МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

Подписано цифровой подписью: ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "БАЛТИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ "ВОЕНМЕХ" ИМ. Д.Ф. УСТИНОВА"

серийный номер: 00e82203138ed02e105d66fbfc553c4b39

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

_____ Шматко А. Д.
(подпись) ФИО
«____» _____20__

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Направление/специальность подготовки — **42.03.01 Реклама и связи с общественностью**

Специализация/профиль/программа подготовки — **Реклама и связи с общественностью в политике и государственном управлении**

Уровень высшего образования — **Бакалавриат**

Форма обучения — **Очная**

Факультет — **Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации**

Выпускающая кафедра — **Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Кафедра-разработчик рабочей программы — **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
4	8	3	108	26	13	0	13	82	0	0	82	зач.

Санкт-Петербург
20__ г.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

42.03.01 Реклама и связи с общественностью

год набора группы: 2021

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ _____
Стешин Анатолий Иосифович, д.э.н., профессор

Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф. _____

Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Заведующий кафедрой Ивченко Б.П., д.т.н., проф. _____

15352

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

15352

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПСК-1.1 — способность участвовать в реализации коммуникационных кампаний, проектов и мероприятий
ПК-93 — способен генерировать новые идеи для решения задач цифровой экономики, абстрагироваться от стандартных моделей, перестраивать сложившиеся способы решения задач, выдвигать альтернативные варианты действий с целью выработки новых оптимальных алгоритмов

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

ПСК-1.1

знания:

на уровне представлений:

- современную концепцию управления проектами;
- основные математические методы, используемые при управлении проектами;

на уровне воспроизведения:

- современные тенденции развития организации, основные положения организационного развития;
-эффективной организации групповой работы на основе процессов и принципов формирования команды;

на уровне понимания:

- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;
- моделирование бизнес-процессов, их реорганизации;
- понимания сущности процесса изменений в организациях и механизмов эффективной реализации изменений на практике;

умения:

теоретические:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;
- обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами;

практические:

- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;
- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами; анализировать социально-значимые проблемы и процессы;
- использование методов управления проектами и готовность к их реализации с использованием современного программного обеспечения;

навыки:

- практического использования экономико-математических методов в управлении проектами;
- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выбо-ре управленческих решений при управлении проектами;
- целостного подхода к анализу проблем организации и определения целей изменений;
- экономические методы анализа поведения потребителей, субъектов и факторов внешней и внутренней среды бизнеса с целью выявления проблем предприятий и разработки мероприятий по управлению изменениями.

ПК-93

знания:

на уровне представлений:

- современную концепцию управления проектами;
- основные математические методы, используемые при управлении проектами;

на уровне воспроизведения:

- современные тенденции развития организации, основные положения организационного развития;
-эффективной организации групповой работы на основе процессов и принципов формирования команды;

на уровне понимания:

- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;
- моделирование бизнес-процессов, их реорганизации;

15352

- понимания сущности процесса изменений в организациях и механизмов эффективной реализации изменений на практике;

умения:

теоретические:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;

- обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами;

практические:

- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;

- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами; анализировать социально-значимые проблемы и процессы;

- использование методов управления проектами и готовность к их реализации с исполь-зованием современного программного обеспечения;

навыки:

- практического использования экономико-математических методов в управлении проектами;

- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами;

- целостного подхода к анализу проблем организации и определения целей изменений;

- экономические методы анализа поведения потребителей, субъектов и факторов внешней и внутренней среды бизнеса с целью выявления проблем предприятий и разработки мероприятий по управлению изменениями.

