

УТВЕРЖДАЮ
 Декан факультета

 (подпись) Шматко А. Д.
 ФИО
 «___» _____ 20__

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА

Направление/специальность подготовки	20.04.01 Техносферная безопасность
Специализация/профиль/программа подготовки	Управление экоэффективностью предприятия
Уровень высшего образования	Магистратура
Форма обучения	Очно-заочная
Факультет	Е Оружие и системы вооружения
Выпускающая кафедра	Е5 ЭКОЛОГИЯ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
6	11	3	108	34	17	0	17	74	0	0	74	зач.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

20.04.01 Техносферная безопасность

год набора группы: 2023

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Шамина Любовь Константиновна, д.э.н., профессор

Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

Е5 ЭКОЛОГИЯ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Заведующий кафедрой Шашурин А.Е., д.т.н., доц.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПК-92 — способен к саморазвитию в условиях неопределенности, формулировать себе образовательные цели под возникающие жизненные задачи, выбирать способы решения и направления развития
ПК-94 — способен к управлению информацией и данными, поиску источников информации и данных, восприятию, анализу, запоминанию и передаче информации с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

ПК-92

знания:

Процессов самоорганизации и самообразования, их особенностей и технологий реализации, исходя из целей совершенствования профессиональной деятельности;

умения:

Продуктивно действовать в ситуациях новизны и неопределенности, при недостатке информации; организовывать свою деятельность, формулировать цели и задачи;

навыки:

Организации процесса самообразования; целеполагания в долгосрочной перспективе, планирования, организации, самоконтроля и самооценки деятельности.

ПК-94

знания:

Понятийного аппарата управления рисками, основ организации риск-менеджмента для оценки и анализа рисков деятельности с целью повышения эффективности работы предприятия;

умения:

Идентифицировать риски предприятия, проводить технико-экономический анализ рисков, использовать методы оценки рисков и производить процедуру оценки рисков;

навыки:

Использования методов анализа и оценки рисков в деятельности предприятия с целью повышения эффективности работы предприятия; применения методов воздействия на риски.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА** является дисциплиной **части**, формируемой участниками образовательных отношений блока 1, программы подготовки по направлению *20.04.01 Техносферная безопасность*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ПОДГОТОВКА К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- УК-2 — Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-3 — Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПК-92	ПК-94
6	11	Раздел 1. Понятийный аппарат управления рисками. 1.1 Риск и неопределенность. 1.2 Факторы и причины рисков. 1.3 Классификация рисков.	37	12	7	5	25	40	40
6	11	Раздел 2. Оценка рисков. 2.1 Процесс управления рисками. 2.2 Организация управления рисками на предприятии. 2.3 Подпроцесс идентификации и анализа рисков. 2.4 Количественные и качественные методы идентификации и анализа рисков. 2.5 Методы оценки рисков.	35	10	5	5	25	30	30
6	11	Раздел 3. Методы воздействия на риски. 3.1 Избежание риска. 3.2 Контроль и предупреждение риска. 3.3 Страхование риска. 3.4 Хеджирование рисков. 3.6 Трансферт рисков.	36	12	5	7	24	30	30
Всего за 11 семестр			108	34	17	17	74	100	100
Всего по дисциплине			108	34	17	17	74	100	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Понятийный аппарат управления рисками.	Факторы возникновения рисков. Классификация рисков	5
2	Раздел 2. Оценка рисков.	Методы идентификации и анализа рисков. Картирование рисков. Идентификация рисков: применение метода мозгового штурма для идентификации рисков предприятия (организации)	5
3	Раздел 3. Методы воздействия на риски.	Методы воздействия на риски	7
Всего за 11 семестр			17

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Понятийный аппарат управления рисками.	Изучение литературы по разделу 1.	25
2	Раздел 2. Оценка рисков.	Изучение литературы по разделу 2.	25
3	Раздел 3. Методы воздействия на риски.	Изучение литературы по разделу 3.	24
Всего за 11 семестр			74

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
11						ДР				ДР						ДР
	17															
	Вопр. Зач, зач.															

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Вопр. Зач – вопросы к зачету;
- зач. – зачет.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы к зачету.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- зачет.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. . Риск-менеджмент. Москва: Юрайт, 2021, эл. рес.
2. М. Кроуи, Д. Гэлаи, В. Б. Миннасян. . Основы риск-менеджмента. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

5.3. Периодические издания:

не требуются.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://urait.ru/bcode/489580> — Управление рисками — Образовательная платформа «Юрайт». Для вузов и ссузов..

Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

1. Проектор.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *20.04.01 Техносферная безопасность*. Дисциплина реализуется на факультете Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ПК-92 способен к саморазвитию в условиях неопределенности, формулировать себе образовательные цели под возникающие жизненные задачи, выбирать способы решения и направления развития;

ПК-94 способен к управлению информацией и данными, поиску источников информации и данных, восприятию, анализу, запоминанию и передаче информации с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с методологией оценки и идентификации рисков деятельности предприятия, методами качественной и количественной оценки специфических рисков предприятия, количественной оценкой рисков при принятии управленческих решений; вопросы теоретических подходов и применения практических методов оценки рисков с позиции вероятности их наступления и ущерба от них, а также вопросы применения методов воздействия на риски.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы к зачету.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3 з.е., 108 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**17 ч.**), практические занятия (**17 ч.**), самостоятельная работа студента (**74 ч.**).

