатов; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 6; подготовка к дифференцированному зачету	7
8	Раздел 8. Управление трудовыми коллективами.	Подготовка к решению задач; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 8; подготовка к дифференцированному зачету	7
9	Раздел 9. Управление организационными конфликтами.	Подготовка к решению кейсов; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 9; подготовка к дифференцированному зачету	7
10	Раздел 10. Высвобождение сотрудников организации.	Углублённое изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 10; подготовка к дифференцированному зачету	5
11	Раздел 11. Формирование организационной культуры.	Подготовка к решению задач; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 11; подготовка к дифференцированному зачету	7
<b>Всего за 5 семестр</b>			<b>76</b>

#### 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
5						ДР		Контр.Р.		ДР						ДР	Вопр.Диф.Зач, диф. зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Контр.Р. – контрольная работа;
- Вопр.Диф.Зач – вопросы к дифференцированному зачету;
- диф. зач. – дифференцированный зачет.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- контрольная работа;
- вопросы к дифференцированному зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.



## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Кадровый потенциал инновационного развития. М.: Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2020, эл. рес.
2. . Управление человеческими ресурсами. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.
3. Е. В. Сорокина. . Основы управления персоналом. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2014, 20 экз.
4. И. А. Максимцев, Н. А. Горелов, Е. Г. Абрамов. . Управление человеческими ресурсами. Москва: Юрайт, 2021, эл. рес.
5. М. Н. Миловзорова. . Управление человеческими ресурсами организации. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009, 59 экз.
6. М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013, 102 экз.
7. Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников. . Управление человеческими ресурсами: современный подход. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.
8. Р. Л. Дафт. . Теория организации. М.: ЮНИТИ, 2006, 23 экз.
9. Ю. Г. Одегов, С. А. Карташов, М. Г. Лабаджян. Кадровая политика и кадровое планирование. Москва: Юрайт, 2019, эл. рес.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

### 5.3. Периодические издания:

1. Качество и жизнь;
2. Кадровое дело.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://urait.ru/bcode/468722> — Настольная книга директора по персоналу — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
2. <https://urait.ru/bcode/470091> — Управление человеческими ресурсами: современный подход — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
3. <https://e.lanbook.com/book/125863> Бек, Д. Спиральная динамика на практике: Модель развития личности, организации и человечества / Д. Бек, Л. Тедди, С. Солонин ; перевод с английского М. Попов. — Москва : Альпина Паблишер, 2019;
4. <https://urait.ru/bcode/468618> — Управление персоналом — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
5. <https://urait.ru/bcode/471455> — Оценка персонала. Сбалансированная система показателей — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
6. <https://urait.ru/bcode/468825> — Управление человеческими ресурсами — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
7. <https://urait.ru/bcode/468655> — Управление человеческими ресурсами — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
8. <https://urait.ru/bcode/474247> — Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
9. <https://urait.ru/bcode/471150> — Психология конфликта — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
10. <https://urait.ru/bcode/468386> — Трудовое право России — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов.;
11. <https://urait.ru/bcode/473945> — Управление персоналом организации — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов..

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;

<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/> - КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

