

Министерство науки и высшего образования РФ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Балтийский государственный технический университет  
«ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»

УТВЕРЖДАЮ



Проректор по научной работе и ИКТ

С.А. Матвеев

2018 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

(наименование дисциплины)

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ:

**38.06.01 ЭКОНОМИКА**

(указывается код и наименование направления подготовки)

НАПРАВЛЕННОСТЬ ПОДГОТОВКИ:

**05.02.22 Организация производства (в промышленности)**

(указывается наименование направленности)

КВАЛИФИКАЦИЯ: Исследователь. Преподаватель-исследователь

ФОРМА ОБУЧЕНИЯ: заочная

ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ: Зачет

(Зачет / Дифференцированный зачет / Экзамен)

Санкт-Петербург  
2018 г.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ\*  
/оборотная сторона титульного листа/


РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
(ФГОС ВО)


**38.06.01 ЭКОНОМИКА**

(указывается индекс и наименование направления/специальности)


Программу составили:

кафедра Р4 «Экономика, организация и управление производством»

 Курашева Наталья Алексеевна, зав. кафедрой Р4, к.э.н., доцент

 Сорокина Елена Владимировна, доцент кафедры Р4, к.полит.н., доцент


Эксперт:

 Горбушин В.В., директор управления экономики и финансов ООО «НПО  
«СПБЭК»», к.э.н.

Программа рассмотрена на заседании кафедры-разработчика

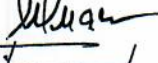
рабочей программы Р4 «Экономика, организация и управление производством»

(индекс и наименование кафедры-разработчика рабочей программы)

«31» 08 2018 г. Заведующий кафедрой Курашева Н.А., к.э.н., доцент   
(Ф.И.О., уч.степень, уч.звание) (подпись)


Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по  
укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по

УГНиСП38.00.00 Экономика и управление, протокол № 2/2018 от 31.08.2018  
(индекс) (полное наименование направления), (№ протокола)

«31» 08 2018 г. Председатель УМК по УГНиСП Шматко А.Д., д.э.н., доцент   
(Ф.И.О., уч.степень, уч.звание) (подпись)

Учебная дисциплина обеспечена основной литературой

«31» 08 2018 г. Директор библиотеки Сесина Н.В.  
(Ф.И.О., уч.степень, уч.звание)

  
(подпись)



## 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)

Целью преподавания дисциплины «Управление затратами» является формирование у обучающихся комплекса теоретических знаний и практических навыков в области управления затратами предприятия, процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с полученными результатами, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности предприятия.

Задачи данной дисциплины заключаются в комплексном изучении теоретических, методических и организационных вопросов:

- 1) проанализировать сущность затрат, выявить роль управления затратами как фактора повышения финансовых результатов деятельности;
- 2) раскрыть содержание основных понятий затраты, издержки, расходы, а также классификаций и поведения затрат и методику их распределения;
- 3) изучить классические и современные подходы к калькулированию затрат в зависимости от внутренних и внешних условий функционирования предприятия;
- 4) выбрать систему управления затратами, соответствующую условиям работы предприятия;
- 5) освоить базовые положения планирования и бюджетирования;
- 6) выделить основные теоретические и практические проблемы в области управления затратами и разработать мероприятия по снижению затрат и дать их экономическую оценку.

Дисциплина вносит вклад в формирование следующих общепрофессиональных для направления компетенций:

- способностью самостоятельно осуществлять научно-исследовательскую деятельность в соответствующей профессиональной области с использованием современных методов исследования и информационно-коммуникационных технологий (ОПК-1).

Дисциплина вносит вклад в формирование следующих профессиональных компетенций:

- готовностью организовать работу по внедрению современных научных методов организации производства, реализации принципов производственного менеджмента, включая подготовку кадрового обеспечения и эффективность форм организации труда (ПК-2);

- умением экономически обосновать необходимость разработки и внедрения ресурсосберегающих и экологических производственных систем (ПК-3).

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающиеся будут

**знать:**

- сущность, классификации и поведение затрат, а также методику распределения косвенных расходов по разным объектам;
- приемы, методы и методики анализа, планирования и распределения затрат, способы калькулирования для формирования современного качественного информационного обеспечения управленческих решений;
- традиционные и современные системы учета, управления затратами и результатами и моделирования накладных затрат;
- виды управленческих решений и методы их принятия в области управления затратами и результатами деятельности организации;
- основные показатели финансовых результатов деятельности и их взаимосвязь с затратами предприятия;



- принципы организации управления затратами и результатами, основные методы и инструменты управления затратами и результатами в операционной деятельности организации;

**уметь:**

- находить, отбирать и обобщать информацию о затратах, необходимую для анализа конкретных ситуаций и принятия управленческих решений по ним;
- проводить анализ затратнообразующих факторов;
- оценивать и обосновывать выбор потенциальных инструментов управления затратами для принятия обоснованных управленческих решений;
- калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных системы управления затратами и результатами;
- оценивать эффективность использования различных систем планирования и контроля затрат и результатов;
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией процесса управления затратами и результатами;
- применять модели управления затратами и результатами;

**владеть:**

- навыками использования адекватных технологий анализа, прогноза необходимой информации для управления затратами, ориентированные на современные методы управления, необходимые для успешного развития бизнеса;
- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) в области управления затратами и результатами;
- методами планирования, контроля, анализа и регулирования затрат и результатов деятельности предприятия;

**приобретут опыт деятельности:**

- для построения современного инструментария управления затратами и результатами.

