

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

УТВЕРЖДАЮ
 Декан факультета

 (подпись) Матвеев П.В.
 ФИО
 «___» _____ 20__

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Направление/специальность подготовки	38.04.02 Менеджмент
Специализация/профиль/программа подготовки	Менеджмент в спорте
Уровень высшего образования	Магистратура
Форма обучения	Заочная
Факультет	О Естественнонаучный
Выпускающая кафедра	О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ
Кафедра-разработчик рабочей программы	О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
2	4	3	108	8	4	0	4	100	0	0	100	зач.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

38.04.02 Менеджмент

год набора группы: 2023

Программу составили:

Кафедра О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ
Зиновьев Николай Алексеевич, к.пед.н., заведующий кафедрой

Кафедра О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ
Алексеева Надежда Дмитриевна, старший преподаватель

Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ**

Заведующий кафедрой Зиновьев Н.А., к.пед.н., доц.

Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ

Заведующий кафедрой Зиновьев Н.А., к.пед.н., доц.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

УК-2 — способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
ОПК-4 — способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

УК-2

знания:

- организационные структуры отдела бизнес-проектирования в сфере физической культуры и спорта;
- теоретические аспекты системы бизнес-проектирования для оценки результатов деятельности фирмы;
- основные понятия, характеристики, экономическое содержание бизнес-проектирования в сфере физической культуры и спорта;
- цели функционирования бизнес-проектирования, методические вопросы проведения инновационного анализа и принятия решений в управлении инновационной деятельностью организаций;

умения:

- формулировать и классифицировать предпринимательские цели бизнес-проектирования в сфере физической культуры и спорта;
- выявлять проблемы предпринимательского характера в инновационной деятельности и предлагать способы их решения;
- анализировать и сопоставлять варианты инновационной деятельности предприятий, разрабатывать и обосновывать организационно-технические мероприятия по повышению инновационной деятельности предприятий;
- проводить аналитическую, исследовательскую и рационализаторскую работу по оценке социально-экономической обстановки и конкретных форм бизнес-планирования;

навыки:

- владеть методами и инструментами инновационного анализа бизнес-планирования;
- владеть методами обоснования производственных планов, программ и заданий;
- оценивать эффективность применения различных методов организации и управления в бизнес-планировании.

ОПК-4

знания:

- основные термины и понятия в области бизнес-проектирования в сфере физической культуры и спорта;
- содержание и роль бизнес-проектирования в системе управления спортивным предприятием;
- понятие бизнес-план в спорте;
- факторы, влияющие на формирование предпринимательской деятельности в физической культуре и спорте;

умения:

- обосновывать выбор целевого рынка фирмы;
- осуществлять сегментирование рынка по четырём основным критериям;
- выполнять позиционирование фирмы и товара на целевом рынке;
- применять полученные теоретические знания для решения конкретных задач в области бизнес-проектирования в сфере физической культуры и спорта;
- проводить анализ факторов, влияющих на конкурентоспособность;
- разрабатывать программы нововведений и составлять план мероприятий по реализации этих программ;

навыки:

- владеть навыками планирования и прогнозирования развития ФКиС на местном, региональном и федеральном уровнях;
- владеть навыками сбора, анализа и обработки данных в области бизнес-проектирования, необходимых для решения профессиональных задач;
- владеть методическим аппаратом, позволяющим исследовать, анализировать и прогнозировать явления в области бизнес-проектирования;

- внедрять стратегическое бизнес-планирование предприятия при различных рыночных условиях, направленное на обеспечение конкурентоспособности;
- осуществлять ситуационный анализ положения бизнес-проектирования на рынке.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.04.02 Менеджмент*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.**

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.**

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-4 — Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
- ПСК-4.2 — Способен управлять материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области физической культуры и спорта, а также для обеспечения и сопровождения подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва
- УК-2 — Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-3 — Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
- УК-6 — Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		УК-2	ОПК-4
2	4	Раздел 1. Спорт как отрасль экономики и бизнеса. 1. Роль и значение физической культуры и спорта для экономики и общества. 2. Воздействие физической культуры и спорта на экономический рост. 3. Экономика и спортивный бизнес. 4. Экономика физической культуры и спорта как наука.	37	2	2	0	35	30	30
2	4	Раздел 2. Теоретические основы бизнес-планирования в работе спортивных организаций. 1. Особенности функционирования спортивных организаций. 2. Особенности бизнес-планирования в спортивных организациях.	39	4	2	2	35	40	40
2	4	Раздел 3. Бизнес-планирование в спорте и спортивной индустрии. 1. Предпринимательский замысел и его реализация. 2. Бизнес-план и его функции. 3. Миссия спортивного бизнеса. 4. Содержание и порядок разработки бизнес-плана.	32	2	0	2	30	30	30
Всего за 4 семестр			108	8	4	4	100	100	100
Всего по дисциплине			108	8	4	4	100	100	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 2. Теоретические основы бизнес-планирования в работе спортивных организаций.	Особенности бизнес-планирования в спортивных организациях	2
2	Раздел 3. Бизнес-планирование в спорте и спортивной индустрии.	Содержание и порядок разработки бизнес-плана	2
Всего за 4 семестр			4