1. Google Chrome;
2. Microsoft Office.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

1. Проектор;
2. Google Chrome;
3. Microsoft Office.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор;
2. Microsoft Office.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *37.05.02 Психология служебной деятельности*. Дисциплина реализуется на факультете Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ПК-5 Способен работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, культурные, конфессиональные различия, предупреждать и конструктивно разрешать конфликтные ситуации в процессе профессиональной деятельности.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с особенностями управления ключевыми ресурсами организации – человеческими ресурсами: определяются место и роль личности в организации, показываются методы подбора, отбора, оценки, адаптации, мотивирования сотрудников, их обучения и развития, рассматриваются информационные аспекты управления персоналом, раскрываются закономерности влияния трудового коллектива на поведение личности в организации и на становление этики деловых отношений, анализируется проблема качества труда, выявляются методы управления организационными конфликтами, показываются особенности высвобождения сотрудников организации, рассматривается проблема формирования организационной культуры.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- контрольная работа;
- вопросы к дифференцированному зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **4 з.е., 144 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**34 ч.**), практические занятия (**34 ч.**), самостоятельная работа студента (**76 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 144 ч., из них 68 ч. аудиторных занятий, и 76 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
<b>Раздел 1. Человеческий капитал как ресурс организации.</b>		
Углублённое изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 1; подготовка к дифференцированному зачету	Е. В. Сорокина. . Основы управления персоналом: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2014 (1) . Кадровый потенциал инновационного развития: М.: Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2020 (1-3) Ю. Г. Одегов, С. А. Карташов, М. Г. Лабаджян. Кадровая политика и кадровое планирование: Москва: Юрайт, 2019 (1-4) Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников. . Управление человеческими ресурсами: современный подход: Москва: Юрайт, 2022 (1)	5
Итого по разделу 1		5
<b>Раздел 2. Личность в организации.</b>		
Подготовка к дискуссии; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 2; подготовка к дифференцированному зачету	М. Н. Миловзорова. . Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (1)	7
Итого по разделу 2		7
<b>Раздел 3. Проблемы мотивации сотрудников организации.</b>		
Подготовка к контрольной работе; изучение и реферирование	М. Н. Миловзорова. .	7

специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 3; подготовка к дифференцированному зачету	Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (2) . Управление человеческими ресурсами: Москва: Юрайт, 2022 (3) И. А. Максимцев, Н. А. Горелов, Е. Г. Абрамов. . Управление человеческими ресурсами: Москва: Юрайт, 2021 (3)	
Итого по разделу 3		7
<b>Раздел 4. Привлечение, отбор, оценка и адаптация новых сотрудников.</b>		
Подготовка к деловой ролевой игре; подготовка к разработке должностной инструкции; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 4; подготовка к дифференцированному зачету	М. Н. Миловзорова. . Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (3) И. А. Максимцев, Н. А. Горелов, Е. Г. Абрамов. . Управление человеческими ресурсами: Москва: Юрайт, 2021 (3)	10
Итого по разделу 4		10
<b>Раздел 5. Качество труда.</b>		
Подготовка к дискуссии; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 5; подготовка к дифференцированному зачету	М. Н. Миловзорова. . Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (4) И. А. Максимцев, Н. А. Горелов, Е. Г. Абрамов. . Управление человеческими ресурсами: Москва: Юрайт, 2021 (4)	7
Итого по разделу 5		7
<b>Раздел 6. Аттестация, обучение и развитие в контексте мотивирования сотрудников.</b>		
Подготовка к выступлениям и докладам, презентации; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 6; подготовка к дифференцированному зачету	М. Н. Миловзорова. . Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (5) И. А. Максимцев, Н. А. Горелов, Е. Г. Абрамов. . Управление	7

	человеческими ресурсами: Москва: Юрайт, 2021 (5)	
Итого по разделу 6		7
<b>Раздел 7. Информационная составляющая управления человеческими ресурсами.</b>		
подготовка к анализу взаимосвязи структуры организации и особенностей информационных и коммуникационных процессов в ней на примерах ведущих компаний; подготовка к проектированию организационной структуры собственного дела, презентация результатов; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 6; подготовка к дифференцированному зачету	М. Н. Миловзорова. . Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (6) М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013 (2)	7
Итого по разделу 7		7
<b>Раздел 8. Управление трудовыми коллективами.</b>		
Подготовка к решению задач; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 8; подготовка к дифференцированному зачету	М. Н. Миловзорова. . Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (7) М. Н. Миловзорова. . Теория организации и организационное поведение: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2013 (7)	7
Итого по разделу 8		7
<b>Раздел 9. Управление организационными конфликтами.</b>		
Подготовка к решению кейсов; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 9; подготовка к дифференцированному зачету	М. Н. Миловзорова. . Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (8)	7
Итого по разделу 9		7
<b>Раздел 10. Высвобождение сотрудников организации.</b>		
Углублённое изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 10; подготовка к дифференцированному зачету	М. Н. Миловзорова. . Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (9)	5
Итого по разделу 10		5
<b>Раздел 11. Формирование организационной культуры.</b>		
Подготовка к решению задач; изучение и реферирование специальной литературы, лекционного материала по вопросам раздела 11; подготовка к дифференцированному зачету	Р. Л. Дафт. . Теория организации: М.: ЮНИТИ, 2006 (5) М. Н. Миловзорова. .	7