## **2. Место дисциплины (модуля) в структуре программы аспирантуры**

Дисциплина относится к **вариативной части** Блока 1 программы аспирантуры и входит в число **дисциплин по выбору обучающегося**.

Трудоёмкость освоения дисциплины составляет 4 зачетные единицы (з.е.) или 144 академических часа, в том числе 8 часов аудиторных занятий, 132 часа самостоятельной работы обучающегося и 4 часа контроля.

### 3. Виды учебной работы и тематическое содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Виды учебной работы

Таблица 1.

Вид учебной работы	Трудоемкость, акад. час
<b>Аудиторные занятия, в том числе:</b>	
Лекционные занятия (ЛЗ)	4
Научно-практические занятия (НПЗ)	4
Семинары (С)	
Исследовательские лабораторные работы (ИЛР)	
Индивидуальные консультации (К)	4
<b>Самостоятельная работа (СР), в том числе:</b>	
Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	96
Подготовка к зачету	36
<b>Всего:</b>	<b>144</b>

#### 3.2. Содержание дисциплины (модуля) по разделам и видам учебной работы

Таблица 2.

№ п/п	Раздел дисциплины (модуля)	Трудоемкость по видам учебной работы (час.)							Формы самостоят ельной работы <sup>*)</sup>
		всего	очная форма обучения						
			ЛЗ	НПЗ	ИЛР	С	К	СР	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Раздел 1. Сущность категорий: издержки, затраты, расходы	17	0,5				0,5	16	
2	Раздел 2. Затраты, формирующие себестоимость продукции, работ, услуг, их классификации	17	0,5				0,5	16	
3	Раздел 3. Распределение затрат и калькулирование себестоимости	17	0,5				0,5	16	
4	Раздел 4. Методы управления затратами в российском варианте, системах стандарт-кост, директкостинг, таргет-кост, кайзен-кост	19	0,5	1			0,5	17	ИДЗ
5	Раздел 5. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	19	0,5	1			0,5	17	ИДЗ
6	Раздел 6. Планирование и бюджетирование. Организация управления затратами и результатами на предприятии	17	0,5				0,5	16	
7	Раздел 7. Стратегическое управление затратами	21	0,5	2			0,5	18	ИДЗ
8	Раздел 8. Мероприятия по снижению затрат предприятия и их эффективность	17	0,5				0,5	16	
	Итого:	144	4	4			4	132	



**3.3. Тематика аудиторных занятий**  
Тематика лекционных занятий  
Таблица 3.

№ раздела	№ лекции	Основное содержание	Кол-во часов	Литература
<b>Раздел 1. Сущность категорий: издержки, затраты, расходы</b>	1. Сущность категорий: издержки, затраты, расходы	определение и использование понятий издержки, затраты, расходы и себестоимость. Информация о затратах, необходимая для управления бизнесом. Модели управления затратами. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат на предприятии	0,5	Уманец, С.А. Экономика и организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0 Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3
<b>Раздел 2. Затраты, формирую щие себестоимо сть продукции, работ, услуг, их классификации</b>	1. Затраты, формирующие себестоимость продукции, работ, услуг, их классификации	смета затрат и калькуляция. Классификации затрат по экономическим элементам; по месту и цели их возникновения; по экономической роли в процессе производства; по способу включения затрат в себестоимость продукции; по отношению к объему производства. Использование метода «высокий-низкий» для разделения смешанных затрат на переменные и постоянные. Текущие и единовременные затраты	0,5	Уманец, С.А. Экономика и организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0 Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3
<b>Раздел 3. Распределе</b>	1. Распределе	суть распределения затрат, объекты затрат, центры	0,5	Уманец, С.А. Экономика и организация производства на



ние затрат и калькулирование себестоимости	ние затрат и калькулирование себестоимости	ответственности. Составление финансовой отчетности методом полного включения затрат и методом включения переменных затрат. Позаказный, попередельный и попроцессный методы калькулирования себестоимости. Использование попроцессного метода калькулирования затрат (концепции ABC) для повышения обоснованности затрат на единицу продукции. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием, показатели экономической эффективности. Методы ЛИФО и ФИФО и ситуации их применения. Оценка затрат на материальные ресурсы, трудовые ресурсы и основные средства (амортизация и методы ее начисления)		предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0 Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3
Раздел 4. Методы управления затратами в российском варианте, системах стандарт-кост, директкостинг, таргет-кост, кайзен-кост	1. Методы управления затратами в российском варианте, системах стандарт-кост, директкостинг, таргет-кост, кайзен-кост	стандарт-кост как система управления затратами на основе нормативов. Директ-костинг как система управления затратами на основе их деления на постоянные и переменные. Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции. Система таргет-кост. Система кайзен-кост. Управление затратами по видам деятельности (ABC-менеджмент)	0,5	Уманец, С.А. Экономика и организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0 Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3 Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - М. : Юрайт, 2017. - 172 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.



				Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. - М. : Юрайт, 2017. - 458 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.
<b>Раздел 5. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений</b>	1. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	понятие релевантности в отношении доходов и расходов. Основные направления маржинального анализа при принятии управленческих решений: анализ безубыточности и запаса прочности, соотношение «затраты – объем продаж – прибыль». Основные допущения CVP — анализа, практические проблемы его применения. Маржинальный подход и приростной анализ в принятии управленческих решений. Понятие маржинальной прибыли. Значение маржинального подхода для определения финансовых результатов и управления в целом	0,5	Уманец, С.А. Экономика и организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0 Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3 Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - М. : Юрайт, 2017. - 172 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622. Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. - М. : Юрайт, 2017. - 458 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.
<b>Раздел 6. Планирование и бюджетирование. Организация управления затратами и результатами на предприятии</b>	1. Планирование и бюджетирование. Организация управления затратами и результатами на предприятии	основы планирования. Бюджетное планирование, включая функции бюджета. Бюджетирование как технология финансового планирования или составление трех прогнозных отчетов баланса, отчета доходов и расходов и движения денежных средств. Организация бюджетирования на предприятии	0,5	Уманец, С.А. Экономика и организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0 Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия



				<p>[Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3</p>
<p><b>Раздел 7. Стратегическое управление затратами</b></p>	<p>1. Стратегическое управление затратами</p>	<p>элементы стратегического системного подхода в управлении затратами; анализ отраслевой цепочки ценностей; анализ стратегического позиционирования; анализ затратнообразующих факторов. Сравнительный анализ парадигм управленческого учета и стратегического управления затратами по критериям: - сформулированной цели анализа - способу анализа затрат - причинных факторов, объясняющих поведение затрат. Современные концептуальные подходы к управлению затратами используемые в практике консультирования и управления компанией: международный и российский опыт. Стратегические аспекты анализа отраслевой цепочки ценностей; связи с поставщиками; связи с заказчиками; связи между цепочками ценностей подразделений внутри предприятия; связи внутри цепочки ценностей в рамках одного подразделения предприятия. Методология построения отраслевой цепочки ценностей; критерии идентификации стратегических видов экономической деятельности, создающих ценность, выявление затратнообразующих факторов, регулирующих каждый вид экономической деятельности, создание устойчивого конкурентного преимущества на основе лучшего, чем у конкурента,</p>	<p>0,5</p>	<p>Уманец, С.А. Экономика и организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0</p> <p>Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3</p> <p>Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - М. : Юрайт, 2017. - 172 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.</p> <p>Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. - М. : Юрайт, 2017. - 458 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.</p>



		управления затратообразующими факторами, либо путем реконфигурации цепочки ценностей		
<b>Раздел 8. Мероприятия по снижению затрат предприятия и их эффективность</b>	1. Мероприятия по снижению затрат предприятия и их эффективность	этапы анализа структуры затрат. Разработка мероприятий по снижению затрат согласно схеме: статья затрат должна составлять больше 1 % от всех издержек производства; для получения 80 % эффекта необходимо проанализировать издержки, которые составляют около 20 % всех затрат; статья должна быть контролируема, необходимо сопоставлять затраты на снижение затрат и получаемый результат	0,5	Уманец, С.А. Экономика и организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0 Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3
		Итого:	4	

Тематика исследовательско-практических (или семинарских) занятий  
Таблица 4.

№ раздела	№ занятия	Наименование	Кол-во часов	Литература
<b>Раздел 4. Методы управления затратами в российском варианте, системах стандарт-кост, директкостинг, таргет-кост, кайзен-кост</b>	1. Методы управления затратами в российском варианте, системах стандарт-кост, директкостинг, таргет-кост, кайзен-кост	стандарт-кост как система управления затратами на основе нормативов. Директ-костинг как система управления затратами на основе их деления на постоянные и переменные. Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции. Система таргет-кост. Система кайзен-кост. Управление затратами по	1	организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0 Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3 Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное



		видам деятельности (ABC-менеджмент)		<p>бюджетирование. Семь практических шагов [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - М. : Юрайт, 2017. - 172 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.</p> <p>Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. - М. : Юрайт, 2017. - 458 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.</p>
<b>Раздел 5. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений</b>	1. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	Значение маржинального подхода для определения финансовых результатов и управления в целом	1	<p>рганизация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0</p> <p>Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3</p> <p>Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - М. : Юрайт, 2017. - 172 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.</p> <p>Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. - М. : Юрайт, 2017. - 458 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.</p>
<b>Раздел 7. Стратегическое управление затратами</b>	1. Стратегическое управление затратами	Методология построения отраслевой цепочки ценностей; критерии идентификации стратегических видов экономической деятельности, создающих ценность, выявление затратообразующих факторов, регулирующих каждый вид	2	<p>рганизация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0</p> <p>Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с.</p>



		экономической деятельности, создание устойчивого конкурентного преимущества на основе лучшего, чем у конкурента, управления затратообразующими факторами, либо путем реконфигурации цепочки ценностей		199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3 Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - М. : Юрайт, 2017. - 172 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622. Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. - М. : Юрайт, 2017. - 458 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.
		Итого:	4	

#### 4. Перечень заданий для самостоятельной работы

##### ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ:

Задача 1.

