

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

(подпись) Шматко А.Д.
ФИО
« 01 » 06 2022

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

Направление/специальность подготовки	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация/профиль/программа подготовки	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Уровень высшего образования	Специалитет
Форма обучения	Очная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
5	10	3	108	39	13	0	26	69	0	0	69	диф. зач.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)**

38.05.01 Экономическая безопасность

год набора группы: 2022

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Шамина Любовь Константиновна, д.э.н., профессор, профессор

Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-3 — способность рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

ОПК-3

знания:

целей, задач и способов управления с целью укрепления устойчивости к негативным факторам развития фирмы;

умения:

правильно оценивать состояние и изменения экономических показателей

устойчивости организаций, давать адекватную трактовку количественным показателям;

навыки:

анализа состояния и показателей устойчивости организаций, тенденций изменения их устойчивости, эффективности управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.05.01 Экономическая безопасность*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **МИКРОЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-4 — Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, % ОПК-3
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		
5	10	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы. Системный смысл устойчивости систем и ее виды. Фирма как социально-экономическая система. Устойчивое функционирование хозяйственных образований, проблема и подходы. Свойства и особенности социально-экономических систем. Управление социальными и социально-экономическими системами как альтернатива и замена самоорганизации систем существующих в живой и неживой природе. Задачи и функции управления. Разумное управление. Обеспечение устойчивости систем как задача управления. Устойчивость как способность сопротивления негативным факторам внешних и воздействий и внутренних возмущений. Запас прочности.	26	6	2	4	20	25
5	10	Раздел 2. Антикризисное управление как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы. Управление устойчивостью фирмой как задача антикризисного управления со стороны менеджмента. Кризисы социально-экономических систем. Кризис как проявление потери устойчивости. Ресурсный подход к пониманию кризисов предприятий. Финансовая устойчивость как основной вид устойчивости коммерческих предприятий. Угроза разрушения бизнеса в связи с потерей финансовой устойчивости.	26	6	2	4	20	25
5	10	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки. Государство как элемент управления экономической системой общества. Обеспечение устойчивости систем экономики - задача государственного регулирования. Текущая ситуация финансового состояния и устойчивости организаций России, основные недостатки, проблемы. Государственное антикризисное регулирование субъектов экономической деятельности. Основные направления государственных мер по укреплению сопротивляемости экономической системы на различных уровнях. Приоритеты антикризисных мероприятий Правительства РФ в периоды кризиса и рецессии – поддержка системообразующих элементов экономики, защита социальных прав и интересов населения, формирование и развитие новой модели функционирования экономики. Правовые, финансовые и организационные основы антикризисного управления и управления устойчивостью фирмы.	31	12	4	8	19	25
5	10	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения. Построение системы обеспечения непрерывности бизнеса как задача антиципативного антикризисного управления. Мониторинг ситуации как главный инструмент управления для заблаговременного обнаружения признаков утраты устойчивости фирмы. Превентивное антикризисное управление фирмой – возможности, ресурсы, цели. Диагностика финансово-экономического состояния организации – современная система комплексной бизнес-диагностики. Основные мероприятия превентивного управления (реструктуризация, санация и др.). Меры превентивного антикризисного управления, обеспечивающие предупреждение неустойчивости и восстановление устойчивости систем. Мероприятия в сфере управления активами фирмы с целью обеспечения их рациональной структуры. Реструктуризация имущественного комплекса фирмы.	25	15	5	10	10	25
Всего за 10 семестр			108	39	13	26	69	100
Всего по дисциплине			108	39	13	26	69	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.	Внешняя и внутренняя среда. Основные системные свойства социально-экономических систем. Устойчивость как системное свойство, обеспечивающее процессы функционирования и развития систем. Динамическое равновесие социально-экономической системы и непрерывная адаптация как способ существования в изменяющейся внешней среде.	4
2	Раздел 2. Антикризисное управление как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.	Антикризисное управление фирмой – периоды, виды, цели антикризисного управления. Отличие антикризисного управления от менеджмента.	4
3	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих	Приоритеты антикризисных мероприятий Правительства РФ в периоды кризиса и рецессии – поддержка системообразующих элементов экономики,	8

	субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.	защита социальных прав и интересов населения, формирование и развитие новой модели функционирования экономики.	
4	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.	Меры по управлению устойчивостью, связанные с урегулированием имеющихся обязательств. Проблема управления задолженностью. Реструктуризация задолженности фирмы.	10
Всего за 10 семестр			26

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.	Ресурсный подход к обеспечению устойчивости. Виды устойчивости хозяйствующих субъектов (экономическая, финансовая, ценовая, технологическая, кадровая и др.)	20
2	Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.	Сущность антиципативного, превентивного, реактивного и реабилитационного этапов антикризисного управления как управления, направленного на поддержание, укрепление или восстановление финансовой устойчивости фирмы.	20
3	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.	Правовые, финансовые и организационные основы антикризисного управления и управления устойчивостью фирмы.	19
4	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.	Банкротство как антикризисный инструмент и как инструмент защиты бизнеса от разрушения вследствие некавалифицированного или недобросовестного управления собственниками фирмы. Основные положения и процедуры банкротства. Особенности банкротства крупных, социально и экономически значимых промышленных предприятий и систем (стратегических, градообразующих и т.п.).	10
Всего за 10 семестр			69

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
10				ВиЗ		ДР		ВиЗ		ДР			диф. зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- ВиЗ – вопросы и задания;
- диф. зач. – дифференцированный зачет.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы и задания.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Менеджмент. . Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.
2. А. Т. Зуб. . Антикризисное управление. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.
3. В. В. Мельников, С. А. Захаров. . Государственное регулирование экономики. Новосибирск: НГТУ, 2020, эл. рес.
4. Е. В. Вольф, А. Б. Хвостов, Б. П. Ивченко. . Антикризисное управление. СПб.: Изд-во БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2022, 45 экз.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

1. А. П. Исаев, А. В. Буга, А. Е. Журавлёв. . Антикризисное управление. СПб.: Изд-во СЗИУ, 2016, 1 экз.