	Управление человеческими ресурсами организации: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2009 (10)	
Итого по разделу 11		7



## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- вопросы к дифференцированному зачету;
- контрольная работа;
- дифференцированный зачет.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Вопросы к дифференцированному зачету

1. Взаимосвязь стратегического планирования в организации и кадровой политики.
2. Человеческие ресурсы как объект управления.
3. Содержание основных понятий теории личности.
4. Значение бихевиоризма в управлении человеческими ресурсами.
5. Значение гуманистической психологии в управлении человеческими ресурсами.
6. Власть, влияние и авторитет лидера в контексте управления индивидуальным и групповым поведением.
7. Содержание основных понятий теории мотивации.
8. Содержательные теории мотивации.
9. Процессные теории мотивации.
10. Особенности отбора персонала.
11. Значение процесса адаптации в трудовой деятельности сотрудников.
12. Методы обучения в организациях.
13. Предпосылки и пути создания «обучающейся организации».
14. Взаимосвязь структуры организации и особенностей информационных и коммуникационных процессов в ней.
15. Виды управленческих решений и возможные пути участия коллектива в их принятии.
16. Групповые взаимодействия и групповые эффекты в организации.
17. Виды коллективов и соответствующие стили управления.
18. Роль руководителя в модели организационного конфликта Л. Понди.
19. Причины и последствия высвобождения человеческих ресурсов.
20. Типы организационных культур.
21. Ценностный аспект в моделях организационной культуры.

#### Контрольная работа

1. Как процесс мотивирования связан с остальными функциями менеджмента?
  2. В чем разница между мотивом и потребностью?
  3. В чем разница между мотивированием и стимулированием?
  4. Можно ли стимулировать к тому, чтобы человек поступал по совести, решая этические дилеммы в своей жизни, или к этому можно только мотивировать?
  5. На какие две группы делятся все теории мотивации и по какому критерию они разделены?
  6. В чем суть содержательных теорий мотивации? Достаточно ли применять на практике только их?
  7. Может ли цель быть мотиватором деятельности?
  8. Что ещё кроме цели может быть мотиватором деятельности?
  9. Какую роль в мотивировании играют эмоции?
  10. Какой вывод можно сделать из открытия того, что мотивационная структура личности изменчива?
- СДАНО (5-10 баллов) - обучающийся выполнил задание полностью.  
НЕ СДАНО (0-4 балла) - обучающийся не выполнил задание или выполнил не полностью

#### Дифференцированный зачет

Максимальная общая сумма за семестр 100 баллов, т.е. обучающийся за семестр может достичь результата, позволяющего получить оценку «отлично» без участия в промежуточной аттестации (включая баллы за посещаемость, за участие в научной работе и Диагностические работы).

Шкала перевода результатов обучающихся в оценки по дисциплине:

менее 51 - неудовлетворительно

51 - 74 - удовлетворительно

75 - 84 - хорошо

85 и более - отлично

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПК-5	
3	5	Раздел 1. Человеческий капитал как ресурс организации.	7	2	2	0	5	9	Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 2. Личность в организации.	15	8	4	4	7	9	Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 3. Проблемы мотивации сотрудников организации.	15	8	4	4	7	9	Контрольная работа, Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 4. Привлечение, отбор, оценка и адаптация новых сотрудников.	18	8	4	4	10	9	Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 5. Качество труда.	11	4	2	2	7	9	Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 6. Аттестация, обучение и развитие в контексте мотивирования сотрудников.	15	8	4	4	7	9	Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 7. Информационная составляющая управления человеческими ресурсами.	15	8	4	4	7	10	Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 8. Управление трудовыми коллективами.	15	8	4	4	7	9	Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 9. Управление организационными конфликтами.	13	6	2	4	7	9	Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 10. Высвобождение сотрудников организации.	7	2	2	0	5	9	Вопросы к дифференцированному зачету
3	5	Раздел 11. Формирование организационной культуры.	13	6	2	4	7	9	Вопросы к дифференцированному зачету
Всего за 5 семестр			144	68	34	34	76	100	
Всего по дисциплине			144	68	34	34	76	100	

**ПК-5 - Способен работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, культурные, конфессиональные различия, предупреждать и конструктивно разрешать конфликтные ситуации в процессе профессиональной деятельности**

№ 1 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

К методам оценки персонала относят собеседование, тестирование, оценка «360 градусов», аттестация, графология и др. Раскройте суть метода оценка «360 градусов».