Компания в ежемесячном отчете о прибылях и убытках показывает объем реализации 200 000 руб., производственные расходы – 80 000 руб. (40%-постоянные), коммерческие и административные расходы – 100 000 руб. (60%- переменные). В общепроизводственных расходах доля постоянных затрат – 60%, а сами ОПР составили 50 000руб. Рассчитайте маржинальный доход:

- а) 62000;
- б) 78000;
- в) 120000;
- г) ни один из ответов.

Задача 2.

Автотранспортное предприятие располагает парком автобусов для перевозки пассажиров. По подсчетам экономистов, эксплуатационные затраты составляют 13,4 тыс. руб. на 1 км при пробеге 100 000 км в год и 11,4 тыс. руб. на 1 км при пробеге 75 000 км в год....

1. Требуется определить с помощью метода «высокий-низкий» переменную и постоянную составляющие в общей сумме эксплуатационных расходов.

2. Рассчитать, какова будет сумма эксплуатационных расходов, если автобус пройдет 85000 км в год.

Задача 3.

Компания производит два вида продукции X и Y. Данные представлены в таблице:

Показатель	X	Y
Цена реализации, руб.	6	12
Переменные затраты, руб.	2	4
Количество реализованной продукции, ед.	70000	30000

Постоянные затраты — 300 000 руб.

Определить точку безубыточности для фирмы в целом.

Задача 4.

По производственному участку имеются данные об объеме выпуска продукции и общепроизводственных расходах, представленные в таблице:



Период	Выпуск продукции, шт. (Q)	Общепроизводственные ходы, тыс. руб. (P)
Январь	2800	260
Февраль	2900	270
Март	3000	280
Апрель	2600	240
Май	2800	270
Июнь	1800	170
Июль	2700	260
Август	2300	220
Сентябрь	2600	250
Октябрь	2500	210
Ноябрь	2400	220
Декабрь	2200	200

**ЗАДАНИЕ.** Используя метод высшей и низшей точек разделить общепроизводственные расходы на постоянную и переменную часть.

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ:**

### **1. Цель и содержание работы**

Выполнение ИДЗ имеет целью закрепление знаний теоретического материала по дисциплине «Управление затратами».

В соответствии с настоящими методическими указаниями каждый обучающийся выполняет 4 задачи, исходные данные которых приведены в пункте 4 настоящей РПД.

### **2. Правила оформления ИДЗ:**

1. При рукописном варианте написания текст ИДЗ пишется на одной стороне листа белой бумаги формата А4 (210 x 297 мм), при этом величина букв должна быть не менее 4 мм.

2. Основной текст работы при наборе на компьютере печатается в текстовом редакторе Word стандартным шрифтом Times New Roman, размер шрифта – 12, межстрочный интервал – одинарный.

3. Текст подстрочных ссылок к ИДЗ печатается в текстовом редакторе Word стандартным шрифтом Times New Roman, размер шрифта – 10, межстрочный интервал – одинарный.

4. Все линии, цифры, буквы и знаки должны быть черными по цвету.

–Каждая страница работы оформляется со следующими полями: верхнее - 20 мм, нижнее – 20 мм, правое – 10 мм, левое – 30 мм.

5. Вписывать в текст работы отдельные слова, формулы, условные знаки допускается чернилами, тушью, пастой черного цвета, при этом плотность вписанного текста должна быть приближена к плотности основного текста.

6. Опечатки, описки и графические неточности, обнаруженные в процессе написания и проверки работы, допускается исправлять подчисткой или закрашиванием белой краской и нанесением на том же месте исправленного текста (графиков) машинописным или рукописным способом. Работа с большим количеством исправленных опечаток (более 10 % от общего количества листов) или оформленная небрежно (мятые листы, посторонние помарки, грязь, разводы на листах бумаги) не принимается.

7. Страницы ИДЗ нумеруются арабскими цифрами в правом верхнем углу без точки в конце. Отсчет нумерации страниц ИДЗ начинается с титульного листа, при этом номер «1» страницы на титульном листе не печатается. Нумерация работы заканчивается на последнем листе списка литературы, на котором автором ставится дата написания работы и подпись без расшифровки фамилии.

8. Список литературы должен начинаться с новой страницы и отделяться от основного текста пробелом в полуторный интервал (8–10 мм).



9. Титульный лист оформляется в установленном порядке.

## **5. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по дисциплине**

Оценка качества освоения дисциплины включает текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию в форме зачета.

### **5.1. Оценочные средства промежуточной аттестации**

Для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине образован фонд оценочных средств в виде вопросов к зачету или тестовых заданий.