5.3. Периодические издания:

1. Социальные и гуманитарные знания.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

не требуется.

Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

1. Проектор.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.05.01 Экономическая безопасность*. Дисциплина реализуется на факультете *Р* Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:
ОПК-3 способность рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с навыками анализа состояния и показателей устойчивости организаций, тенденций изменения их устойчивости, эффективности управления.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы и задания.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3 з.е., 108 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**13 ч.**), практические занятия (**26 ч.**), самостоятельная работа студента (**69 ч.**).

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 39 ч. аудиторных занятий, и 69 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.		
Ресурсный подход к обеспечению устойчивости. Виды устойчивости хозяйствующих субъектов (экономическая, финансовая, ценовая, технологическая, кадровая и др.)	. Менеджмент. : Москва: Юрайт, 2022 (1)	20
Итого по разделу 1		20
Раздел 2. Антикризисное управления как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.		
Сущность антиципативного, превентивного, реактивного и реабилитационного этапов антикризисного управления как управления, направленного на поддержание, укрепление или восстановление финансовой устойчивости фирмы.	А. Т. Зуб. . Антикризисное управление: Москва: Юрайт, 2022 (1) А. П. Исаев, А. В. Буга, А. Е. Журавлёв. . Антикризисное управление: СПб.: Изд-во СЗИУ, 2016 (1) Е. В. Вольф, А. Б. Хвостов, Б. П. Ивченко. . Антикризисное управление: СПб.: Изд-во БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2022 (1)	20
Итого по разделу 2		20
Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.		
Правовые, финансовые и организационные основы антикризисного управления и управления устойчивостью фирмы.	В. В. Мельников, С. А. Захаров. . Государственное регулирование экономики: Новосибирск: НГТУ, 2020 (1,2)	19
Итого по разделу 3		19
Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.		
Банкротство как антикризисный инструмент и как инструмент защиты бизнеса от разрушения вследствие	А. Т. Зуб. . Антикризисное	10

неквалифицированного или недобросовестного управления собственниками фирмы. Основные положения и процедуры банкротства. Особенности банкротства крупных, социально и экономически значимых промышленных предприятий и систем (стратегических, градообразующих и т.п.).	управление: Москва: Юрайт, 2022 (4)	
Итого по разделу 4		10

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- вопросы и задания;
- дифференцированный зачет.

Критерии оценивания

Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Вопросы и задания

Перечень вопросов и заданий приведён в Приложении 4 к рабочей программе дисциплины.

Дифференцированный зачет

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в целях определения уровня сформированности компетенций в соответствии с индикаторами их достижения. Контрольные задания для промежуточной аттестации формируются из утвержденного перечня оценочных материалов. Вариант контрольного задания содержит не менее 5 теоретических и (или) практических вопросов на каждую компетенцию, формирование которой обеспечивается в рамках дисциплины, не менее 50% заданий в варианте являются заданиями открытого типа, требующих развернутого письменного или устного ответа.

Критерии оценивания:

«неудовлетворительно»: контрольное задание выполнено менее, чем на 50%, преимущественная часть результатов выполнения задания содержит ошибки, характер которых указывает на отсутствие у обучающегося запланированных результатов освоения дисциплины (знаний, умений и навыков), необходимых и достаточных для решения профессиональных задач, соответствующих этапу формирования компетенции

«удовлетворительно»: контрольное задание выполнено не менее, чем на 50%, часть результатов выполнения задания содержит ошибки, характер которых указывает на посредственный уровень достижения обучающимся запланированных результатов освоения дисциплины (знаний, умений и навыков), но при этом позволяет сделать вывод о способности обучающегося решать типовые профессиональные задачи

«хорошо»: контрольное задание выполнено не менее, чем на 80%, результаты выполнения задания содержат несколько незначительных ошибок и технических погрешностей, характер которых указывает на высокий уровень достижения запланированных результатов обучения по дисциплине (знаний, умений и навыков) и позволяет сделать вывод о способности обучающегося решать типовые и ситуативные профессиональные задачи

«отлично»: контрольное задание выполнено в полном объеме, результаты выполнения задания содержат не более двух незначительных ошибок, несколько технических погрешностей, характер которых указывает на высокий уровень достижения обучающимся запланированных результатов обучения по дисциплине (знаниями, умениями и навыками) и позволяет сделать вывод о способности обучающегося эффективно решать типовые и ситуативные профессиональные задачи, в том числе повышенного уровня сложности.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-3	
5	10	Раздел 1. Базовые понятия и особенности развития фирмы как социально-экономической системы.	26	6	2	4	20	25	Вопросы и задания
5	10	Раздел 2. Антикризисное управление как основной подход и способ управления устойчивостью фирмы.	26	6	2	4	20	25	Вопросы и задания
5	10	Раздел 3. Государственное регулирование проблематики устойчивости хозяйствующих субъектов. Антикризисные программы государства в условиях нестабильности внешней экономической обстановки.	31	12	4	8	19	25	Вопросы и задания
5	10	Раздел 4. Финансовое оздоровление, реструктуризация и другие инструменты защиты организаций от разрушения.	25	15	5	10	10	25	Вопросы и задания
Всего за 10 семестр			108	39	13	26	69	100	
Всего по дисциплине			108	39	13	26	69	100	