15352

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *42.03.01 Реклама и связи с общественностью*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ПСК-1.2 — Способен участвовать в организации управленческих процессов в органах государственной и муниципальной власти и управления, в аппаратах политических партий и общественно-политических объединений, бизнес-структурах, международных организациях, СМИ
- УК-9 — Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-1.1	ПК-93
4	8	**Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами.** Лекция 1 Основы управления проектом Лекция 2 Окружение проекта.	18	4	2	2	14	15	15
4	8	**Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом.** Лекция 3.Организационные структуры управления проектом Лекция 4 Организационная структура проекта и внешнее окружение.	18	4	2	2	14	15	15
4	8	**Раздел 3. Процессы и функции управления проектами.** Лекция 5. Процессы управления проектом Лекция 6 Контроль и регулиро-вание проекта.	18	4	2	2	14	15	15
4	8	**Раздел 4. Управление персона-лом и коммуникациями проекта.** Лекция 7 Управление персо-налом.	18	4	2	2	14	15	15
4	8	**Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами.** Лекция 8 Стандарты управления проектами.	18	4	2	2	14	20	20
4	8	**Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта.** Лекция 9 Экономическая и фи-нансовая оценка.	18	6	3	3	12	20	20
Всего за 8 семестр			108	26	13	13	82	100	100
Всего по дисциплине			108	26	13	13	82	100	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами.	Раздел 1 Основы теории и практики управления проектами Основы управления проектом Окружение проекта	2
2	Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом.	Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом Организационные структуры управления проектом Организационная структура проекта и внешнее окружение	2
3	Раздел 3. Процессы и функции управления проектами.	Раздел 3 Процессы и функции управления проектами. Процессы управления проектом Контроль и регулирование проекта	2
4	Раздел 4. Управление персона-лом и коммуникациями проекта.	Раздел 4Управление персоналом и коммуникациями проекта. Управление командой проекта Принципы формирования команды	2
5	Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами.	Раздел 5 Стандарты и сертификация в управлении проектами Международные стандарты и сертификации в области управления проектом Стандарты в системе управления проектом	2
6	Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта.	Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта Оценка эффективности инновационного проекта Информационные системы управления проектами	3
Всего за 8 семестр			13

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Основы	Раздел 1 Основы теории и практики управления проектами	14

15352

	теории и практики управления проектами.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, к докладам курсовым работам.	
2	Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом.	Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, курсовым работам	14
3	Раздел 3. Процессы и функции управления проектами.	Раздел 3 Процессы и функции управления проектами. Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	14
4	Раздел 4. Управление персона-лом и коммуникациями проекта.	Раздел 4 Управление персоналом и коммуникациями проекта. Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	14
5	Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами.	Раздел 5 Стандарты и сертификация в управлении проектами Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	14
6	Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта.	Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, докладам, курсовым работам	12
Всего за 8 семестр			82

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	**НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА**												
	1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**
8				ВиЗ		ДР		ВиЗ		ДР			зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- ВиЗ – вопросы и задания;
- зач. – зачет.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы и задания.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- зачет.

15352

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. А. И. Стешин. . Управление проектами. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016, 45 экз.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

1. М. В. Романова. . Управление проектами. М.: Форум, 2010, 3 экз.

5.3. Периодические издания:

1. Автоматизация процессов управления;
2. Высшее образование в России.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=474 — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

Современные профессиональные базы данных:

1. https://rusneb.ru – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. https://cyberleninka.ru/ - Научная электронная библиотека «Киберленинка»; http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. http://www.consultant.ru/- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

1. Microsoft Office.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

1. Проектор;
2. Интерактивная доска;
3. Аудитория с числом посадочных мест не меньше количества обучающихся;
4. Microsoft Office.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *42.03.01 Реклама и связи с общественностью.* Дисциплина реализуется на факультете *Р* Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:
ПСК-1.1 способность участвовать в реализации коммуникационных кампаний, проектов и мероприятий;
ПК-93 способен генерировать новые идеи для решения задач цифровой экономики, абстрагироваться от стандартных моделей, перестраивать сложившиеся способы решения задач, выдвигать альтернативные варианты действий с целью выработки новых оптимальных алгоритмов.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с формированием знаний, необходимых для оптимизации выбора и реализации эффективных проектов, направленных на достижение стратегических задач организации, получение систе-матизированного представления о сущности изменений, их предпосылках, значении для разви-тия организации, методах и технологиях управления процессом перемен.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:
- диагностическая работа;
- вопросы и задания.