#### **ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ:**

- 1 Сравните понятия издержек, расходов и затрат.
- 2 Определите перечень экономических элементов в «Расходах организации» для целей ведения финансового учета.
- 3 Перечислите типовые статьи себестоимости, их изменение для предприятий различных размеров и отраслевой принадлежности.
- 4 Приведите классификацию затрат по разным признакам.
- 5 Схематично определите затраты на продукт.
- 6 Схематично покажите формирование полной себестоимости.
- 7 Суть метода «высокий-низкий».
- 8 Отличие приростных затрат от предельных затрат.
- 9 Задача калькулирования себестоимости.
- 10 Общие принципы калькулирования себестоимости продукции.
- 11 Методы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
- 12 Классификация методов учета затрат и калькулирования.
- 13 Попроцессный метод калькулирования.
- 14 Попередельный метод калькулирования.
- 15 Позаказный метод калькулирования.
- 16 Калькулирование полной и неполной (переменной) себестоимости.
- 17 Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.
- 18 Система «стандарт-кост».
- 19 Анализ зависимости «затраты — объем производства — прибыль» и определение точки безубыточности.
- 20 Бюджетирование как технология финансового планирования.
- 21 Опишите последовательность составления бюджетов.
- 22 Рассмотрите основные бюджеты.
- 23 Стандарт-кост как система управления затратами на основе нормативов.
- 24 Директ-костинг как система управления затратами на основе их деления на постоянные и переменные.
- 25 Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции.
- 26 Модели управления затратами и результатами.
- 27 Планирование затрат и результатов деятельности предприятия.
- 28 Способы калькулирования себестоимости и их связь с финансовыми результатами.
- 29 Управление затратами и результатами в системе таргет-кост.
- 30 Методы оценки затрат и результатов деятельности предприятия.

#### **ПЕРЕЧЕНЬ ИТоговых тестовых заданий по дисциплине:**

1. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:
  - а) релевантных издержках и доходах;



- б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах;
- г) все ответы верны.

2. Периодические расходы состоят из:

- а) коммерческих и административных расходов;
- б) производственных издержек, информация о которых накоплена на бухгалтерских счетах за отчетный период;
- в) общецеховых расходов;
- г) ни один ответ не верен.

3. Смешанные затраты – это

- а) величина, которая теряется или приносится в жертву в условиях ограниченности ресурсов;
- б) затраты на одном счете более, чем одного вида затрат;
- в) затраты, которые уже произведены и не могут быть изменены;
- г) затраты, которые признаются в отдельных ситуациях и не признаются в бухгалтерском учете.

4. Альтернативные затраты – это

- а) величина, которая теряется или приносится в жертву в условиях ограниченности ресурсов;
- б) затраты на одном счете более, чем одного вида затрат;
- в) затраты, которые уже произведены и не могут быть изменены;
- г) затраты, которые признаются в отдельных ситуациях и не признаются в бухгалтерском учете.

5. Необратимые затраты – это

- а) величина, которая теряется или приносится в жертву в условиях ограниченности ресурсов;
- б) затраты на одном счете более, чем одного вида затрат;
- в) затраты, которые уже произведены и не могут быть изменены;
- г) затраты, которые признаются в отдельных ситуациях и не признаются в бухгалтерском учете.

6. Вмененные затраты – это

- а) величина, которая теряется или приносится в жертву в условиях ограниченности ресурсов;
- б) затраты на одном счете более, чем одного вида затрат;
- в) затраты, которые уже произведены и не могут быть изменены;
- г) затраты, которые признаются в отдельных ситуациях и не признаются в бухгалтерском учете.

7. Какой текущий бюджет является отправной точкой в процессе разработки общего бюджета?

- а) бюджет коммерческих расходов;
- б) бюджет продаж;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет закупок.

8. Какие из следующих накладных расходов можно отнести к производственным, а какие к непроизводственным:

- а) амортизация оборудования и транспортных средств;
- б) административно-управленческие расходы;
- в) содержание и ремонт зданий, сооружений;
- г) услуги вспомогательных производств по обслуживанию оборудования и рабочих мест;
- д) обязательные сборы, платежи;
- е) расходы по управлению снабженческо-заготовительной деятельностью.



9. Затраты на один рубль товарной продукции - это отношение
- а) стоимости продукции к производственной себестоимости;
  - б) полной себестоимости продукции к стоимости продукции;
  - в) полной себестоимости продукции к заработной плате работников предприятия.
10. Производственная себестоимость по международным стандартам включает коммерческие расходы?
- а) да;
  - б) нет.
11. Альтернативные затраты учитываются при принятии управленческих решений:
- а) в условиях ограниченности ресурсов;
  - б) при избытке ресурсов;
  - в) независимо от степени обеспеченности ресурсами.
12. Вмененные издержки:
- а) документально не подтверждаются;
  - б) могут не означать реальных денежных расходов;
  - в) обычно не включаются в бухгалтерские отчеты;
  - г) все вышеперечисленное верно.
13. Метод высшей и низшей точек предназначен для:
- а) минимизации затрат;
  - б) разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие;
  - в) оптимизации производственных результатов;
  - г) все вышеперечисленное верно.
14. Прямые материальные затраты в рамках масштабной базы являются:
- а) постоянными;
  - б) переменными;
  - в) условно-постоянными;
  - г) все ответы верны.
15. Условно-постоянные затраты могут быть описаны как:
- а)  $Y = a$ ;
  - б)  $Y = bX$ ;
  - в)  $Y = a + bX$ ;
  - г) ни один ответ не верен.
16. Метод прямого распределения затрат непроизводственных подразделений между производственными центрами ответственности используется в случае, когда непроизводственные подразделения:
- а) не оказывают друг другу услуги;
  - б) оказывают друг другу услуги в одностороннем порядке;
  - в) обмениваются встречными услугами;
  - г) во всех вышеперечисленных случаях.
17. Расходы на упаковку готовой продукции для отгрузки ее потребителю являются:
- а) производственными переменными затратами;
  - б) производственными постоянными затратами;
  - в) непроизводственными переменными затратами;
  - г) непроизводственными постоянными затратами.
18. В условиях материалоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между отдельными видами продукции (работ, услуг) целесообразно выбрать:
- а) количество изготовленных изделий каждого вида;
  - б) стоимость материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого изделия;



- в) стоимость прямых затрат, необходимых для выполнения каждого изделия;
- г) количество станко-часов, отработанных оборудованием в связи с производством изделия каждого вида.