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Спорт как отрасль экономики и бизнеса.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе.	35
2	Раздел 2. Теоретические основы бизнес-планирования в работе спортивных организаций.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе.	25
3		Подготовка докладов в мини-группах	10
4	Раздел 3. Бизнес-планирование в спорте и спортивной индустрии.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе.	30
Всего за 4 семестр			100

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
4						ДР			Докл, Задан	ДР						ДР	Тест, зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Докл – доклад;

- Задан – задание;
- Тест – тест;
- зач. – зачет.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- доклад;
- задание;
- тест.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- зачет.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Спорт и бизнес. Пермь: ПГГПУ, 2018, эл. рес.
2. А. В. Мелёхин. . Правовое регулирование физической культуры и спорта. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.
3. В. В. Шогин. . Бизнес-планирование организации. Казань: Поволжский ГУФКСиТ, 2017, эл. рес.
4. Е. В. Беликова. . Практикум по бизнес-планированию. Волгоград: ВГАФК, 2016, эл. рес.
5. Е. В. Купцова. Бизнес-планирование. Москва: Юрайт, 2019, эл. рес.
6. И. В. Перфильева, Е. В. Беликова, Е. Ю. Чернявская. . Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты. Волгоград: ВГАФК, 2019, эл. рес.
7. И.В. Перфильева, Ю.А. Зубарев. . Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-методические аспекты. Волгоград: ВГАФК, 2015, эл. рес.
8. Н. П. Грачев, И. Н. Маслова. . Спортивный менеджмент: теория и практика. Воронеж: ВГИФК, 2012, эл. рес.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

5.3. Периодические издания:

не требуются.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <http://library.voenmeh.ru> — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
2. <https://urait.ru> — Главная – Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов.;
3. <http://e.lanbook.com> — ЭБС Лань;
4. <https://ibooks.ru> — ЭБС Айбукс.ру - это большой выбор актуальной литературы для вашей библиотеки в электронном виде.

Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

1. Проектор.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению **38.04.02 Менеджмент**. Дисциплина реализуется на факультете **О Естественнoнаучный БГТУ "ВОЕНМЕХ"** им. Д.Ф. Устинова кафедрой **О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ**.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

УК-2 способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

ОПК-4 способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с основами предпринимательства и бизнеса в сфере физической культуры и спорта, особенностями бизнес-проектирования в физкультурно-спортивных организациях, научно-методической базой, необходимой для рационального использования всех ресурсов отрасли - финансовых, материальных, трудовых.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- доклад;
- задание;
- тест.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3 з.е., 108 ч**. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**4 ч.**), практические занятия (**4 ч.**), самостоятельная работа студента (**100 ч**).

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 8 ч. аудиторных занятий, и 100 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Спорт как отрасль экономики и бизнеса.		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе.	А. В. Мелёхин. . Правовое регулирование физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Главы 7-15) . Спорт и бизнес: Пермь: ПГГПУ, 2018 (Темы 1-3) И.В. Перфильева, Ю.А. Зубарев. . Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2015 (Главы 12-17)	35
Итого по разделу 1		35
Раздел 2. Теоретические основы бизнес-планирования в работе спортивных организаций.		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе.	Е. В. Купцова. Бизнес-планирование: Москва: Юрайт, 2019 (Разделы 1-3) В. В. Шогин. . Бизнес-планирование организации: Казань: Поволжский ГУФКСИТ, 2017 (Разделы 1-13) Н. П. Грачев, И. Н. Маслова. . Спортивный менеджмент: теория и практика: Воронеж: ВГИФК, 2012 (Темы 3-6) И. В. Перфильева, Е. В. Беликова, Е. Ю. Чернявская. . Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2019 (Разделы 15-17)	25
Подготовка докладов в мини-группах	И.В. Перфильева, Ю.А. Зубарев. . Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2015 (Главы 12-17)	10
Итого по разделу 2		35
Раздел 3. Бизнес-планирование в спорте и спортивной индустрии.		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе.	Е. В. Беликова. . Практикум по бизнес-планированию: Волгоград: ВГАФК, 2016 (Разделы 1-8) Е. В. Купцова. Бизнес-планирование: Москва: Юрайт, 2019 (Разделы 1-3) В. В. Шогин. . Бизнес-планирование организации: Казань: Поволжский ГУФКСИТ, 2017 (Разделы 1-13) И. В. Перфильева, Е. В. Беликова, Е. Ю. Чернявская. . Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2019 (Разделы 15-17) Н. П. Грачев, И. Н. Маслова. . Спортивный менеджмент: теория и практика: Воронеж: ВГИФК, 2012 (Темы 4-6) И.В. Перфильева, Ю.А. Зубарев. . Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-	30

	методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2015 (Главы 12-17)	
Итого по разделу 3		30

ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- тест;
- доклад;
- задание;
- зачет.