Промежуточная аттестация проводится в формах:
- зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3** з.е., **108** ч. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия **(13 ч.)**, практические занятия **(13 ч.)**, самостоятельная работа студента **(82 ч)**.

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 26 ч. аудиторных занятий, и 82 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами.		
Раздел 1 Основы теории и практики управления проектами Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, к докладам курсовым работам.	М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (1) А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (1)	14
Итого по разделу 1		14
Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом.		
Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, курсовым работам	М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (1) А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (1)	14
Итого по разделу 2		14
Раздел 3. Процессы и функции управления проектами.		
Раздел 3 Процессы и функции управления проектами. Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (2) М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (2)	14
Итого по разделу 3		14
Раздел 4. Управление персона-лом и коммуникациями проекта.		
Раздел 4 Управление персоналом и коммуникациями проекта. Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (2) М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (2)	14
Итого по разделу 4		14
Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами.		
Раздел 5 Стандарты и сертификация в управлении проектами Изучение и реферирование первоисточников,	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф.	14

лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	Устинова, 2016 (3) М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (3)	
Итого по разделу 5		14
Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта.		
Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, докладам, курсовым работам	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (3)	12
Итого по разделу 6		12

ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- вопросы и задания;
- зачет.

Критерии оценивания

Диагностическая работа
Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Вопросы и задания
Перечень вопросов и заданий приведён в Приложении 4 к рабочей программе дисциплины.

Зачет
Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в целях определения уровня сформированности компетенций в соответствии с индикаторами их достижения. Контрольные задания для промежуточной аттестации формируются из утвержденного перечня оценочных материалов. Вариант контрольного задания содержит не менее 5 теоретических и (или) практических вопросов на каждую компетенцию, формирование которой обеспечивается в рамках дисциплины, не менее 50% заданий в варианте являются заданиями открытого типа, требующих развернутого письменного или устного ответа.

Критерии оценивания:
«не зачтено»: контрольное задание выполнено менее, чем на 50%, преимущественная часть результатов выполнения задания содержит ошибки, характер которых указывает на отсутствие у обучающегося запланированных результатов освоения дисциплины (знаний, умений и навыков), необходимых и достаточных для решения профессиональных задач, соответствующих этапу формирования компетенции
«зачтено»: контрольное задание выполнено не менее, чем на 50%, часть результатов выполнения задания может содержать ошибки, характер которых указывает на достаточный уровень достижения обучающимся запланированных результатов освоения дисциплины (знаний, умений и навыков), но при этом позволяет сделать вывод о способности обучающегося решать типовые профессиональные задачи.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-1.1	ПК-93	
4	8	**Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами.**	18	4	2	2	14	15	15	Вопросы и задания
4	8	**Раздел 2. Организационные аспекты процесса управления проектом.**	18	4	2	2	14	15	15	Вопросы и задания
4	8	**Раздел 3. Процессы и функции управления проектами.**	18	4	2	2	14	15	15	Вопросы и задания
4	8	**Раздел 4. Управление персона-лом и коммуникациями проекта.**	18	4	2	2	14	15	15	Вопросы и задания
4	8	**Раздел 5. Стандарты и сертификация в управлении проектами.**	18	4	2	2	14	20	20	Вопросы и задания
4	8	**Раздел 6. Оценка коммерческой состоятельности проекта.**	18	6	3	3	12	20	20	Вопросы и задания
Всего за 8 семестр			108	26	13	13	82	100	100	
Всего по дисциплине			108	26	13	13	82	100	100	

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Вопросы и задания

ПК-93 - способен генерировать новые идеи для решения задач цифровой экономики, абстрагироваться от стандартных моделей, перестраивать сложившиеся способы решения задач, выдвигать альтернативные варианты действий с целью выработки новых оптимальных алгоритмов
ПСК-1.1 - Способен участвовать в реализации коммуникационных кампаний, проектов и мероприятий