19. В условиях системы «директ-костинг» постоянные общепроизводственные расходы списываются проводкой:

- а) Д20 К25;
- б) Д 43 К 25;
- в) Д90 К25;

г) в соответствии с учетной политикой организации.

20. В условиях инфляции с точки зрения налогообложения наиболее предпочтительным оказывается метод оценки стоимости израсходованных материалов:

- а) ФИФО;
- б) ЛИФО;
- в) простой средней себестоимости;
- г) перманентной средней себестоимости.

21. Система «директ-костинг» используется для:

- а) составления внешней отчетности и уплаты налогов;
- б) разработки инвестиционной политики организации;
- в) принятия краткосрочных управленческих решений;
- г) все ответы верны.

22. Преимуществом полуфабрикатного варианта учета является:

- а) простота ведения бухгалтерского учета;
- б) дешевизна и оперативность получения необходимой бухгалтерской информации;
- в) формирование бухгалтерской информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе из каждого передела.

23. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:

- а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
- б) позаказного метода учета затрат и калькулирования;
- в) попередельного метода учета затрат и калькулирования;
- г) в двух первых случаях.

24. Расчет бюджетной ставки распределения косвенных расходов при позаказном методе учета затрат и калькулирования

- а) содержится в отраслевых инструкциях;
- б) содержится в отраслевых инструкциях и является неизменным в течение длительного периода;
- в) выполняется бухгалтерией самостоятельно накануне наступающего отчетного периода;
- г) выполняется бухгалтерией самостоятельно по окончании отчетного периода.

25. Элементом учетной политики организации является списание общехозяйственных расходов с одноименного счета 26 в конце отчетного периода в дебет счета 90 «Продажи», субсчет «Себестоимость продаж». Это означает, что в бухгалтерском учете формируется информация о:

- а) полной себестоимости;
- б) производственной себестоимости;
- в) переменной себестоимости;
- г) себестоимости, рассчитанной по прямым затратам.

26. Расчет себестоимости единицы продукции может осуществляться методом простого одноступенчатого калькулирования при условии:

- а) производства однородной продукции;
- б) отсутствия запасов незавершенного производства;
- в) отсутствия запасов готовой продукции;
- г) при выполнении всех трех вышеперечисленных условий.



27. Период планирования – это временной промежуток:
- а) на который составляется и в течение которого реализуются планы;
  - б) в течение которого менеджеры предприятия составляют и согласовывают план.
28. Планирование на период до одного года можно охарактеризовать как:
- а) текущее;
  - б) тактическое;
  - в) стратегическое.
29. Генеральный бюджет – это совокупность планов, составленных:
- а) для предприятия в целом;
  - б) для основных производственных подразделений предприятия.
30. Процедура планирования начинается с составления:
- а) плана коммерческих затрат;
  - б) бюджета продаж;
  - в) плана производства;
  - г) бюджета инвестиций.
31. К финансовым планам относят:
- а) план общехозяйственных затрат;
  - б) бюджет производственной себестоимости;
  - в) план продаж;
  - г) прогнозный баланс.
32. Остаток на конец периода может быть отрицательным:
- а) в бюджете движения денежных средств;
  - б) в бюджете доходов и расходов.
33. Себестоимость – это текущие затраты на
- а) производство продукции;
  - б) производство и реализацию продукции.
34. Смета затрат – это группировка затрат по
- а) месту и цели их возникновения;
  - б) по экономическим элементам.
35. Калькуляция затрат – это группировка затрат по
- а) месту и цели их возникновения;
  - б) по экономическим элементам.
36. Затраты на один рубль товарной продукции - это отношение
- а) стоимости продукции к производственной себестоимости;
  - б) полной себестоимости продукции к стоимости продукции;
  - в) полной себестоимости продукции к заработной плате работников предприятия.
37. Производственная себестоимость по международным стандартам включает коммерческие расходы?
- а) да;
  - б) нет.
38. К однородным калькуляционным статьям относятся
- а) сырье, материалы, расходы на содержание и эксплуатацию оборудования;
  - б) цеховые расходы, зарплата;
  - в) сырье, материалы, зарплата и начисления на нее.
39. Капитальные и единовременные затраты — одно и то же?
- а) да;
  - б) нет.
40. В полную себестоимость включаются затраты на реализацию?
- а) да;
  - б) нет.
41. Состав элементов сметы затрат меняется в зависимости от отраслевой принадлежности предприятия