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 34 ч. аудиторных занятий, и 74 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Понятийный аппарат управления рисками.		
Изучение литературы по разделу 1.	В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. . Риск-менеджмент: Москва: Юрайт, 2021 (1) М. Кроуи, Д. Гэлаи, В. Б. Миннасян. . Основы риск-менеджмента: Москва: Юрайт, 2020 (1)	25
Итого по разделу 1		25
Раздел 2. Оценка рисков.		
Изучение литературы по разделу 2.	В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. . Риск-менеджмент: Москва: Юрайт, 2021 (2)	25
Итого по разделу 2		25
Раздел 3. Методы воздействия на риски.		
Изучение литературы по разделу 3.	В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. . Риск-менеджмент: Москва: Юрайт, 2021 (3)	24
Итого по разделу 3		24

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- вопросы к зачету;
- зачет.

Критерии оценивания

Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Вопросы к зачету

1. Эволюция теории риска и методов ее применения при принятии организационных решений.
2. Понятие и сущность риска при управлении проектами.
3. Объекты и функции риска при управлении проектами.
4. Структура риска при управлении проектами.
5. Внешние факторы рисков при управлении проектами, в том числе, связанными с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.
6. Внутренние факторы рисков при управлении проектами.
7. Классификация предпринимательских рисков при управлении проектами.
8. Аксиомы теории рисков.
9. Основные современные риски международного бизнеса, связанные с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.
10. Основные риски российского бизнеса.
11. Сущность, задачи и принципы риск-менеджмента.
12. Схема процесса риск-менеджмента.
13. Установка целей и области применения риск-менеджмента.
14. Идентификация риска: понятие, источники, этапы, методы.
15. Анализ риска: понятие, классификация методов.
16. Анализ чувствительности как метод оценки рисков.
17. Сценарный подход в анализе рисков.
18. Дерево решений как метод анализа рисков.
19. Метод гарантированных эквивалентов в анализе рисков.
20. Вероятностные показатели оценки рисков в анализе рисков.
21. Показатели оценки рыночных рисков в анализе рисков.
22. Методология VaR в анализе рисков и управлении решениями по финансированию.
23. Методы стохастического моделирования в анализе рисков и управлении решениями по финансированию.
24. Полезность дохода в анализе рисков.
25. Принятие решений в условиях неопределенности при помощи теории игр
26. Теория игр. Критерии максимакса, Вальда и Сэвиджа.
27. Теория игр. Критерии Гурвица и Лапласа.
28. Методы обработки риска и их классификация.
29. Избежание риска как метод его обработки.
30. Уменьшение риска как метод его обработки: понятие, основные мероприятия. Лимитирование.
31. Уменьшение риска как метод его обработки: понятие, основные мероприятия. Диверсификация.
32. Уменьшение риска как метод его обработки: понятие, основные мероприятия. Хеджирование.
33. Передача риска как метод его обработки.
34. Удержание риска как метод его обработки.

35. Процентный риск, его анализ и учет при принятии инвестиционных решений и решений по финансированию.
36. Инфляционный риск, его анализ и учет при принятии инвестиционных решений и решений по финансированию.
37. Валютный риск, его анализ и учет при принятии инвестиционных решений, решений по финансированию и формированию структуры капитала.
38. Инвестиционные риски, их анализ и обработка при принятии инвестиционных решений.
39. Кредитный риск, его анализ и учет при принятии решений по финансированию и формированию структуры капитала.
40. Риск рыночной ликвидности, его анализ и учет при принятии решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала.
41. Риск балансовой ликвидности, его анализ и учет при принятии решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала.
42. Налоговый риск, его анализ и учет при принятии инвестиционных решений и решений по финансированию.
43. Репутационные риски, их анализ и учет при принятии инвестиционных решений и решений по финансированию.
44. Профессиональный риск, его анализ и учет при принятии инвестиционных решений и решений по финансированию.
45. Информационные риски, их анализ и учет при принятии инвестиционных решений и решений по финансированию.
46. Криминальные риски, их анализ и учет при принятии инвестиционных решений.
47. Экономическая безопасность и концепция оптимального риска как базис для принятия инвестиционных решений и решений по финансированию
48. Разработка структуры риск-менеджмента.
49. Организация риск-менеджмента на предприятии.
50. Документирование риска.
51. Культура риска.
52. Оценка эффективности риск-менеджмента.

Зачет

Оценка «зачтено» выставляется, если студент ответил на теоретический вопрос, продемонстрировал способность к научному анализу, высказывал свое мнение.

Оценка «не зачтено» выставляется, если студент не ответил на заданный вопрос.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПК-92	ПК-94	
6	11	Раздел 1. Понятийный аппарат управления рисками.	37	12	7	5	25	40	40	Вопросы к зачету
6	11	Раздел 2. Оценка рисков.	35	10	5	5	25	30	30	Вопросы к зачету
6	11	Раздел 3. Методы воздействия на риски.	36	12	5	7	24	30	30	Вопросы к зачету
Всего за 11 семестр			108	34	17	17	74	100	100	
Всего по дисциплине			108	34	17	17	74	100	100	