Номер задания	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компетенция	Время выполнения задания, мин
1.	C	Что является одним из наиболее важных навыков руководителя проекта: A) навыки ведения переговоров; B) навыки влияния; C) коммуникативные навыки; D) навыки взаимоотношений.	ПК-93	2
2.	Действия и процедуры, связанные с реализацией функций управления проектом	Что собой представляет процесс управления проектом:	ПСК-1.1	5
3.	Планирование	В какую фазу жизненного цикла проекта включается процесс «развитие команды»:	ПСК-1.1	5
4.	A	Проект считается успешным, когда: A) проект удовлетворяет требованиям заинтересованных лиц, или превосходит их ожидания; B) произведен продукт проекта; C) спонсор проекта объявил об окончании проекта; D) завершение проекта.	ПК-93	2
5.	D	Что такое PMBOK: A) метод координации выполнения крупных проектов в США; B) методы построения сетевых моделей, разработанные советскими учеными; C) метод анализа и оценки программ; D) свод знаний по проектному управлению.	ПК-93	2
6.	A, B, C	Что из перечисленного ниже может являться объектом управления в проектном менеджменте: A) портфель проектов; B) программа; C) стадии жизненного цикла проекта; D) нет верного ответа.	ПК-93	2
7.	D	Выделите признак, отличающий проект от производственной системы: A) однократная, не циклическая деятельность; B) непрерывный производственный процесс; C) периодически повторяющийся выпуск продукции;	ПСК-1.1	2

		D) наличие специальной системы управления.		
8.	B	Что собой представляет жизненный цикл проекта: A) документ, представляющий характеристику основных параметров проекта; B) промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации; C) совокупность отдельных работ по реализации проекта; D) период поставки материальных ресурсов.	ПСК-1.1	2
9.	A, B, C	Что в себя включает документирование проекта: A) сбор и верификацию окончательных данных; B) анализ данных и выводы о степени достижения результатов проекта и эффективности выполнения работ; C) архивирование результатов с целью дальнейшего использования; D) нет верного ответа.	ПСК-1.1	2
10.	Управляемое целенаправленное изменение исходного состояния любой системы, связанное с оптимизацией затрат времени и ресурсов	Что такое проект:	ПСК-1.1	5
11.	Увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта	Назовите недостаток функциональной структуры управления проектом является:	ПСК-1.1	5
12.	A, B, C	К этапам создания стратегии проекта относят: A) реализация и контроль стратегии проекта; B) оценка альтернатив и окончательный выбор стратегии; C) анализ ситуаций; D) нет верного ответа.	ПСК-1.1	2
13.	Санкционировани е начала проекта	Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является	ПСК-1.1	5
14.	Осуществление проектных работ и достижение проектных целей	Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является:	ПК-93	5
15.	Ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации	Что такое фаза проекта:	ПК-93	5
16.	B	Что является ядром стратегического управления: A) бизнес-план; B) формулировка стратегии; C) инвестиции; D) планирование.	ПСК-1.1	2
17.	Направления и основные принципы осуществления проекта	Что такое стратегия проекта:	ПСК-1.1	5

18.	Наличие организационной структуры управления	Назовите основной признак, характеризующий понятие «проект»:	ПСК-1.1	5
19.	Радикальное перепроектирование существующих бизнес-процессов	Реинжиниринг бизнеса это:	ПСК-1.1	5
20.	С изучения рынка и запросов потребителей	Маркетинговая деятельность фирмы начинается:	ПК-93	5
21.	Производство	Раздел стратегического плана предприятия, в котором находят отражение показатели объема производства продукции в целом и по видам:	ПК-93	5
22.	Определяет последовательность действий организации по разработке и реализации стратегии	Чем занимается оперативное управление?	ПК-93	5
23.	В процессном подходе	В каком подходе к науке управления управленческие решения рассматриваются как связующий процесс, объединяющий все функции управления?	ПСК-1.1	5
24.	A, B, C	В чем заключается особенность информации о процессе производства: A) в том, что она является объектом сбора, регистрации, передачи, хранения, обработки и репродуцирования; B) в возможности ее автоматической обработки, так как она может выражаться в числовой форме; C) в том, что ей присущи дискретность, массовость и цикличность; D) нет верного ответа.	ПК-93	2
25.	Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта	Главная цель проекта:	ПК-93	5
26.	Планирование	Это научное и практическое обоснование определения целей, выявление задач, сроков, темпов, пропорций развития того или иного явления, его реализация:	ПК-93	5
27.	Разработка определенного будущего состояния системы, процессов, отношений.	Цель проектирования:	ПК-93	5
28.	1 – B 2 – D 3 – C 4 – A	Методы управления проектами зависят от масштаба проекта, сроков реализации, качества, ограниченности ресурсов, места и условий реализации. Все названные факторы являются основанием для выделения различных типов проектов, их классификации по масштабу:	ПК-93	5