№ 2 Прочитайте текст и установите соответствие

Соотнесите термины из левого столбца с соответствующим определением из правого столбца.

Термины	Определение
1. персонал	А.Штатный состав квалифицированных работников организаций
2.человеческие ресурсы	Б.Совокупность различных качеств людей, определяющих их трудоспособность к производству материальных и духовных благ, являющаяся обобщающим показателем развития общественного производства
3.кадры	В.Совокупность физических лиц, состоящих с организацией в трудовых отношениях, регулируемых договором найма

№ 3 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

К каким методам управления мотивацией персонала (С.Шапиро) относится аттестация сотрудников?

- 1.социально-психологические методы
- 2.экономические методы
- 3.материальное стимулирование
- 4.организационно-административные методы

№ 4 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

В чем заключается принцип системности при оценке персонала?

- 1.в применении минимального количества методик
- 2.в применении оптимального количества пересекающихся методик
- 3.в оценке тех компетенций
- 4.формирование сильной корпоративной культуры

№ 5 Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Наиболее ценный актив предприятия, способный коллективно и индивидуально вносить вклад в решение задач предприятия – это:

- 1.человеческий капитал
- 2.кадры
- 3.человеческий потенциал
- 4.человеческие ресурсы

№ 6 Прочитайте текст и установите соответствие

Сопоставьте роли менеджеров по персоналу с их задачами (по Д.Ульриху).

1.агент перемен	А. регулирует и контролирует контакты с персоналом, устанавливает цели и находит ресурсы для их реализации, создаёт условия сотрудничества с подчиненными
2.административный эксперт	Б. преобразует систему управления персоналом, посредник и дизайнер преобразований в компании, контролирует линейных менеджеров
3. стратегический партнер	В. вносит организационные изменения, сотрудничает с линейными менеджерами, ориентирован на долгие цели, ориентирован на практику
4.лидер персонала	Г. внедряет новые технологии, тимбилдинг, с помощью управления кадрами повышает эффективность компании, занимается внутренними процессами, оценивает результаты с материальной и качественной стороны

№ 7 Прочитайте текст и установите последовательность

Расположите по порядку первые четыре этапа проведения основного интервью.

- 1.предоставление информации о предприятии и вакансии
- 2.предоставление кандидату возможность задать интересующие его вопросы
- 3.создание доверительной обстановки
- 4.получение информации о кандидате путем проведения интервью

№ 8 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Зачем необходим учет факторов функционирования системы управления персоналом?

- 1.оценить существующее положение в управлении персоналом
- 2.спрогнозировать налоговую нагрузку на персонал
- 3.выбрать оптимальную стратегию управления персоналом
- 4.определить направления конкуренции на рынке труда

№ 9 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какими способами может проходить формирование стратегии управления персоналом?

1. «снизу-вверх»
2. «сверху вниз»
3. горизонтально
4. асинхронно

№ 10 Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Раскройте сущность принципа опоры на значимые компетенции.

№ 11 Прочитайте текст и установите последовательность

Расположите в правильной последовательности стадии анализа и конструирования рабочего места:

1. Использование информации для формирования критериев оценки кандидатов на работу в указанной должности
2. Анализ структуры организации и места каждого рабочего процесса в нем
3. Выбор метода анализа РМ и его использование с целью сбора необходимых данных
4. Определение целей анализа рабочего места (РМ), отбор типичных РМ

5. Описание РМ, создание спецификации РМ, использование информации для проектирования РМ

6. Оценка и внедрение проекта модифицированного РМ

№ 12 Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие из нижеперечисленных функций выполняют менеджеры по человеческим ресурсам:

1. информационные

2. экспертные

3. управленческие

4. распорядительные