- а) да;
  - б) нет.
42. В какой статье сметы затрат учитываются оборотные средства?
- а) амортизация;
  - б) материальные затраты;
  - в) прочие.
43. Включаются ли совокупные отчисления по единому социальному налогу (ЕСН) в калькуляцию цеховой себестоимости?
- а) да;
  - б) нет.
44. Смета затрат и калькуляция себестоимости:
- а) составляются только на весь объем выпускаемой продукции (предоставляемых услуг);
  - б) составляются как на весь объем, так и на единицу продукции;
  - в) смета затрат — как на весь объем, так и на единицу продукции, а калькуляция — только на весь объем;
  - г) смета затрат — только на весь объем продукции, а калькуляция — как на весь объем, так и на единицу продукции.
45. Выберите правильное утверждение: вклад на покрытие:
- а) показывает, какая доля выручки может быть использована для покрытия постоянных издержек и формирования прибыли;
  - б) это доход от продаж в денежном выражении, который необходим для покрытия постоянных и переменных издержек;
  - в) это превышение выручки над переменными затратами на производство и реализацию продукции;
  - г) количественная оценка изменения прибыли в зависимости от изменения объема реализации.
46. Чем больше постоянные затраты при фиксированных переменных в модели анализа безубыточности производства, тем критический объем производства
- а) больше;
  - б) меньше;
  - в) не меняется.
47. Чем выше цена реализации при прочих равных условиях в модели анализа безубыточности производства, тем порог безубыточности на графике
- а) расположен левее исходного;
  - б) расположен правее исходного.
48. Может ли быть у предприятия несколько точек безубыточности?
- а) да;
  - б) нет.
49. Комплексные статьи затрат - это статьи, состоящие из разных экономических элементов?
- а) да;
  - б) нет.
50. Вклад на покрытие - это сумма на покрытие переменных и постоянных затрат?
- а) да;
  - б) нет.
51. Косвенные расходы - это
- а) сырье, материалы, зарплата;
  - б) расходы на содержание оборудования, сырье, зарплата;
  - в) управленческие расходы, зарплата;
  - г) управленческие и коммерческие расходы.
52. Калькуляция себестоимости предполагает определение себестоимости



- а) единицы продукции;
- б) товарного выпуска продукции;
- в) а) + б).

53. К однородным калькуляционным статьям относятся

- а) сырье, материалы, расходы на содержание и эксплуатацию оборудования;
- б) цеховые расходы, зарплата;
- в) сырье, материалы, зарплата и начисления на нее.

54. Какой текущий бюджет является отправной точкой в процессе разработки общего бюджета?

- а) бюджет коммерческих расходов;
- б) бюджет продаж;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет закупок.

### **Фонды оценочных средств** **Критерии оценивания**

#### **Индивидуальные задания**

##### **Критерии оценивания**

Самостоятельная работа студентов является неотъемлемой частью процесса обучения. Самостоятельная работа является специфическим педагогическим средством организации и управления самостоятельной деятельностью студентов в учебном процессе. Самостоятельная работа может быть представлена как средство организации самообразования и воспитания самостоятельности как личностного качества. Как явление самовоспитания и самообразования самостоятельная работа студентов обеспечивается комплексом профессиональных умений студентов, в частности умением осуществлять планирование деятельности, искать ответ на непонятное, неясное, рационально организовывать свое рабочее место и время. Самостоятельная работа приводит студента к получению нового знания, упорядочению и углублению имеющихся знаний, формированию у него профессиональных навыков и умений.

Оценка «зачтено» ставится в том случае, если:

- задания выполнены полностью, в соответствии с поставленными требованиями;
- при ответе студент демонстрирует знание программного материала;
- ответ студента аргументирован;
- если в заданиях и (или) ответах имеются ошибки, то они незначительны.

Оценка «не зачтено» ставится в том случае, если:

- студент не выполнил задания, или результат выполнения задания не соответствует поставленным требованиям;
- студент демонстрирует незнание программного материала;
- студент не может аргументировать свой ответ;
- если в заданиях и (или) ответах имеются существенные ошибки.

##### **Критерии оценивания**

#### **Зачет**

**При сдаче зачета обучающийся в праве выбрать: изложить ответы на вопросы из перечня вопросов для зачета или выполнить тестовое задание.**

Допуск к зачету осуществляется на основании посещаемости студентом аудиторных занятий и успешном освоении материалов лекций и практических занятий.

Знания обучающихся оцениваются по двухбалльной системе с выставлением обучающимся итоговой оценки «зачтено», либо «незачтено».

Оценка «зачтено» при приеме зачета выставляется в случае:

- полного и правильного изложения обучающимся учебного материала по каждому из вопросов;
- самостоятельной подготовки обучающегося к ответу в установленные для этого сроки, исключая использование нормативных источников, основной и



дополнительной литературы, конспектов лекций и иного вспомогательного материала, кроме случаев специального указания или разрешения преподавателя;

- владения обучающимся понятийно-категориальным аппаратом;
- логически последовательного, взаимосвязанного и правильно структурированного изложения обучающимся учебного материала, умения устанавливать и прослеживать причинно-следственные связи между событиями, процессами и явлениями, о которых идет речь;
- приведения обучающимся надлежащей аргументации, наличия у обучающегося логически и нормативно обоснованной точки зрения при освещении проблемных, дискуссионных аспектов учебного материала по вопросам;
- лаконичного и правильного ответа обучающегося на дополнительные вопросы преподавателя.