Критерии оценивания

Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Тест

В рамках освоения дисциплины обучающемуся необходимо ответить на теоретические вопросы в форме электронного теста, размещенного в ЭИОС Moodle. Каждый вариант теста (15 вопросов) генерируется случайным образом. Трудоемкость каждого вопроса составляет 1 балл. Проходной балл для сдачи теста - 10.

Доклад

Темы:

1. Современные проблемы и тенденции развития рынка бизнеса в сфере физической культуры и спорта.
2. Резервы и факторы снижения себестоимости спортивной продукции.
3. Предпринимательская деятельность и ее организационно-правовые формы.
4. Финансирование работы спортивных школ.
5. Применение экономического анализа в деятельности физкультурных и спортивных организаций.
6. Бюджет физкультурно-спортивной организации.
7. Особенности предпринимательской деятельности в сфере ФКиС.
8. Модель бизнес-плана. Главные инвестиционные параметры.
9. Бизнес-планирование в работе спортивных организаций: современное состояние и перспективы развития.
10. Сущность и классификация инвестиций. Источники привлечения капитала для развития бизнеса. Расчетный период бизнес-плана.
11. Производственный план, содержание и структура. План прямых затрат на производство и реализацию продукции. План затрат на управление.
12. Государственные инвестиции в физическую культуру и спорт: цели, задачи, целесообразность.
13. Спортивный маркетинг: содержание, особенности и проблемы. План маркетинга. Основные элементы разработки плана маркетинга.
14. Характеристика денежных потоков бизнес-плана.
15. Основные виды и типы бизнес-планов.

Критерии оценивания:

1. Соответствие содержания заявленной теме - 1 балл;
2. Структурная упорядоченность (наличие введения, основной части, заключения, их оптимальное соотношение) - 1 балл;
3. Содержание заданной темы раскрыто в полном объеме - 1 балл;
4. Наличие краткой характеристики первоисточников - 1 балл;
5. Свободное владение материалом - ответы на вопросы - 1 балл;
6. Оригинальность (содержательная, образная, стиливая, композиционная) - 1 балл;
7. Логичность, связность - 1 балл;
8. Языковая правильность - 1 балл;
9. Выделение в тексте основных понятий и терминов их толкование - 1 балл;
10. Наличие примеров, иллюстрирующих теоретические положения - 1 балл.

Минимальный (проходной) балл - 7.

Задание

Выполнить бизнес-планирование:

1. Провести анализ рынка;
2. Провести сегментацию рынка;
3. Провести конкурентный анализ рынка;
4. Разработать план маркетинга.
5. Описать процесса производства (оказания услуги, выполнения работ);
6. Провести расчет потребности в основных средствах и оборудовании;
7. Провести расчет потребности в материальных ресурсах;
8. Определить основных поставщиков сырья и материалов, условия поставок и цен на сырье и материалы;
9. Определить единовременные затраты по проекту;
10. Провести расчет планируемых издержек производства продукции (оказания услуг, выполнения работ).
11. Определить организационную структуру организации;
12. Составить организационную схему управления организации;
13. Определить состав подразделений и их функции;
14. Определить организацию координирования и взаимодействия служб и подразделений фирмы и др.
15. Определить штатное расписание
16. Провести расчет расходов на персонал.
17. Провести расчёт потребности в инвестициях и стратегия финансирования;
18. Определить расходы на погашение банковского кредита;
19. Составить таблицу доходов и расходов;
20. Составить общую смету текущих затрат;
21. Составить отчет о движении денежных средств.
22. Рассчитать показатели эффективности инвестиционного проекта: Чистая приведенная стоимость (ЧДД) Срок окупаемости (СО) Внутренняя норма доходности (ВНД) Индекс рентабельности (ИД);
23. Построить график безубыточности.

Трудоемкость одного пункта - 1 балл.

Проходной (минимальный) балл - 18.

Зачет

Зачет по дисциплине предполагает сдачу электронного теста (не менее 10 баллов), выступление с докладом в мини-группе (не менее 7 баллов) и выполнение задания "Бизнес-планирование" (не менее 18 баллов).

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		УК-2	ОПК-4	
2	4	Раздел 1. Спорт как отрасль экономики и бизнеса.	37	2	2	0	35	30	30	Тест
2	4	Раздел 2. Теоретические основы бизнес-планирования в работе спортивных организаций.	39	4	2	2	35	40	40	Доклад, Тест
2	4	Раздел 3. Бизнес-планирование в спорте и спортивной индустрии.	32	2	0	2	30	30	30	Тест, Задание
Всего за 4 семестр			108	8	4	4	100	100	100	
Всего по дисциплине			108	8	4	4	100	100	100	