		1) микропроект	A) это целевые программы, содержащие множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, 18 выделенными ресурсами, отпущенным временем		
		2) малые проекты	B) это чаще всего форма представления индивидуальной инициативы, получившей признание окружающих. Микропроект делается для себя и своих		
		3) средние проекты	C) наиболее распространены в практике. Они имеют сравнительно небольшую длительность - 2–5 лет, требуют более тщательной проработки всех подсистем проекта и предполагают более значительные затраты		
		4) мегапроекты	D) невелики по масштабу, просты и ограничены объемами. Специфика состоит в том, что они допускают некоторое упрощение в процедуре проектирования и реализации (простой график, руководитель - одно лицо, необязательно создание команды проекта и т. д.)		
29.	B, C, A, D	И. И. Мазур и В. Д. Шапиро выделяют следующие этапы жизненного цикла: A) производственный; B) технико-экономического обоснования; C) планирования и разработки проекта; D) заключительный.		ПК-93	2
30.	B, A, C	Контроль стоимости включает в себя следующие этапы: A) сравнение фактической стоимости с плановой; B) установление фактической стоимости проекта; C) прогноз будущей общей стоимости проекта.		ПК-93	2
31.	Команда проекта	Это совокупность отдельных лиц, групп и/или организаций, привлеченных к выполнению работ проекта и подчиненных руководителю проекта:		ПК-93	5
32.	Мониторинг	Постоянное наблюдение за каким-либо процессом в целях выявления его соответствия желаемому результату или первоначальным предположениям, а также наблюдение, оценка и прогноз состояния окружающей среды в связи с хозяйственной деятельностью:		ПК-93	5
33.	1 – B 2 – A 3 - C	Виды экспертной оценки:		ПСК-1.1	5
		1) предварительная экспертиза проекта	ПСК-1.1		
		2) срединная оценка	ПСК-1.1		
		3) итоговая оценка проекта	ПСК-1.1		
34.	C	Проект отличается от процессной деятельности тем, что: A) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты; B) для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей;		ПСК-1.1	2

		C) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие срока начала и окончания; D) Процессы однотипны и цикличны.		
35.	C	Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта: A) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям; B) Составление перечня недоработок и отклонений; C) промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов; D) оценка результатов проекта, его эффективности.	ПК-93	2
36.	A	Сетевой график проекта предназначен для: A) управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта; B) управления материальными затратами; C) управления конфликтами проектной команды; D) управления рисками.	ПК-93	2
37.	D	Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования: A) Финансирование с полным регрессом на заемщика; B) Финансирование без права регресса на заемщика; C) Финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика; D) Финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика.	ПСК-1.1	2
38.	A	Выбрать термин, для которого дано определение: «осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств»: A) Инвестор проекта; B) Координационный совет; C) Куратор проекта; D) Команда проекта.	ПСК-1.1	2
39.	A	Выбрать цель метода управления проекта: Метод критического пути: A) сокращение до минимума продолжительности разработки проектов; B) получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта.	ПСК-1.1	2
40.	B	Выбрать термин, для которого дано определение: «коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта»: A) Инвестор проекта; B) Координационный совет; C) Куратор проекта; D) Команда проекта.	ПСК-1.1	2