Оценка «зачтено» может быть выставлена также при соблюдении вышеперечисленных требований в основном, без существенных ошибок и пробелов при изложении обучающимся учебного материала, приведении ссылок на нормативно-правовые акты, а также на их отдельные принципиально значимые положения.

Оценка «незачтено» при приеме зачета выставляется в случае:

- отказа обучающегося от ответа с указанием, либо без указания причин;
- невозможности изложения обучающимся учебного материала по одному или всем вопросам;
- допущения обучающимся существенных ошибок при изложении учебного материала по одному или всем вопросам;
- невладения обучающимся понятийно-категориальным аппаратом;
- невозможность обучающегося дать ответы на дополнительные вопросы преподавателя.

Любой из указанных недостатков может служить основанием для выставления обучающемуся оценки «незачтено».

Дополнительные вопросы могут быть заданы обучающимся в случаях:

- необходимости конкретизации информации по вопросам с целью проверки глубины знаний отвечающего по связанным между собой темам и проблемам;
- необходимости проверки знаний отвечающего по основным темам и проблемам курса при недостаточной полноте его ответа по вопросам билета.

### **Тестовые задания**

Уровень выполнения тестовых заданий оценивается в процентах, которые затем переводятся в оценку.

Оценка соответствует следующей шкале:

<b>Отметка</b>	<b>Процент верных ответов</b>
Отлично (зачтено)	81-100
Хорошо (зачтено)	61-80
Удовлетворительно (зачтено)	41-60
Неудовлетворительно (незачтено)	менее 40

## **6. Образовательные технологии по дисциплине**

Информационные технологии: использование электронных образовательных ресурсов при подготовке к лекциям и практическим (семинарским) занятиям.

Работа с печатными изданиями: использование при подготовке к лекциям и практическим занятиям новейшей учебной, справочной и оригинальной литературы по дисциплине инновационная экономика и национальные инновационные системы.

Case-study - анализ реальных проблемных ситуаций, имевших место в области инновационной экономики и национальных инновационных систем, и поиск вариантов лучших решений.



Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

- применение средств мультимедиа в образовательном процессе (презентации, видео);

- доступность учебных материалов через сеть Интернет для любого участника учебного процесса (например, конспекты лекций размещены в Интернет в свободном доступе, видео-курсы лекций, научно-практических занятий);

- возможность консультирования обучающихся преподавателями посредством сети Интернет.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **7.1 Основная литература:**

1. Уманец, С.А. Экономика и организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : сборник контрольных тестов [для вузов] / С. А. Уманец ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2011. - 1 эл. жестк. диск. - Загл. на обороте тит. листа : Организация промышленного производства на предприятиях машиностроения. - Библиогр.: с. 30. - ISBN 978-5-85546-614-0

2. Трусова, Л.И. Экономика машиностроительного предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / Л. И. Трусова, В. В. Богданов, В. А. Щепочкин ; Ульянов. гос. техн. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : Изд-во УлГТУ, 2011. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл., формы. - Библиогр.: с. 199-200. - Вопросы для самопроверки: в конце глав. - Прил.: с. 155-174. - Глоссарий: с. 175-189. - Предмет. указ.: с. 190-198. - ISBN 978-5-9795-0844-3

3. Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. - М. : Юрайт, 2017. - 172 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.

4. Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. - М. : Юрайт, 2017. - 458 с. - (ЭБС Юрайт). - 20170622.

### **7.2 Дополнительная литература:**

1. Окрепилов, В.В. Экономика качества [Электронный ресурс] / В. В. Окрепилов. - Электрон. текстовые дан. - СПб. : Наука, 2011. - 1 эл. жестк. диск : цв. : граф., портр., схемы, табл. - Библиогр.: с. 613-629. - ISBN 978-5-02-038166-7

2. Голубева, А.И. Организация производства на предприятиях машиностроения [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / А. И. Голубева, А. В. Затевахина, Г. П. Терлецкая ; БГТУ "ВОЕНМЕХ". - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2012. - 1 эл. жестк. диск : граф., схемы, табл. - Библиогр.: с. 88. - ISBN 978-5-85546-726-0

### **7.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:**

1. Каталог образовательных ресурсов - <http://window.edu.ru/window>.

2. ЭБС Издательства «ЮРАЙТ»: <http://biblio-online.ru>

3. Электронная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ»: <http://library.voenmeh.ru>

4. Каталог образовательных ресурсов - <http://window.edu.ru/window>.

5. ЭБС Издательства «ЛАНЬ»: <http://e.lanbook.com/>

6. РБК: <http://quote.rbc.ru/shares/>.

7. Министерство Финансов РФ: [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru).

8. Центральный банк Российской Федерации: [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru).

9. Министерство экономического развития РФ: [www.economy.gov.ru/minrec/main](http://www.economy.gov.ru/minrec/main).

10. Министерство промышленности и торговли РФ: <http://minpromtorg.gov.ru>.

### **7.4 Программное обеспечение.**



Не требуется.

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Лекционные занятия:**

- комплект электронных презентаций/слайдов;
- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

### **8.2. Научно-практические занятия (семинарские):**

- комплект электронных презентаций/слайдов;
- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук).