

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»**  
**(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)**

УТВЕРЖДАЮ  
 Декан факультета

\_\_\_\_\_  
 (подпись) Шматко А. Д.  
 «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Направление/специальность подготовки	11.04.01 Радиотехника
Специализация/профиль/программа подготовки	Системы и устройства передачи, приема и обработки сигналов
Уровень высшего образования	Магистратура
Форма обучения	Очная
Факультет	И Информационных и управляющих систем
Выпускающая кафедра	И4 РАДИОЭЛЕКТРОННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
5	10	3	108	34	17	0	17	74	0	0	74	зач.

*ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)**

**11.04.01 Радиотехника**

год набора группы: 2024

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

Шматко Алексей Дмитриевич, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой

Программа рассмотрена

на заседании кафедры-разработчика

рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

Программа рассмотрена

на заседании выпускающей кафедры

**И4 РАДИОЭЛЕКТРОННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

Заведующий кафедрой Страхов С.Ю., д.т.н., проф.

# **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

### **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

# 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-3 — способность приобретать и использовать новую информацию в своей предметной области, предлагать новые идеи и подходы к решению инженерных задач
УК-2 — способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3 — способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
ПСК-1.15 — способность организовывать работу коллективов исполнителей
ПСК-1.16 — способность участвовать в поддержании единого информационного пространства планирования и управления предприятием на всех этапах жизненного цикла разрабатываемой и производимой продукции
ПСК-1.17 — способность участвовать в проведении технико-экономического и функционально-стоимостного анализа рыночной эффективности создаваемого продукта

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

## **ОПК-3**

*знания:*

подходов к проектной деятельности и планированию;;

*умения:*

осуществлять агрегацию процессов и декомпозицию целей;

определять и понимать предназначение стратегии и ее место в менеджменте организации;;

*навыки:*

проведения стратегического планирования;

проведения анализа внешнего окружения и внутренней среды компании;

применения гибких подходов к проектной деятельности и планированию;

работы с источниками открытых данных и базами знаний;.

## **УК-2**

*знания:*

алгоритмов управления проектами;

основ современного производства;

*умения:*

учитывать особенности этапов жизненного цикла при управлении проектами;

решать задачи стратегического управления процессами организационной и технологической модернизации производства;

разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами;;

*навыки:*

управления проектами на всех этапах жизненного цикла;

разработки технологических процессов, обеспечивающих высокий уровень технологической подготовки производства, производительности труда, качества выпускаемой промышленной продукции;;.

## **УК-3**

*знания:*

методов организации и руководства работой команды в рамках проектной деятельности;

алгоритмов управления работой команды;;

*умения:*

организовывать проектную работу в организации;

разрабатывать и контролировать ресурсно-временные проектные показатели;

вырабатывать командную стратегию;;

*навыки:*

организации и руководства работой команды;

командной работы с использованием цифровых средств;

перераспределения функций для достижения эффекта синергии в командном взаимодействии;

разработки командной стратегии для достижения поставленной цели;.

## **ПСК-1.15**

*знания:*

способов управления подразделением;;;

*умения:*

управлять аналитическими и проектными работами;;;

*навыки:*

управления аналитическими и проектными работами и подразделениями;;.

**ПСК-1.16**

*знания:*

методов разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации;

методов управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий;;;

*умения:*

осуществлять руководство проектами по системной интеграции и внедрению автоматизированных систем управления организацией;;;

*навыки:*

осуществлять руководство проектами по системной интеграции и внедрению автоматизированных систем управления организацией;;.

**ПСК-1.17**

*знания:*

основных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства;;;

*умения:*

выполнять технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций;;;

*навыки:*

руководства научной разработкой перспективных направлений;

совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производств;;.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *11.04.01 Радиотехника*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗРАБОТОК И ИССЛЕДОВАНИЙ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-2 — Способен применять современные методы исследования, представлять и аргументировано защищать результаты выполненной работы
- УК-1 — Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
- УК-2 — Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-3 — Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %					
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-3	УК-2	УК-3	ПСК-1.15	ПСК-1.16	ПСК-1.17
5	10	<b>Раздел 1. Основы проектного менеджмента.</b> - Сущность, цели и функции бизнеса. Процесс адаптации стратегии организации, осуществляющей проектную деятельность к концепции цифровой трансформации. - Жизненные циклы проекта. - Формирование структуры проекта. Управление персоналом проекта и заинтересованными сторонами. Построение модели с точки зрения процессного подхода. - Постановка стратегических задач проекта. Соблюдение сроков. Процедура мониторинга целей и контрольных точек. - Корректировка стратегии фирмы в условиях реализации концепции цифровой трансформации.	30	10	5	5	20	25	25	25	25	25	25
5	10	<b>Раздел 2. Оценка стоимости проекта.</b> - Ценообразование. - Ценообразование на научно-техническую продукцию. - Оценка стоимости НИОКР. Управление затратами в проекте. Ценовая политика предприятия. Расчет себестоимости проекта по внедрению технологических инноваций.	26	8	4	4	18	25	25	25	25	25	25
5	10	<b>Раздел 3. Инновации в проектной деятельности.</b> - Процесс реализации инновации. Инновационный процесс: сущность, этапы, модели. - Ресурсы для проектной деятельности. Инновационные ресурсы предприятия. - Управление проектами нововведений.	26	8	4	4	18	25	25	25	25	25	25
5	10	<b>Раздел 4. Управление проектной деятельностью.</b> - Анализ и оценка рисков и угроз в проектной деятельности. - Подход к проекту: компоненты исследовательской работы. - Маркетинг как элемент проектной деятельности. - Управление качеством проекта.	26	8	4	4	18	25	25	25	25	25	25
<b>Всего за 10 семестр</b>			108	34	17	17	74	100	100	100	100	100	100
<b>Всего по дисциплине</b>			108	34	17	17	74	100	100	100	100	100	100

#### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Основы проектного менеджмента.	Сущность, цели и функции бизнеса. Процесс адаптации стратегии организации, осуществляющей проектную деятельность к концепции цифровой трансформации.	1
2		Жизненные циклы проекта. Формирование структуры проекта. Управление персоналом проекта и заинтересованными сторонами. Построение модели с точки зрения процессного подхода.	2
3		Постановка стратегических задач проекта. Соблюдение сроков. Процедура мониторинга целей и контрольных точек. Корректировка стратегии фирмы в условиях реализации концепции цифровой трансформации.	2
4		Ценообразование. Ценообразование на научно-техническую продукцию.	2
5		Оценка стоимости НИОКР. Управление затратами в проекте. Ценовая	2

		политика предприятия. Расчет себестоимости проекта по внедрению технологических инноваций.	
6	Раздел 3. Инновации в проектной деятельности.	Процесс реализации инновации. Инновационный процесс: сущность, этапы, модели.	2
7		Ресурсы для проектной деятельности. Инновационные ресурсы предприятия. Управление проектами нововведений.	2
8	Раздел 4. Управление проектной деятельностью.	Анализ и оценка рисков и угроз в проектной деятельности. Подход к проекту: компоненты исследовательской работы.	2
9		Маркетинг как элемент проектной деятельности. Управление качеством проекта.	2
<b>Всего за 10 семестр</b>			<b>17</b>

### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Основы проектного менеджмента.	Самостоятельное изучение литературы по разделу 1.	20
2	Раздел 2. Оценка стоимости проекта.	Самостоятельное изучение литературы по разделу 2.	18
3	Раздел 3. Инновации в проектной деятельности.	Самостоятельное изучение литературы по разделу 3.	18
4	Раздел 4. Управление проектной деятельностью.	Самостоятельное изучение литературы по разделу 4.	18
<b>Всего за 10 семестр</b>			<b>74</b>

## 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																17
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
<b>10</b>						ДР				ДР			Реф			ДР	Вопр. Зач, зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Реф – реферат;
- Вопр. Зач – вопросы к зачету;
- зач. – зачет.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- реферат;
- вопросы к зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- зачет.

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова. . Управление проектами. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.
2. А. Т. Зуб. . Управление проектами. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

### 5.3. Периодические издания:

не требуются.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://urait.ru/bcode/468486> — Балашов А. И. Управление проектами — купить, читать онлайн. «Юрайт».

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;  
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

### Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

### 5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

### 5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *11.04.01 Радиотехника*. Дисциплина реализуется на факультете *Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ"* им. Д.Ф. Устинова кафедрой **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ОПК-3 способность приобретать и использовать новую информацию в своей предметной области, предлагать новые идеи и подходы к решению инженерных задач;

УК-2 способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

УК-3 способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

ПСК-1.15 способность организовывать работу коллективов исполнителей;

ПСК-1.16 способность участвовать в поддержании единого информационного пространства планирования и управления предприятием на всех этапах жизненного цикла разрабатываемой и производимой продукции;

ПСК-1.17 способность участвовать в проведении технико-экономического и функционально-стоимостного анализа рыночной эффективности создаваемого продукта.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с получением теоретических навыков управления проектной деятельностью, формирования стратегии организации, идентификации рисков в различных этапах ее развития, оценки себестоимости и формирования бюджета проекта. Также рассматривается выработка антикризисных программ по выводу организации из кризиса как внутреннего, так и внешнего. Изучается порядок проведения организационных изменений в организации при формировании проектной деятельности.

Целью изучения дисциплины является получение студентами необходимых знаний и навыков в области стратегического планирования, принятия стратегических решений в управлении проектами в организациях с учетом специфики российского бизнеса. Студенты, обучающиеся по данной дисциплине, приобретают навыки и знания по формированию и реализации комплексной стратегии бизнеса, организации системы стратегического планирования в организации, а так же представления об особенностях управления проектами в условиях нестабильной внешней среды. Также студенты приобретают теоретические знания и практические навыки по определению возникающих возможностей, расчету цены и себестоимости проекта, по оценке рисков и угроз исходя из анализа внешней среды и особенностей (сильных и слабых сторон) предприятия; выработке способности формулирования стратегических и тактических целей и задач. Изучаются возможные варианты реализации проекта, методы разработки стратегических альтернатив и выбора конкретного варианта развития проекта в условиях применения цифровых технологий, методы контроля.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- реферат;
- вопросы к зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3 з.е., 108 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**17 ч.**), практические занятия (**17 ч.**), самостоятельная работа студента (**74 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 34 ч. аудиторных занятий, и 74 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
<b>Раздел 1. Основы проектного менеджмента.</b>		
Самостоятельное изучение литературы по разделу 1.	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (1) А. Т. Зуб. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (1)	20
Итого по разделу 1		20
<b>Раздел 2. Оценка стоимости проекта.</b>		
Самостоятельное изучение литературы по разделу 2.	А. Т. Зуб. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (2) А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (2)	18
Итого по разделу 2		18
<b>Раздел 3. Инновации в проектной деятельности.</b>		
Самостоятельное изучение литературы по разделу 3.	А. Т. Зуб. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (3) А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (3)	18
Итого по разделу 3		18
<b>Раздел 4. Управление проектной деятельностью.</b>		
Самостоятельное изучение литературы по разделу 4.	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (4) А. Т. Зуб. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (4)	18
Итого по разделу 4		18

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- вопросы к зачету;
- реферат;
- зачет.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Вопросы к зачету

1. Зарождение дисциплины «Управление проектами» в России и за рубежом.
2. Основные этапы и особенности развития управления проектами в России.
3. Управление проектами в XXI веке (современные подходы, стандарты, концепции).
4. Основные признаки проекта.
5. Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия.
6. Проекты – средства стратегического развития организации.
7. Жизненный цикл проекта: условность разбиения на фазы, основные характеристики жизненного цикла проекта.
8. Окружение проекта (внутреннее, внешнее, ближнее, дальнее, связи между проектом и его окружением).
9. Участники проекта: основные группы участников, проблемы идентификации, типы воздействия на проект.
10. Организационные структуры проекта: основные особенности, сравнительная характеристика, проблемы управления проектами в рамках основных оргструктур.
11. Проектная деятельность и текущая оперативная работа: сравнительная характеристика работы функционального подразделения и проектной деятельности, скорость расходования средств в проектах и функциональных подразделениях.
12. Процессы проекта: краткая характеристика, отличие от классического цикла управления
13. Активы организационного процесса и факторы внешней среды: классификация, их значимость при управлении проектами.
14. Характеристика процессов инициации.
15. Характеристика процессов планирования.
16. Характеристика процессов исполнения.
17. Характеристика процессов мониторинга и управления.
18. Характеристика завершающих процессов.
19. Управление интеграцией проекта – различные контексты понятия «интеграция».
20. Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, основные аспекты данного документа
21. Основные аспекты планирования проекта (дробление на этапы, оценка трудозатрат, модели жизненного цикла проекта и т.п.).
22. Общее управление изменениями – характеристика процесса, причины и виды изменений, этапы процесса.
23. Взаимосвязи операций проекта: способы описания, типы зависимостей операций в сетевом графике, опережения и задержки.
24. Оценка ресурсов и длительности операций, разработка расписания проекта: основные методы и результаты.
25. Управление стоимостью проекта: общая характеристика группы процессов, методы определения стоимости операций и проекта в целом.
26. Оценка ресурсов и длительности операций, разработка расписания проекта: основные методы и результаты.
27. Метод освоенного объема: характеристика метода, основные показатели, взаимосвязь показателей,

используемых при применении метода освоенного объема.

28. Разработка бюджета проекта: общая характеристика процесса, порядок формирования бюджета, резервы, базовый план по стоимости, требования к финансированию

29. Управление качеством проекта: общая характеристика процессов, основные подходы к управлению качеством.

30. Характеристика основных методов управления контролем качества.

31. Планирование человеческих ресурсов: общая характеристика процесса, основные методы и технологии планирования, результаты планирования.

32. Набор и развитие команды проекта: основные характеристики процессов, применяемые методы и технологии.

33. Планирование управления рисками: характеристика процесса, используемые методы и полученные результаты.

### **Реферат**

Перечень тем для выполнения реферата:

- 1) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере промышленного производства;
- 2) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере химической промышленности;
- 3) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере производства медицинского оборудования;
- 4) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере энергетики;
- 5) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере военной промышленности;
- 6) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере добычи полезных ископаемых;
- 7) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере торговли авто-, мототехники;
- 8) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере сельского хозяйства;
- 9) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере лесной промышленности;
- 10) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере образования;
- 11) Разработка стратегии, вывод проекта на рынок в сфере жилого строительства

### **Зачет**

Оценочные требования к зачету:

- оценка "зачтено" – студент свободно, достаточно подробно излагает материал, демонстрирует понимание процессов по всем вопросам, пользуется специальной профессиональной терминологией;
- оценка "не зачтено" – студент не в состоянии изложить материал и выразить понимание процессов по вопросам.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %						НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ОПК-3	УК-2	УК-3	ПСК-1.15	ПСК-1.16	ПСК-1.17	
5	10	Раздел 1. Основы проектного менеджмента.	30	10	5	5	20	25	25	25	25	25	25	Вопросы к зачету
5	10	Раздел 2. Оценка стоимости проекта.	26	8	4	4	18	25	25	25	25	25	25	Вопросы к зачету
5	10	Раздел 3. Инновации в проектной деятельности.	26	8	4	4	18	25	25	25	25	25	25	Вопросы к зачету, Реферат
5	10	Раздел 4. Управление проектной деятельностью.	26	8	4	4	18	25	25	25	25	25	25	Вопросы к зачету
Всего за 10 семестр			108	34	17	17	74	100	100	100	100	100	100	
Всего по дисциплине			108	34	17	17	74	100	100	100	100	100	100	

## Критерии оценивания

### ОПК-3

- Вопросы открытого типа:*
- № 1 Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...
1. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления
  2. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
  3. имеет дату начала и окончания
  4. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
- процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален
- № 2 Окружение проекта – это ...
1. местоположение реализации проекта и близлежащие районы
  2. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта
  3. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
- совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
- № 3 Проект – это ...
1. ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией
  2. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
  3. совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели
- инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия
- № 4 Выберите верное утверждение:
1. операции с нулевым временным резервом требуют менее жесткого контроля, чем операции с ненулевым временным резервом
  2. критический путь — это последовательность операций, имеющих нулевой постоянный резерв
- критический путь — это последовательность операций, имеющих нулевой временной резерв
- № 5 Какой из представленных ниже аспектов оценки реализуемости проекта позволяет определить, будут ли и каким образом будут реализованы предполагаемые выгоды, указанные в технико-экономическом обосновании проекта:
1. анализ достижимости запланированных бизнес-выгод
  2. оценка доступности и загрузки человеческих ресурсов

№ 6	оценка реализуемости проектного расписания Сетевой график проекта предназначен для:
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта</li> <li>2. управления материальными затратами</li> <li>3. управления конфликтами проектной команды</li> </ol>
№ 7	управления рисками Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Матричная</li> <li>2. Функциональная</li> <li>3. Линейно-функциональная</li> </ol>
№ 8	Дивизиональная Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. инвестор</li> <li>2. спонсор</li> <li>3. подрядчик</li> <li>4. лицензиар</li> <li>5. конечный потребитель результатов проекта</li> </ol>
№ 9	Участники проекта – это ...
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта</li> <li>2. конечные потребители результатов проекта</li> <li>3. команда, управляющая проектом</li> <li>4. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта</li> </ol>
№ 10	Инновационные проекты отличаются ...
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. высокой степенью неопределенности и рисков</li> <li>2. целью проекта является получение прибыли на вложенные средства</li> <li>3. необходимостью использовать функциональные организационные структуры</li> </ol>
№ 1	большим объемом проектной документации <i>Вопросы закрытого типа:</i> Ключевое преимущество управления проектами
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления</li> <li>2. возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта</li> <li>3. возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта</li> </ol>

№ 2	<p>формирование эффективной команды по реализации поставленной цели</p> <p>Цель проекта – это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения</li> <li>2. направления и основные принципы осуществления проекта</li> <li>3. получение прибыли</li> </ol>
№ 3	<p>причина существования проекта</p> <p>Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. санкционирование начала проекта</li> <li>2. утверждение сводного плана</li> <li>3. окончание проектных работ</li> </ol>
№ 4	<p>архивирование проектной документации и извлеченные уроки</p> <p>Непосредственное инициирование проекта включает в себя следующие стадии...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принятие решения о начале проекта</li> <li>2. Определение и назначение управляющего проектом</li> <li>3. Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта</li> <li>4. Анализ проблемы и потребности в проекте</li> <li>5. Сбор исходных данных</li> <li>6. Организация и контроль выполнения работ</li> </ol>
№ 5	<p>Утверждение окончательного сводного плана управления проектом</p> <p>Задачи, которые включает формирование концепции проекта</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ проблемы и потребности в проекте</li> <li>2. Сбор исходных данных</li> <li>3. Определение целей и задач проекта</li> <li>4. Разработка концепции по отдельным функциям управления проектом</li> <li>5. Организация и контроль выполнения работ</li> <li>6. Утверждение окончательного бюджета проекта</li> </ol>
№ 6	<p>Подписание контрактов и контроль за их выполнением</p> <p>Перечислите группы процессов управления проектами</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение</b></li> <li>2. <b>зарождение, зрелость, выполнение, контроль и завершение</b></li> </ol>
№ 7	<p><b>инициация, планирование, застой, ликвидация</b></p> <p>Риск – это:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. неблагоприятное событие, влекущее за собой убыток</li> <li>2. все предпосылки, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических целей в течение строго определенного временного промежутка</li> </ol>

3. вероятность наступления стихийных бедствий либо технических аварий
4. вероятность провала программы продаж
- № 8 Управление риском – это:
1. отказ от рискованного проекта
  2. комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска
  3. комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него
  4. комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска
- № 9 Содержательная сторона риск-менеджмента включает в себя:
1. планирование деятельности по реализации рискованного проекта
  2. сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска
  3. выбор мер по минимизации или устранению последствий риска
  4. организация службы управления рисками на предприятии
- № 10 Что из перечисленного не является элементом системы риск-менеджмента?
1. выявление расхождений в альтернативах риска
  2. разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий
  3. учет психологического восприятия рискованных проектов
  4. все перечисленное является элементами системы риск менеджмента

## УК-2

- Вопросы открытого типа:*
- № 1 Что входит в понятие «планирование проекта»?
  - № 2 Что такое проект?
  - № 3 Каковы критерии успешности проекта?
  - № 4 Что не является критическим фактором успеха при планировании этапа?
  - № 5 Что такое заинтересованные стороны проекта?
  - № 6 Команда проекта состоит из:
  - № 7 С какой целью следует разделять проект на этапы или фазы?
  - № 8 Когда затраты и вовлечение персонала в проект достигают пикового значения?
  - № 9 Что такое менеджер по операциям?
  - № 10 Какие основные характеристики отображает структура жизненного цикла проекта?

- Вопросы закрытого типа:*
- № 1 Что такое функциональный руководитель?
  - № 2 Что не является целью планирования этапов проекта?
  - № 3 Когда возможно влияние на конечные характеристики продукта без существенного изменения его стоимости?
  - № 4 Что такое жизненный цикл проекта?
  - № 5 Какова структура жизненного цикла проекта?
  - № 6 Когда влияние заинтересованных сторон, риск и неопределенность имеют наибольшее значение?
  - № 7 Что не входит в компетенции менеджеров проектов?
  - № 8 Что такое устав проекта?
  - № 9 Что такое мониторинг и управление рисками?
  - № 10 Что такое осуществление общего управления изменениями?

## УК-3

- Вопросы открытого типа:*
- № 1 Что описывает план управления проектом?
  - № 2 Что не подтверждает группа процессов завершения?

- № 3 Какие процессы не входят в группу процессов инициации?
- № 4 В соответствии со Стандартом, Устав проекта не включает в себя:
- № 5 Что такое процесс управления проектами?
- № 6 Что включает в себя группа процессов исполнения?
- № 7 Что такое управление стоимостью?
- № 8 Какой процесс не входит в группу процессов управления стоимостью проекта?
- № 9 Какой процесс не является процессом управления сроками проекта?
- № 10 Что такое содержание проекта?
- Вопросы закрытого типа:*
- № 1 Что такое интеграция?
- № 2 Что позволяет членам команды проекта участвовать в его планировании и принятии решений?
- № 3 На какой стадии планирования жизненного цикла происходит разработка плана управления стоимостью?
- № 4 Согласно Стандартам PMI, чем является управление сроками проекта?
- № 5 Что такое управление стоимостью проекта?
- № 6 Чему соответствует оптимальный календарный план проекта?
- № 7 Какой подход к управлению является отличительной чертой проектного менеджмента?
- № 8 Как называется исполнитель, если он берется за выполнение всех работ по проекту?
- № 9 С чего должен начинаться и чем заканчиваться сетевой граф?
- № 10 Кто является ключевым лицом в рамках административной или функциональной области предприятия, таких как отдел кадров, финансовый отдел, бухгалтерия или отдел поставок?

#### **ПСК-1.15**

- Вопросы открытого типа:*
- № 1 Какие категории задач риск-менеджмента можно выделить?
1. применение риск-менеджмента
  2. применение методов риск-менеджмента
  3. управление рисками по их типам
  4. точность оценок рисков
- № 2 Главной функцией риск-менеджмента является:
1. создание чуткой системы управления рисками
  2. оценка риска по каждому проекту в компании
  3. оценка риска для компании в целом
  4. предотвращение банкротства компании в результате наступления случайных событий
- № 3 Волатильность – это:
1. изменчивость рыночного спроса
  2. постоянство рыночного спроса
  3. изменчивость курсовых разниц и процентных ставок
  4. постоянство курсовых разниц и процентных ставок
- № 4 Чем рискованнее проект, тем норма его доходности должна быть:
1. ниже
  2. выше
  3. норма доходности не зависит от риска

4. нет правильного ответа
- № 5 В процессе принятия управленческих решений предпринимателю целесообразно различать и выделять определенные области (зоны риска) в зависимости от уровня возможных (ожидаемых) потерь. Для этого разработаны и используются:
1. изометрические шкалы
  2. шкалы воздействия
  3. шкалы риска
4. все ответы верны
- № 6 Разновидностью экспертного метода является:
1. метод Дельфи
  2. метод Гаусса
  3. метод Иванова
4. все ответы верны
- № 7 Методы управления рисками, предполагающие исключение рискованных ситуаций из бизнеса, носят название:
1. методы диссипации риска
  2. методы компенсации риска
  3. методы уклонения от риска
  4. методы локализации риска
- № 8 Процесс снижения риска за счет увеличения разнообразия видов деятельности, рынков сбыта или каналов поставок носит название:
1. конвергенция
  2. фокусирование
  3. диверсификация
  4. дифференцирование
- № 9 Примером покрытия ущерба за счет передачи ответственности на основе договора является:
1. хеджирование
  2. нестраховой пул
  3. самострахование
- № 10 Планируемые величины в ходе осуществления прогноза оцениваются понятием:
1. ожидания
  2. неопределенности
  3. вероятности
  4. неожиданности
- Вопросы закрытого типа:*
- № 1 Более высокую цену можно установить, если спрос ...
1. единичной эластичности
  2. неэластичный

	3.сезонный
	4.эластичный
№ 2	В какую сторону цена может отклоняться от стоимости:
	1.цена всегда выше стоимости
	2.цена всегда равна стоимости
	3.цена может быть выше или ниже стоимости
№ 3	4.цена не может отклоняться от стоимости ни при каких условиях Виды себестоимости:
	1.полная
	2.производственная
	3.собственная
	4.реализационная
	5.рыночная
	6.среднеотраслевая
№ 4	7.цеховая Затратный подход к ценообразованию основан на учёте ...
	1.всех фактических затрат на производство и сбыт товаров
	2.зависит от спроса населения на товар
	3.постоянных затрат на производство товара
№ 5	4.прямых затрат на производство товара Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...
	1. контроль качества в проекте
	2. формирование отчетов для оценки выполнения качества
	3. процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
	4. формирование списка отклонений
	определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте
№ 6	Контроль и регулирование контрактов включает ...
	1. закрытие контрактов
	2. проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков
	3. заключение контрактов
	4. учет выполнения работ по контракту
	5. представление отчетности о выполнении контрактов
№ 7	разрешение споров и разногласий Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...

		1. формирования концепции проекта
		2. формирования сводного плана проекта
		3. осуществления всех запланированных проектных работ
		4. ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа
№ 8	опыта реализации проекта Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...	1. санкционирование начала проекта
		2. утверждение сводного плана
		3. осуществление проектных работ и достижение проектных целей
№ 9	архивирование проектной документации и извлеченные уроки Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...	1. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте
		2. учет фактических затрат в проекте
		3. формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта
		4. анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
		5. анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта
№ 10	принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...	1. IRR-г больше
		2. IRR больше
		3. IRR меньше
<b>ПСК-1.16</b>	выше объем выручки	
№ 1	<i>Вопросы открытого типа:</i> При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...	1. инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
		2. инфляцию и риски
		3. инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
№ 2	риски и альтернативные варианты инвестирования Дисконтирование – это ...	1. процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени
		2. учет инфляции при оценке инвестиционного проекта
	расчет ставки дисконтирования	

- № 3 Проект является убыточным, если ...
1.  $NPV < 0$
  2.  $NPV = 0$
  3.  $NPV > 0$
  4.  $NPV < 0$  или  $NPV = 0$
- NPV не рассчитан
- № 4 Ставка дисконтирования – это ...
1. ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций
  2. ставка банковского кредита
  3. ставка рефинансирования
- уровень скидок во время распродажи
- № 5 Оценка инвестиционного проекта заключается в ...
1. сравнении входящих и исходящих проектных потоков
  2. расчете чистой текущей ценности проекта
  3. анализе прибыли проекта
- прогнозировании доходов и затрат
- № 6 Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...
1. не выходит за рамки жизненного цикла проекта
  2. меньше 3 лет
  3. выходит, за рамки жизненного цикла проекта
- не определен
- № 7 К какой составляющей SWOT – анализ относится следующий набор показателей, характеризующих положение фирмы:
- хорошая репутация;
  - расширение производственной линии;
  - вертикальная интеграция;
  - удовлетворение своим положением относительно конкурирующих фирм.
- a) сильные стороны;
  - b) слабые стороны;
  - c) возможности;
- угрозы.
- № 8 Какие стратегии может выбирать фирма, имеющая сильные конкурентные позиции, при медленном росте рынка:
- a) совместное предприятие в новой области;
  - b) концентрическая диверсификация;
  - c) горизонтальная интеграция или слияние;

- d) сокращение;
- e) вертикальная интеграция;
- конгломератная диверсификация.
- № 9 При стратегическом управлении планы организации:
- a) предусматривают только конкретные действия в настоящем и будущем;
- b) базируются на четко известном и неизменном конечном состоянии;
- c) фиксируют желаемое в будущем состоянии;
- № 10 позволяют организации реагировать на изменения в окружении.  
Большая эффективность труда вследствие специализации по видам и методам работы, технологических инноваций в производственных процессах, оптимальной загрузки оборудования, более полного использования ресурсов, внедрения новых концепций товара является эффектом:
- a) масштаба производства;
- b) кривой опыта;
- c) масштаба деятельности;
- d) синергии.
- Вопросы закрытого типа:
- № 1 Какие из перечисленных факторов определяют конкурентную силу поставщика организации:
- a) уровень специализации поставщика;
- b) концентрированность поставщика на работе с конкретными клиентами;
- c) темпы инфляции и нормы налогообложения;
- № 2 все перечисленные факторы.  
К какой группе стратегии относятся стратегии, связанные в основном с изменением продукта и (или) рынка и не затрагивающие отрасль, положение фирмы внутри отрасли и технологию:
- a) концентрированного роста;
- b) интегрированного роста;
- c) диверсификации;
- № 3 сокращения.  
Какой тип стратегии (из группы стратегии концентрированного роста) выбрала фирма, прилагающая большие усилия в области маркетинга и стремящаяся завоевать лучшие позиции с данным продуктом на данном рынке:
- a) стратегию развития рынка;
- b) стратегию развития продукта;
- № 4 стратегию проникновения на рынок.  
Какая из перечисленных стратегий развития предполагает отказ от рассмотрения долгосрочных перспектив бизнеса в пользу максимального получения доходов в краткосрочной перспективе:
- a) стратегия развития продукта;
- b) стратегия обратной вертикальной интеграции;

- с) стратегия «сбора урожая»;
- д) стратегия конгломератной диверсификации;
- стратегия сокращения расходов.
- № 5 Какие из перечисленных факторов определяют выбор той или иной организационной структуры:
- а) степень разнообразия деятельности фирмы;
- б) размер фирмы;
- с) географическое размещение фирмы;
- д) технология фирмы;
- е) отношение со стороны руководителей и сотрудников;
- ф) динамизм внешней среды;
- все перечисленные факторы.
- № 6 По направлению ... целесообразно акцентировать целеполагание на формировании ценности на каждом этапе разработки и пилотирования прорывных технологий, а также применении итеративного подхода с постоянным анализом результатов и корректировкой планов реализации в режиме реального времени:
- а) Культура и взаимодействие
- б) Продукты и проекты
- в) Люди и компетенции
- № 7 Направление ... предполагает комплексную разработку, тестирование и эксплуатацию IT-решений на базе комбинации собственной и облачной инфраструктуры, релевантной ожидаемым нагрузкам и трансформационным эффектам:
- а) Продукты и проекты
- б) Инфраструктура и сервисы
- в) Процессы
- № 8 Отвечает за своевременное обеспечение подразделений необходимыми данными и аналитикой, их хранение и обработку:
- а) руководитель по работе с данными
- б) руководитель по цифровой трансформации
- в) руководитель по цифровому проектированию и процессам
- № 9 Для направления ... целесообразно выделить в качестве ключевых целей трансформации своевременную и качественную их инвентаризацию, непрерывное совершенствование существующих процессов для улучшения клиентского опыта и снижения затрат, а также внедрение новых процессов, необходимых для реализации деятельности с применением новых технологий:
- а) Продукты и проекты
- б) Процессы
- в) Культура и взаимодействие
- № 10 Процесс внедрения организацией цифровых технологий, сопровождаемый оптимизацией системы управления основными технологическими процессами:
- а) цифровая проекция
- б) цифровое планирование
- в) цифровая трансформация

*Вопросы открытого типа:*

- № 1 Перечислите группы процессов управления проектами
- № 2 Что входит в понятие «инициация проекта»?
- № 3 По каким стратегическим соображениям санкционируются проекты?
- № 4 Кто такой менеджер проекта?
- № 5 Назовите основные цели проекта с точки зрения производства
- № 6 Что такое портфель проектов?
- № 7 Назовите основные цели проекта с точки зрения продажи и маркетинга
- № 8 Что такое управление проектами?
- № 9 Какие характеристики критичны для менеджера проекта?
- № 10 Что такое стандарт?

*Вопросы закрытого типа:*

- № 1 Что такое офис управления проектами?
- № 2 Что входит в понятие «завершение проекта»?
- № 3 Что входит в понятие «контроль проекта»?
- № 4 Что входит в понятие «выполнение проекта»?
- № 5 Имеет ли проектная деятельность отличия от операционной, и если имеет, то какие?
- № 6 Назовите основные цели проекта с точки зрения финансов
- № 7 Назовите основные цели проекта с точки зрения организационных факторов
- № 8 Что такое программа проектов?
- № 9 Какова роль менеджера проекта в управлении взаимоотношениями с заинтересованными сторонами проекта?
- № 10 Приведите примеры проектной деятельности